



# Le transfrontalier, terre d'innovation

# Transfronterizo, tierra de innovación

21 novembre 2017

21 de noviembre 2017

Cité de l'Océan Biarritz

Organismes associés :



Partenaires du projet COMPETITIV'eko :



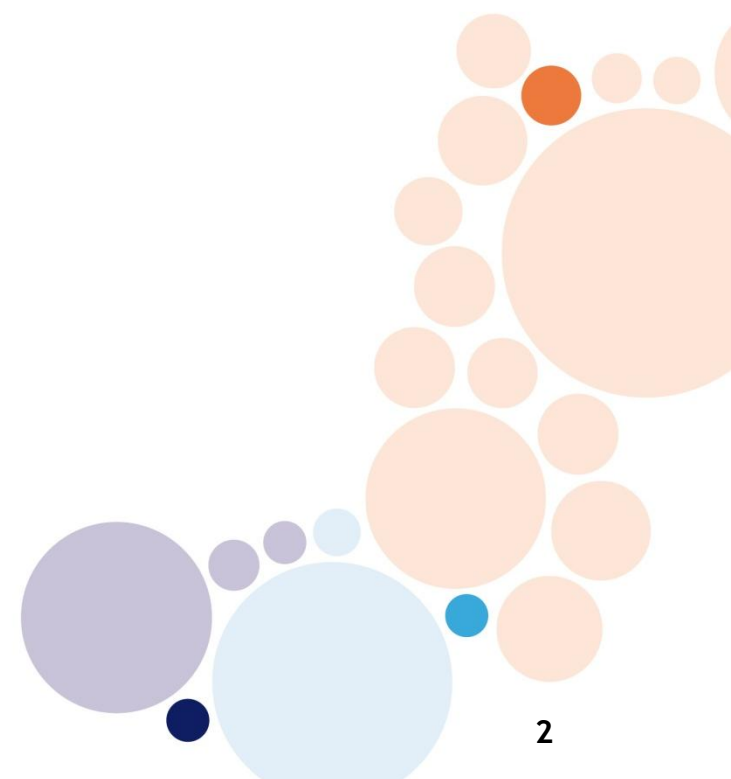


*Euskal Herri*



## Pantxoia BIMBOIRE

Conseiller du Président de la CCI Bayonne Pays Basque  
Consejero del Presidente de la CCI Bayonne Pays Basque



# Índice

## Sommaire

Descripción del proyecto	<b>1</b> Pag 03	Description du projet
Método para el análisis de los ámbitos de convergencia	<b>2</b> Pag 10	Méthodologie d'analyse des zones de convergence
Resultados obtenidos	<b>3</b> Pag 22	Résultats obtenus
Buenas prácticas y lecciones aprendidas	<b>4</b> Pag 28	Bonnes pratiques et enseignements tirés

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

1

DESCRIPTION DU PROJET

# ¿QUÉ ES COMPETITIV'eko?

## COMPETITIV'eko, qu'est-ce que c'est?

### OBJETIVO

Desarrollar un ecosistema de colaboración transfronteriza de empresas y entidades económicas, basándonos en la especialización económica de la región y de la transferencia de conocimiento en el espacio transfronterizo.



### OBJECTIF

Développer un écosystème de collaboration transfrontalière constitué d'entreprises et d'entités économiques et basé sur le développement économique de la zone transfrontalière et sur le transfert de connaissance.

### PRESUPUESTO

1.008.605,10 €



### BUDGET

1.008.605,10 €

### DURACIÓN

36 meses (Del 01/06/2016 al 31/05/2019)



### DURÉE

36 mois (Du 01/06/2016 au 31/05/2019)



### PARTENARIADO / PARTENARIAT

Chambre de Commerce et d'Industrie Bayonne Pays Basque

Orkestra-Fundación Deusto

Sociedad de Desarrollo de Navarra SL - SODENA

Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Gipuzkoa

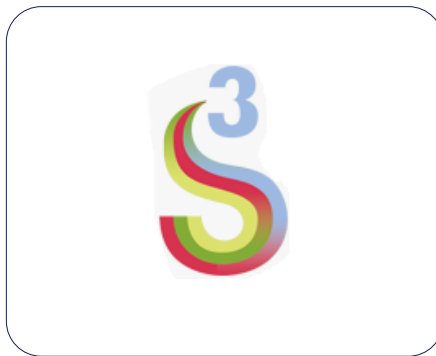
# ¿QUÉ ES COMPETITIV'eko?

El proyecto busca posicionar la cooperación económica transfronteriza como instrumento de competitividad de las PYME de Aquitaine - Euskadi - Navarra

## COMPETITIV'eko, qu'est-ce que c'est?

Le projet vise à renforcer la compétitivité des PME-PMI en se basant sur la collaboration transfrontalière d'Aquitaine - Euskadi - Navarra

Especialización Inteligente  
Spécialisation intelligente



Cooperación transfronteriza  
Coopération transfrontalière



# ¿QUÉ ES POCTEFA?

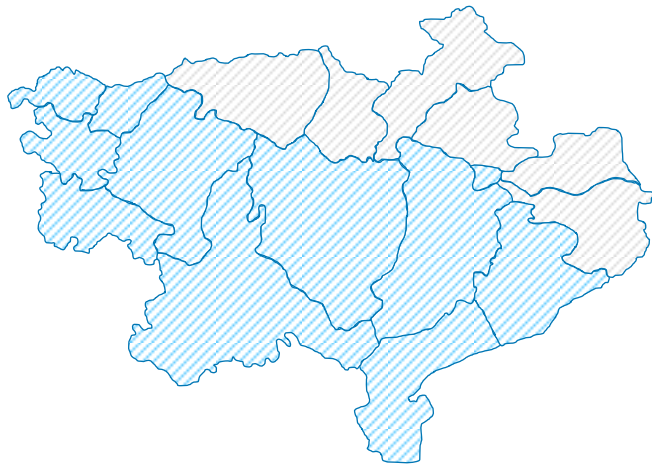
El POCTEFA 2014-2020 es un programa de apoyo financiero comunitario destinado a reforzar la integración económica y social de la zona transfronteriza de España, Francia y Andorra

## POCTEFA, qu'est-ce que c'est?

Le POCTEFA 2014-2020 est un programme européen de coopération transfrontalière créé afin de promouvoir le développement durable des territoires frontaliers de l'Espagne, de la France et de l'Andorre.



Área POCTEFA / Zone POCTEFA



**Eje 1: Dinamizar la innovación y la competitividad**  
**Axe 1 : Dynamiser l'innovation et la compétitivité**

Eje 2: Promover la adaptación al cambio climático y la prevención y gestión de riesgos

Axe 2 : Promouvoir l'adaptation au changement climatique ainsi que la prévention et la gestion des risques

Eje 3: Promover la protección, la valorización y el uso sostenible de los recursos locales riqueza y empleo

Axe 3 : Promouvoir la protection, la mise en valeur et l'utilisation durable des ressources locales

Eje 4: Favorecer la movilidad de bienes y personas

Axe 4 : Favoriser la mobilité des biens et des personnes

Eje 5: Reforzar las competencias y la inclusión en los territorios

Axe 5 : Renforcer les compétences et l'inclusion au sein des territoires



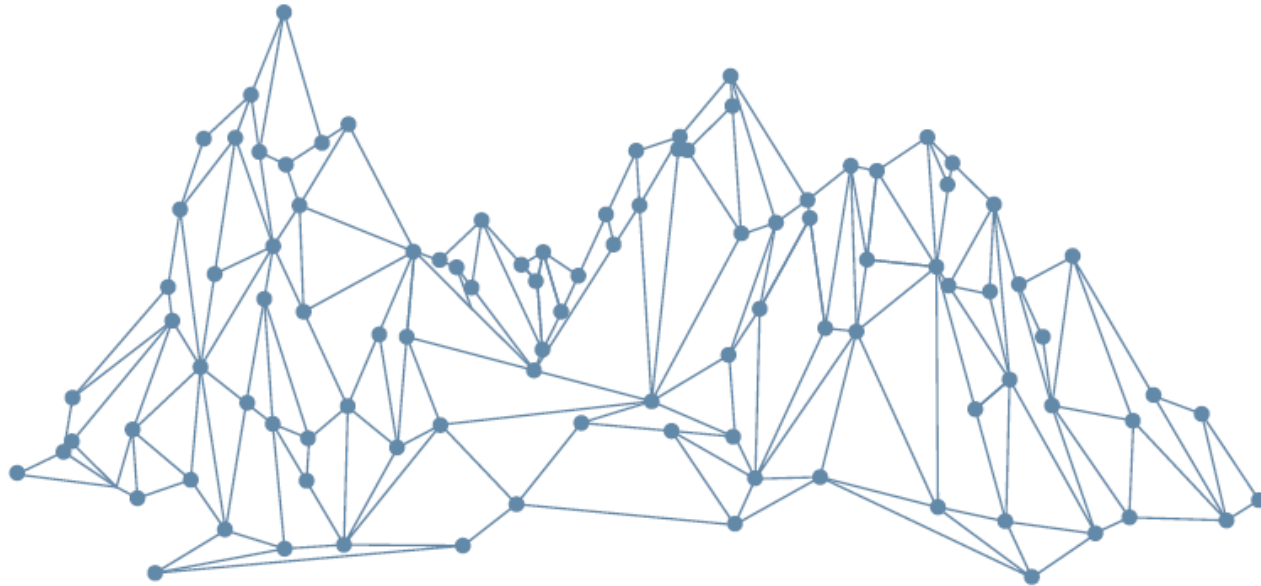
## Jean-Louis VALLS

Directeur de la CTP (Communauté de Travail des Pyrénées)

Director de la CTP (Comunidad de Trabajo de los Pirineos)



# Interreg V-A España, France, Andorra (POCTEFA 2014-2020)



**#POCTEFA14\_20**  
**info@poctefa.eu**

# Resultados de las dos convocatorias

## Résultats après deux appels



EJE 1 AXE

40

PROYECTOS  
PROJETS

39,7  
M€



EJE 2 AXE

16

PROYECTOS  
PROJETS

21,9  
M€



EJE 3 AXE

31

PROYECTOS  
PROJETS

43,3  
Md€



EJE 4 AXE

9

PROYECTOS  
PROJETS

16,9  
Md€



EJE 5 AXE

24

PROYECTOS  
PROJETS

20,4  
Md€

# Periodo 2014-2020 vs 2007-2013

## Période 2014-2020 vs 2007-2013

### GOBERNANZA / GOUVERNANCE



Reducción de la carga administrativa  
Allègement de la charge administrative



Importancia creciente de los indicadores  
Importance accrue des indicateurs

### PROYECTOS / PROJETS



Perfil de proyectos  
Profil du projet



Partenariados bilaterales (AND + FRA o ESP)  
Partenariats bilatéraux (AND + FRA ou ESP)



Fuerte aumento de los proyectos transversales  
Très forte augmentation des projets transversaux

# ¿Qué es la RIS 3?

Estrategia territorial viva, abierta y participativa en la que el gobierno prioriza unas líneas de inversión en ciencia, tecnología e innovación junto con agentes empresariales, científicos y de la sociedad civil

## RIS 3, qu'est-ce que c'est?

Stratégie territoriale vivante, ouverte et participative dans laquelle le gouvernement donne la priorité aux lignes d'investissement dans la science, la technologie et la innovation avec des agents entrepreneuriaux, des scientifiques et la société civile

### OBJETIVO

Alinear el esfuerzo en I+D y su contribución en términos de crecimiento económico en regiones europeas.

- Dominios tecnológicos y de conocimiento que sean potencialmente generadores de sus ventajas competitivas.
- Priorización de las inversiones en I+D+i dentro de la región.
- Descubrimiento emprendedor que involucre a cuádruple hélice.

### OBJECTIF

Aligner l'effort en R+D et sa contribution en termes de croissance économique dans les régions d'Europe.

- Domaines technologiques et de connaissance qui soient potentiellement générateurs de leurs avantages compétitifs.
- Priorisation des investissements en R+D+i au sein de la région.
- Découverte entrepreneuriale qui implique la quadruple hélice.



## Mathieu BERGÉ

Délégué de la Coopération transfrontalière et de l'Eurorégion de la Région Nouvelle Aquitaine - Membre du Bureau de l'Eurorégion

Delegado a la Cooperación transfronteriza y a la Eurorregión de Nueva Aquitania - Miembro de la Oficina de la Eurorregión



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO

## Carlos PEÑA

Conseiller de Lehendakaritza pour la Science la Technologie et l'Innovation  
Asesor de Lehendakaritza para la Ciencia, Tecnología e Innovación

# RIS3 EUSKADI

Una estrategia de especialización inteligente para potenciar el Desarrollo Económico y Sostenible del País Vasco

# RIS3 EUSKADI

Une stratégie de spécialisation intelligente pour renforcer le Développement Économique et Durable du Pays Basque

*Euskadi,  
auzolana, bien común*



## PCTI EUSKADI 2020

# RIS3 EUSKADI

## RIS3 EUSKADI

FASE/PHASE 3: 2017-2018  
«Dinamización y Colaboración»  
Dynamisation et collaboration

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6

FASE /PHASE 1: 2015  
«Implantación»  
Mise en oeuvre

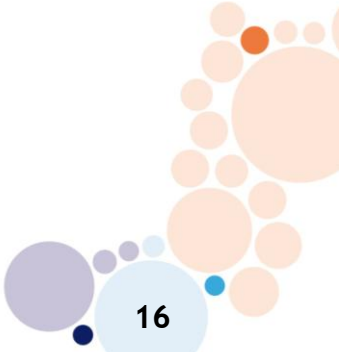
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

FASE /PHASE 2: 2016  
«Despliegue y Evaluación»  
Déroulement et Évaluation

- 3
- 2
- 1

FASE/PHASE 0: 2014  
«Elaboración y aprobación»  
Rédaction et approbation

- 1
- 2



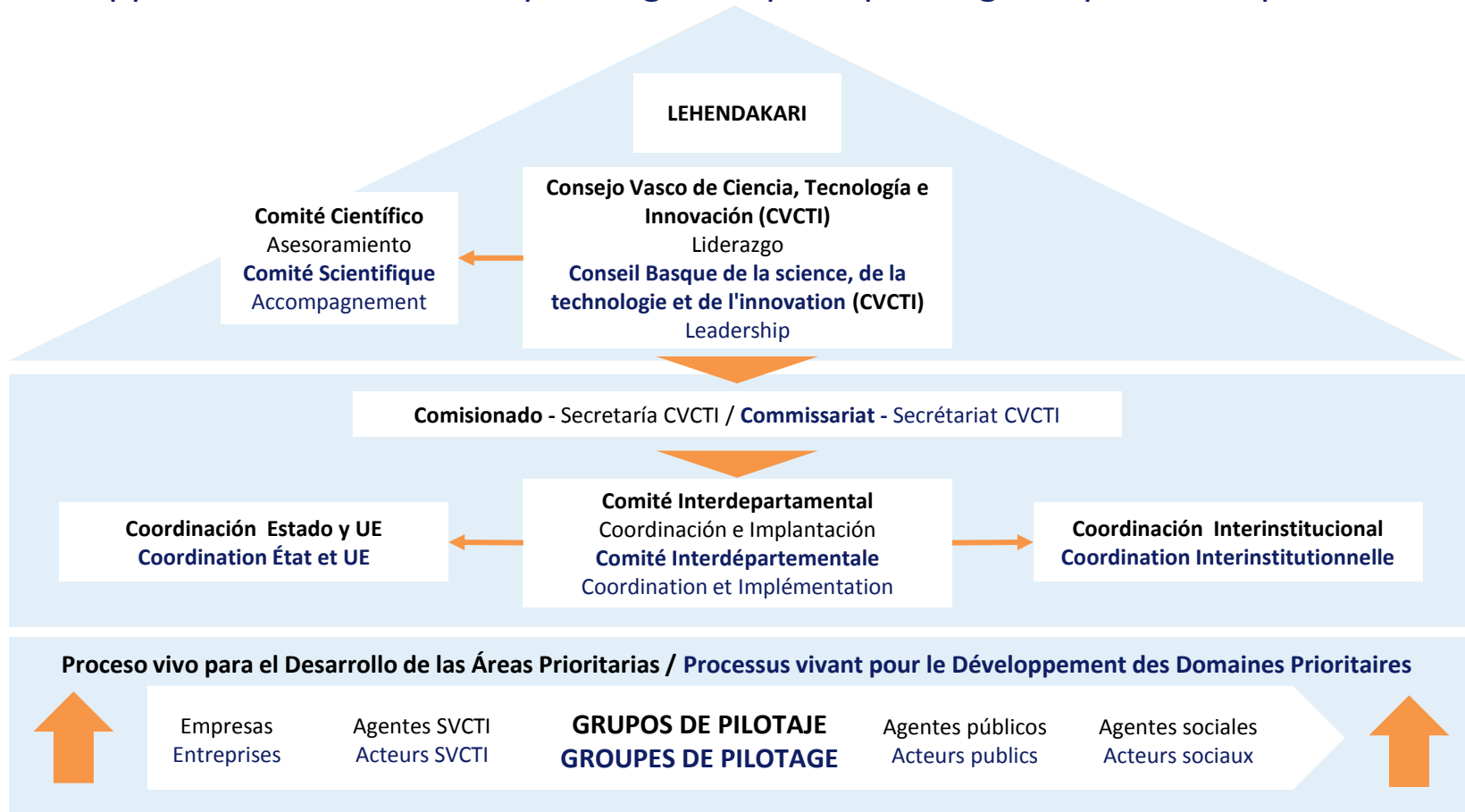


# FASE 1: Gobernanza

Enfoque multinivel que integra a los principales agentes públicos y privados

## PHASE 1: Gouvernance

Approche multi-niveaux qui intègre les principaux agents publics et privés



# Focalización de áreas y tecnologías

## Focalisation des domaines et des technologies

### BIOCIENCIAS-SALUD

- Medicina personalizada (diagnóstico, pronóstico, monitorización y tratamiento)
- Terapias avanzadas y medicina regenerativa
- Medicina rehabilitadora
- E-salud / Tics
- Equipamiento, componentes y suministros
- Big data aplicado a salud

### ENERGÍA

- Solar Termoeléctrica
- Oil & gas
- Eólica (Off shore)
- Marina (Undimotriz)
- Redes Eléctricas inteligentes (Smart grids)
- Tracción eléctrica.
- Almacenamiento Energía (Transversal)
- Electrónica de potencia.(Transversal)
- Eficiencia energética en la industria (T)

### FABRICACIÓN AVANZADA

- Máquinas y sistemas flexibles e inteligentes
- Robótica flexible
- Sistemas ciberfísicos. "Internet of things"
- Visión artificial y realidad aumentada
- Nuevos materiales y sus procesos de fabricación
- Fabricación aditiva
- Fabricación distribuida y gestión remota
- Big Data/Cloud Computing

### ALIMENTACIÓN

- Alimentación Saludable – dieta personalizada -
- Nuevos sistemas de Producción
- Nuevos Desarrollos Gastronómicos para niños/ seniors
- Alimentación segura y de calidad – nuevas tecnologías de conservación
- Integración de las TICs en los procesos productivos, logísticos y comercialización
- Alimentos con nuevas prestaciones

### Territorios de oportunidad

- Agroalimentación
- Ecosistemas
- Hábitat urbano
- I. Culturales, Creativas,

### IND. CULTURALES Y CREATIVAS

- Audiovisual y contenidos digitales
- Videojuegos
- Moda
- Diseño
- Artes escénicas
- Música
- Patrimonio Cultural
- Industrias de la lengua

### HABITAT URBANO

- Construcción industrializada y modelización virtual
- Rehabilitación integral y Regeneración urbana
- Ciudades, barrios y edificios inteligentes (smart cities, domótica, edif. cero emisiones)
- Nuevos materiales construcción sostenible (aislantes, renovables, bio y nano mat.)
- Edificios y ciudades accesibles. Movilidad vertical/horizontal

### ECOSISTEMAS

- Ecodiseño y servitización
- Valorización de residuos (incluye materias primas renovables)
- Tecnologías de control y reducción de la contaminación (Cleantech)
- Agua y suelo: tratamiento, recuperación, monitorización
- Renaturalización y restauración ambiental, infraestructuras verdes,...
- Servicios eco sistémicos

Capacidades Científico-tecnológicas

Biociencias Salud

Energía

Electricidad  
Petróleo  
Gas  
E. Renovables

Fabricación Avanzada

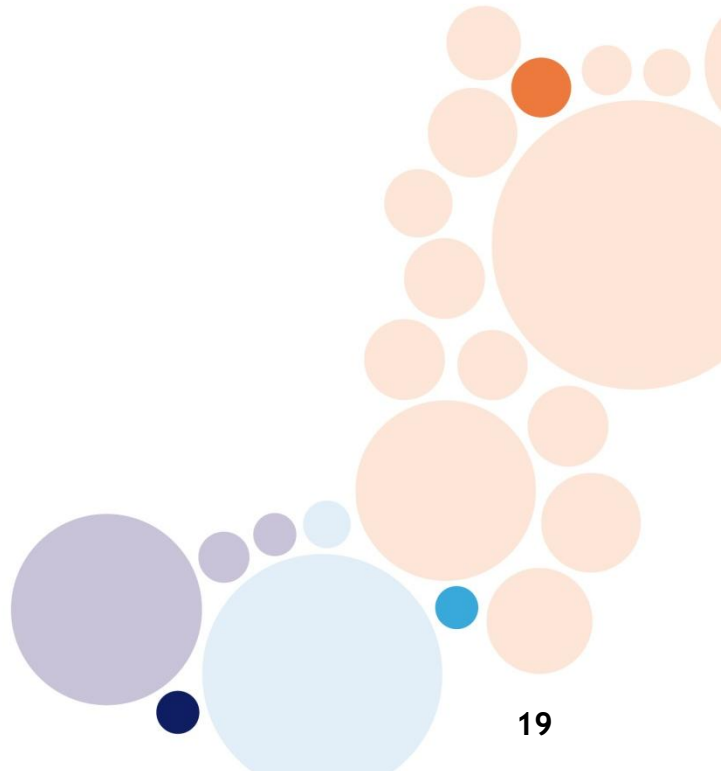
Aeronáutica Automoción  
Máquina Herramienta  
Naval y Ferroviario  
B. Equipo T. Metálica

Mercado

Capacidades empresariales

## Carolina VIGURIA ALDAY

Directrice du Service de Politique Économique du Gouvernement de Navarre  
Directora Servicio de Política Económica del Gobierno de Navarra



# S3 NAVARRA

## S3 NAVARRE



# S3 NAVARRA

## S3 NAVARRE

### FASE IMPLEMENTACIÓN

Sistema de monitorización y evaluación

Desarrollo de áreas económicas: clústeres

Desarrollo de factores de competitividad: políticas públicas

Retos S3  
2017-2020

PRIORIDADES S3 (Áreas económicas y Factores de competitividad)		OBJETIVOS 2020 / 2025 / 2030	RETOS 2017 / 2019
ÁREAS ECONÓMICAS ESTRATÉGICAS (Empresas + tecnología + demanda)	 AUTOMOCIÓN Y MECATRÓNICA	Distribución de la riqueza Tasa riesgo de pobreza	<ol style="list-style-type: none"> <li>01 Impulso del vehículo eléctrico</li> <li>02 Transformación 4.0 de la industria navarra</li> <li>03 Vertebrar la cadena de valor alimentaria</li> <li>04 Apuesta por la alimentación saludable</li> <li>05 Disminución del consumo de energías fósiles</li> <li>06 Fortalecimiento del sector eólico</li> <li>07 Promover la economía circular</li> <li>08 Desarrollo de la medicina personalizada</li> <li>09 Aumento de la eficiencia de los servicios sanitarios (e-Health)</li> <li>10 Nuevos nichos de oferta turística integral</li> <li>11 Industrias creativas y digitales</li> </ol>
	 CADENA ALIMENTARIA	Eficiencia energética Reducción de emisiones GEI	
	 ENERGÍAS RENOVABLES Y RECURSOS	PIB per cápita Desempleo de larga duración	
	 SALUD	<b>OBJETIVOS DE ESPECIALIZACIÓN ECONÓMICA</b>	
	 TURISMO INTEGRAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Medición de la evolución de las áreas económicas en:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>VAB</li> <li>Empleo</li> <li>Productividad por empleado</li> <li>Exportaciones</li> </ul> </li> <li>• Análisis del índice de especialización con respecto a España y Europa</li> <li>• Evolución de la especialización en el tiempo 2014-2020 / 2025 / 2030</li> </ul>	
	 INDUSTRIAS CREATIVAS Y DIGITALES		
FACTORES DE COMPETITIVIDAD	 DESARROLLO EMPRESARIAL	Tamaño empresarial Productividad laboral Exportaciones Tasa de empleo	<ol style="list-style-type: none"> <li>12 Clústeres para la innovación y la competitividad</li> <li>13 Incremento del tamaño medio empresarial</li> <li>14 Nueva cultura de gestión empresarial</li> <li>15 Acompañamiento a proyectos estratégicos de Navarra</li> <li>16 Mejora de la financiación a proyectos S3</li> <li>17 Compromiso con la I+D+i</li> <li>18 Transferencia tecnológica a las empresas</li> <li>19 Mejorar la comunicación y competitividad regional</li> <li>20 Desarrollo económico comarcal</li> <li>21 Cercanía y agilidad administrativa</li> <li>22 Cambio de la imagen exterior de Navarra</li> <li>23 Proyecto Navarra Smart Region para la innovación pública</li> <li>24 Formación Profesional cercana a las empresas</li> </ol>
	 I + D + i	Inversión en I+D+i Personal en Ciencia y Tecnología Patentes <i>Regional Innovation Scoreboard</i>	
	 INFRAESTRUCTURAS	Energías renovables Banda ancha ultrarrápida Residuos Modalidad de transporte	
	 ADMINISTRACIÓN Y FISCALIDAD	Financiación de empresas Gasto público en I+D+i Solvencia financiera Atracción de fondos europeos	
	 EDUCACIÓN Y FORMACIÓN	Sistema educativo (Puntos PISA) Titulados superiores Abandono educativo Egresados FP e inserción laboral	

# S3 NAVARRA S3 NAVARRE

## FASE IMPLEMENTACIÓN

Sistema de monitorización  
y evaluación

Desarrollo de áreas  
económicas: clústeres

Desarrollo de factores  
de competitividad:  
políticas públicas

Retos S3  
2017-2020

### OBJETIVOS GENERALES

	Punto Partida Año 2015	DATO ACTUAL 26/06/2017	OBJETIVO 2020	OBJETIVO 2025	OBJETIVO 2030
<b>CALIDAD DE VIDA</b>					
Distribución de la riqueza <small>Índice de Gini (distribución desigualdad de la riqueza)</small>	32,64 Año 2014	▼ 30,75 Año 2015	30	28	26
Tasa de Riesgo de Pobreza <small>% población en riesgo de pobreza</small>	9,6% Año 2015	▼ 9,0% Año 2016	7%	6%	5%
<b>SOSTENIBILIDAD</b>					
Eficiencia energética <small>Consumo energético final en miles de TEP</small>	1.799 Año 2014	▲ 1.837 Año 2015	1.700	1.650	1.600
Reducción de Emisiones GEI <small>Reducción emisiones totales de gases de efecto invernadero según ciudades de 100K</small>	22,8% Año 2014	▲ 29,5% Año 2015	-20%	-30%	-40%
<b>PROSPERIDAD</b>					
PIB Per cápita <small>Porcentaje sobre la media europea (PIB en PPS, EU28=100%)</small>	113% Año 2014	► 113% Año 2015	120%	125%	130%
Desempleo de larga duración <small>% población activa que busca empleo desde hace más de 2 años</small>	5,1% 14-2015	▼ 3,1% 11-2017	4%	3%	2%

### OBJETIVOS INTERMEDIOS

	Punto Partida Año 2015	DATO ACTUAL 26/06/2017	OBJETIVO 2020	OBJETIVO 2025	OBJETIVO 2030
<b>EDUCACIÓN Y EMPLEABILIDAD</b>					
Sistema Educativo <small>Puntos PISA</small>	513 Año 2012	▲ 515 Año 2015 (previ)	520	525	530
Titulados superiores <small>% población entre 25 y 64 años con formación superior</small>	42,3% Año 2013	▲ 44,5% Año 2016	45%	50%	55%
Abandono educativo <small>% población entre 18 y 24 años que abandonan los estudios</small>	10,8% Año 2015	▲ 13,4% Año 2016	10%	9%	8%
Egresados FP e inserción laboral <small>en egresados FP (y % de inserción laboral)</small>	2.577 (75%) Curso 2014/2015	2.577 (75%) Curso 2016/2015	3.000 (80%)	3.600 (85%)	4.200 (90%)
<b>I+D+I</b>					
Inversión en I+D+I <small>% inversión en I+D+I sobre el PIB (GERD)</small>	1,82% Año 2013	▼ 1,78% Año 2014	2,20%	2,60%	3,00%
Personal de Ciencia y Tecnología <small>% población activa con titulación superior y trabajando en ciencia/tecnología (DRI)</small>	22,1% Año 2013	▲ 23,4% Año 2016	24%	26%	28%
Patentes <small>Solicitudes de patentes por 100.000 habitantes (nacionales+extranjeras+PCT)</small>	15,1 Año 2015	▲ 16,2 Año 2016	25	30	35
Regional Innovation Scoreboard <small>Calificación por parte del RIS</small>	Moderate RIS-2016	▲ Moderate+ RIS-2017	Strong	Strong	Leader
<b>DESARROLLO EMPRESARIAL</b>					
Tamaño Empresarial <small>nº empresas con más de 20 empleados</small>	403 Año 2015	▲ 445 Año 2017	500	580	660
Productividad Laboral <small>Productividad media de la región (euro/trabajador)</small>	65.079 Año 2013	▲ 66.151 Año 2016	68.000	74.000	80.000
Exportaciones <small>Volumen de exportaciones de empresas Navarras (M€ anuales)</small>	8.460 Año 2015	▼ 8.250 Jun 10-May 17	9.500	11.000	12.000
Tasa de Empleo <small>% Tasa de empleo población entre 20-64 años</small>	68,5% Año 2015	▲ 69,3% Año 2016	74%	78%	82%
<b>INFRAESTRUCTURAS</b>					
Energías renovables <small>% Contribución de las ERE en el consumo energético final</small>	24,5% Año 2011	▼ 23,1% Año 2016	28%	40%	50%
Banda Ancha Ultrarrápida <small>% población con cobertura 100 Miles o más</small>	69,2% Abril de 2011	▲ 69,2% Abril de 2016	85%	93%	100%
Residuos <small>% reducción de residuos sobre año 2009</small>	6,4% Año 2016	▲ 6,4% Año 2016	10%	11%	12%
Modalidad de Transporte <small>% inversiones financiadas por ferrocarril sobre el total de transporte</small>	0,71% Año 2013	▲ 1,20% Año 2015 (previ)	1,10%	1,60%	2,40%
<b>ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>					
Financiación de Empresas S3 <small>M€ Inversión y nº de start-ups de SOCENA</small>	7,2 M€ (50) Año 2015	▲ 14,3 M€ (60) Año 2016	14,2 M€ (70)	15,7 M€ (70)	17,3 M€ (70)
Gasto Público en I+D+I <small>% presupuesto público destinado a I+D+I sobre el total del PSN</small>	1,43% Año 2015 (PI)	▲ 1,69% Año 2017 (PI)	1,80%	2,40%	3,00%
Solvencia financiera <small>Rating regional sobre rating nacional de Standard&amp;Pears</small>	2 11/02/2016	2 07/04/2017	2	2	2
Atracción de Fondos Europeos <small>Miliones de euros del programa europeo de Investigación e Innovación (H2020)</small>	3,6 Año 2015	▲ 7,6 Año 2016 (previ)	9	12	15

# S3 NAVARRA

## S3 NAVARRE



- Clústeres en las áreas estratégicas (aprox. 40% del VAB regional)
- 281 socios y 18.000 millones € de facturación
- Convocatorias 2016-2017, incremento para 2018 y apoyo en capacitación, asesoramiento e Iniciativas de Refuerzo de la Competitividad
- Clusters dans les domaines stratégiques (environ 40% de la VAB régionale)
- 281 partenaires et 18 milliards d'euros de chiffre d'affaires
- Appels à projet 2016-2017, augmentation pour l'année 2018 et soutien à la formation, au conseil et aux initiatives de renforcement de la compétitivité

## S3 NAVARRA

Espacio comercial muy activo, con oportunidades en las áreas de especialización

## S3 NAVARRE

Espace commercial très actif, avec des opportunités dans les domaines de spécialisation

- País Vasco, tercer proveedor empresas industriales. Principalmente en carrocerías y piezas para motor, metalurgia y servicios de transporte
- Y Navarra representa el cuarto proveedor industrial para País Vasco
- Pays Basque, troisième fournisseur d'entreprises industrielles. Principalement dans les carrosseries et les pièces pour le moteur, la métallurgie et les services de transport
- Et Navarra représente le quatrième fournisseur industriel du Pays Basque



- Francia, primer cliente. Más de 1.400 mill.€; segundo proveedor, con 550 mill.€
- Venta de automóviles y componentes, frutas, hortalizas y legumbres y bienes de equipo
- Compra de componentes de automóvil, bienes de equipo y productos químicos
- France, premier client. Plus de 1 400 millions d'euros; second fournisseur, avec 550 millions d'euros
- Vente d'automobiles et de leurs composants, fruits, légumes et légumineuses et biens d'équipement
- Achat de composants automobiles, de biens d'équipement et de produits chimiques

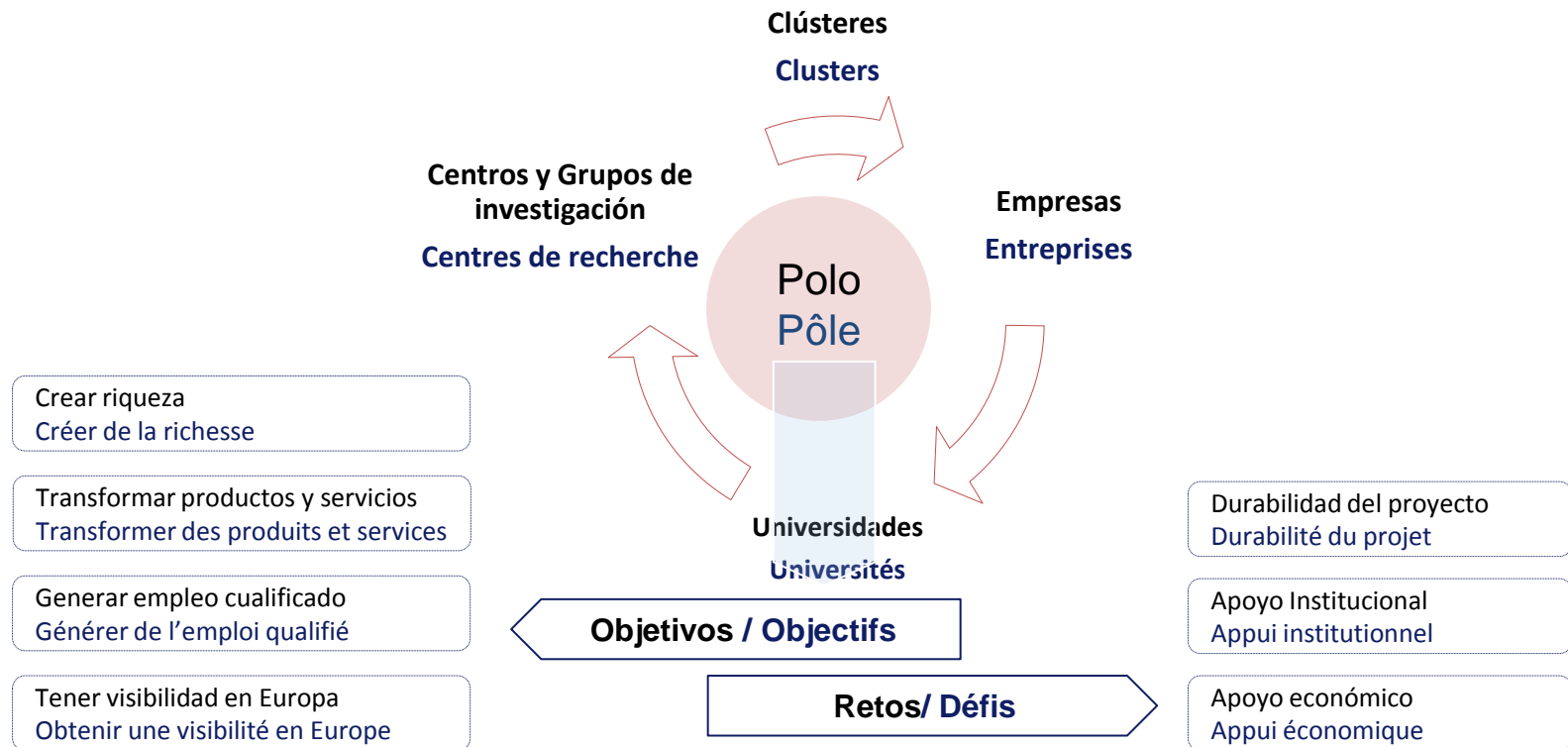


# Objetivo de COMPETITIV'eko

COMPETITIV'eko pretende generar un polo de innovación transfronterizo duradero que tenga visibilidad en Europa y que genere nuevas patentes e identifique nuevos clientes y mercados

## Objectif de COMPETITIV'eko

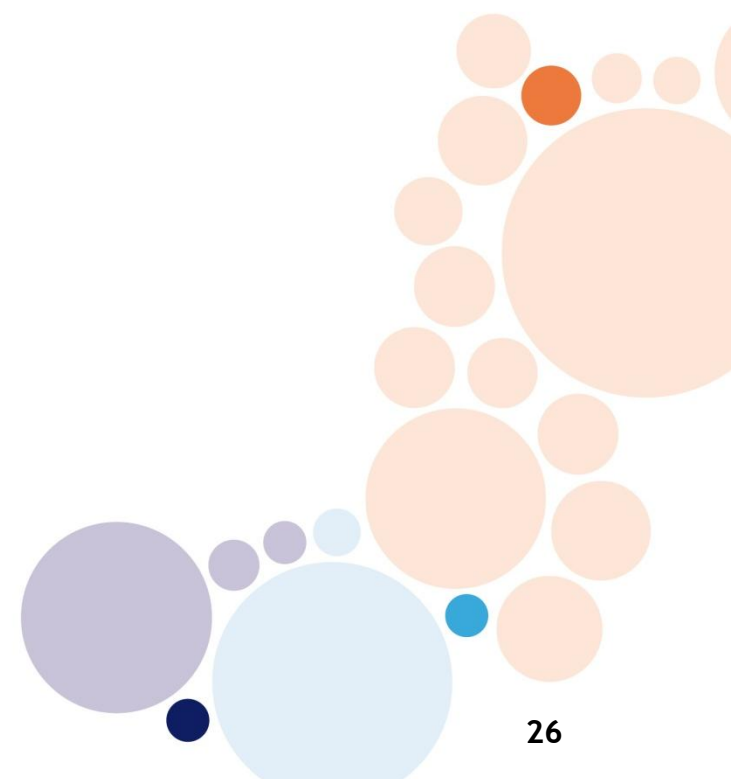
COMPETITIV'eko vise à créer 2 pôles d'innovation transfrontaliers avec une visibilité européenne afin de générer de nouveaux brevets et d'identifier de nouveaux clients et marchés.



**MÉTODO PARA EL ANÁLISIS DE  
LOS ÁMBITOS DE CONVERGENCIA**

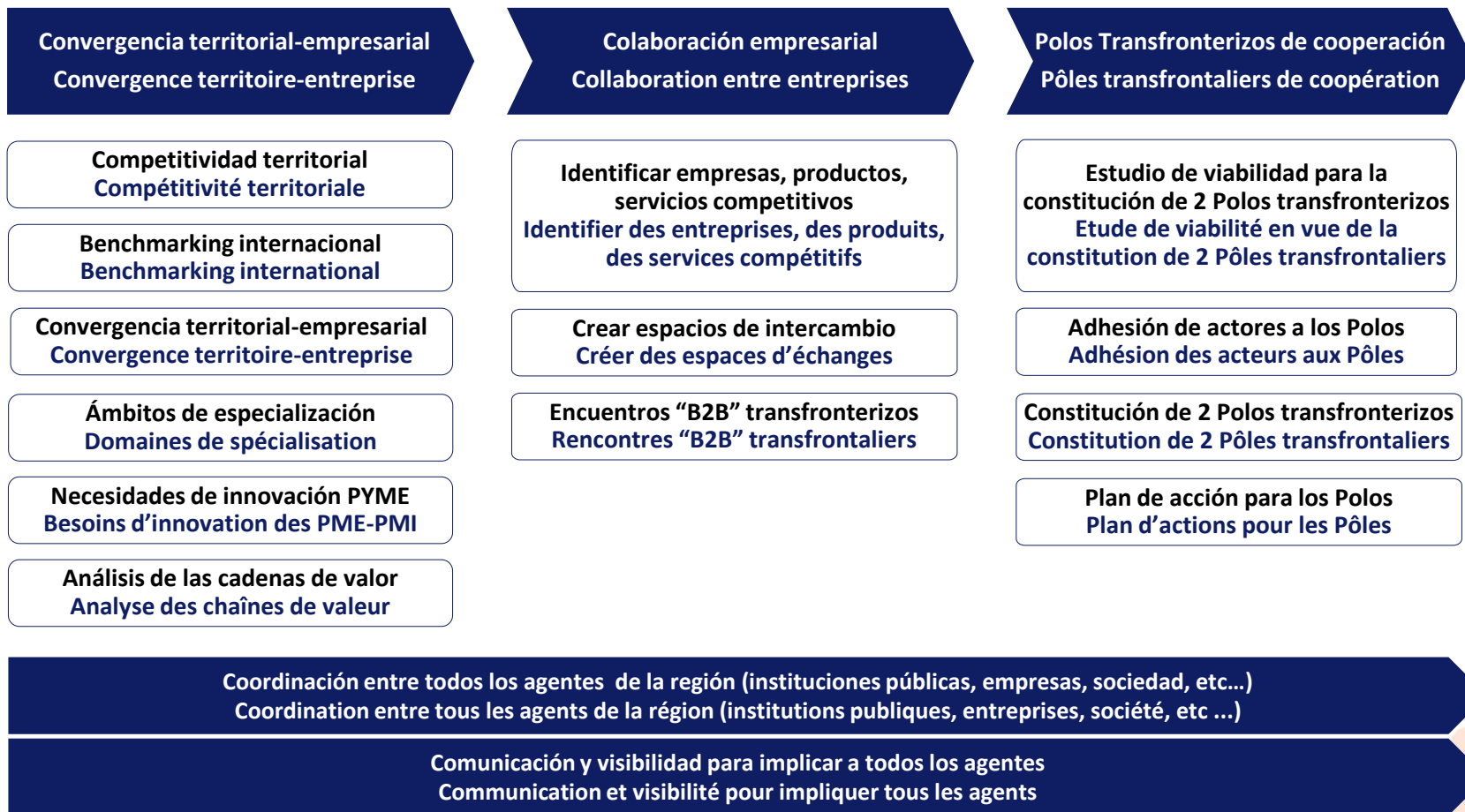
**2**

**METHODOLOGIE D'ANALYSE DE  
ZONES DE CONVERGENCE**



# Metodología general (periodo 2016 – 2019)

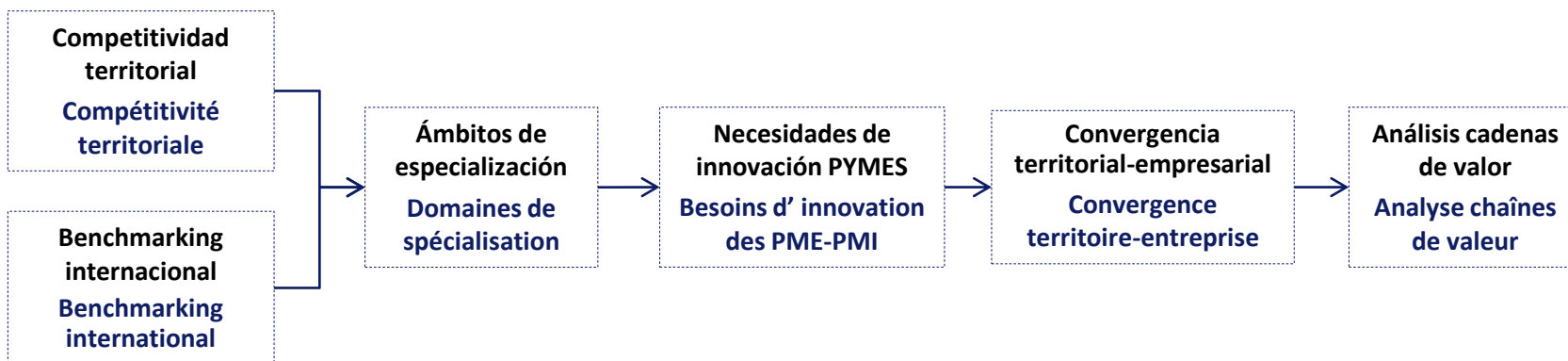
## Méthodologie générale (période 2016 – 2019)



# Metodología utilizada periodo 2016 – 2017

## Méthodologie utilisée période 2016 – 2017

Convergencia territorial-empresarial  
Convergence territoire-entreprise

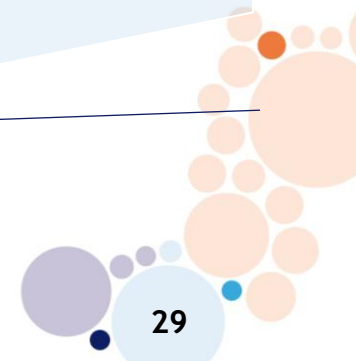
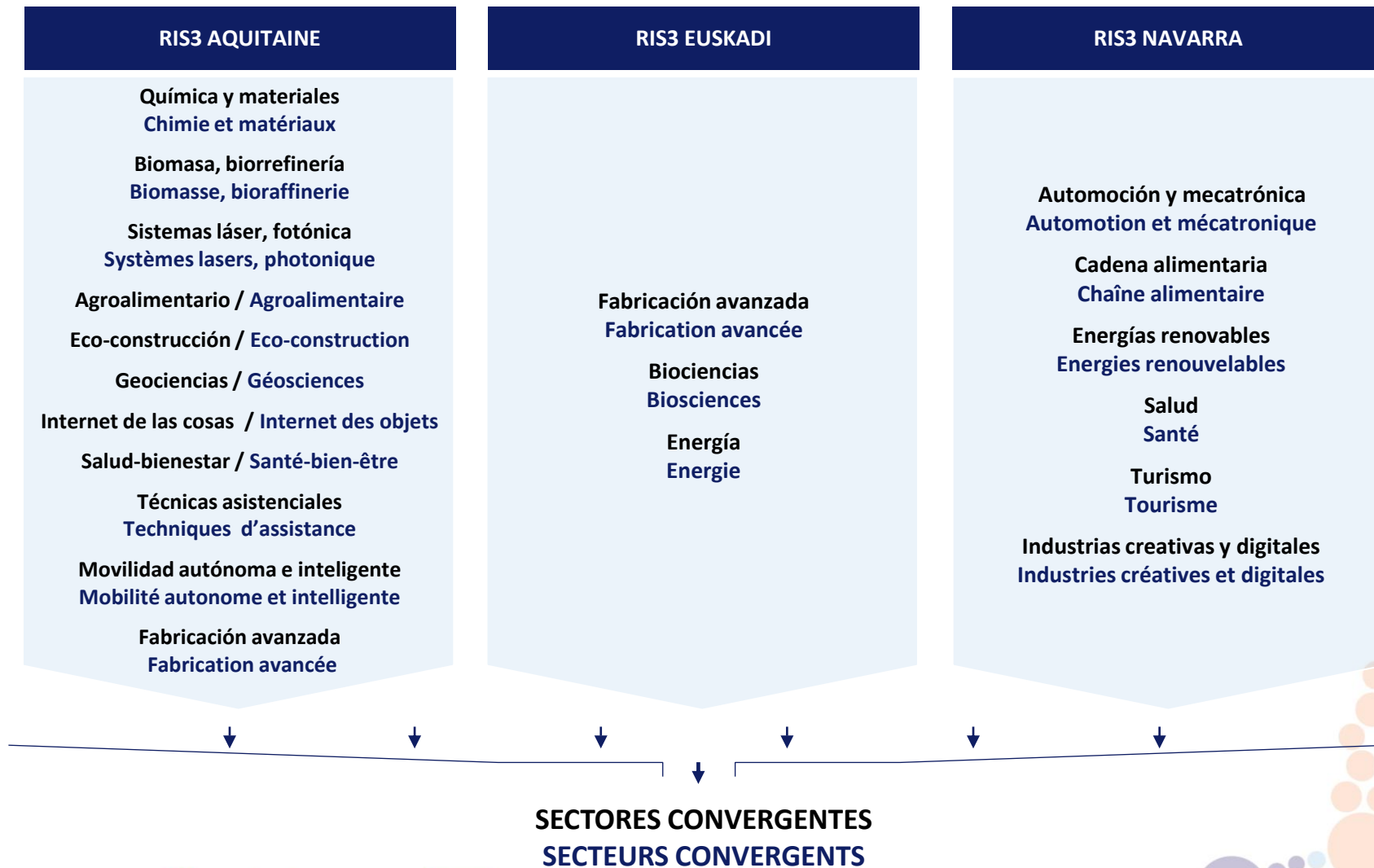


Coordinación entre todos los agentes de la región (instituciones públicas, empresas, sociedad, etc...)  
Coordination entre tous les agents de la région (institutions publiques, entreprises, société, etc ...)

Comunicación y visibilidad para implicar a todos los agentes  
Communication et visibilité pour impliquer tous les agents

# Análisis de la competitividad territorial (1/2)

## Analyse de la compétitivité territoriale (1/2)



# Análisis de la competitividad territorial (2/2)

## Analyse de la compétitivité territoriale (2/2)



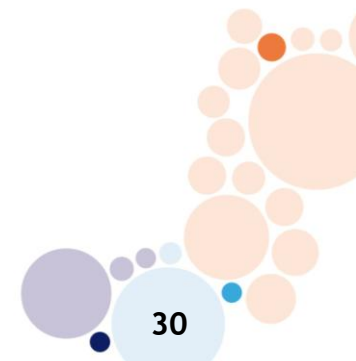
		AQUITAINE		EUSKADI		NAVARRA	
Unidad / Unité		2008	2015	2008	2015	2008	2015
<b>Población</b> <b>Population</b>	Número / Nombre	3.177.625	3.372.493	2.159.415	2.165.100	616.710	636.402
<b>PIB per cápita</b> <b>PIB par habitant</b>	euros	27.000	28.500	31.200	30.800	30.100	29.100
<b>Desempleo</b> <b>Chômage</b>	%	7,1%	9,8%	6,6%	14,8%	6,8%	13,8%
<b>Índice de Productividad</b> <b>Indicateur de Productivité</b>		66%	71,3%	67,4%	76,5%	64,1%	70,4%

### CONCLUSIONES/ CONCLUSIONS

**Territorios dispares en relación a la población y el PIB per cápita**  
**Territoires différents concernant la population et le PIB par habitant**

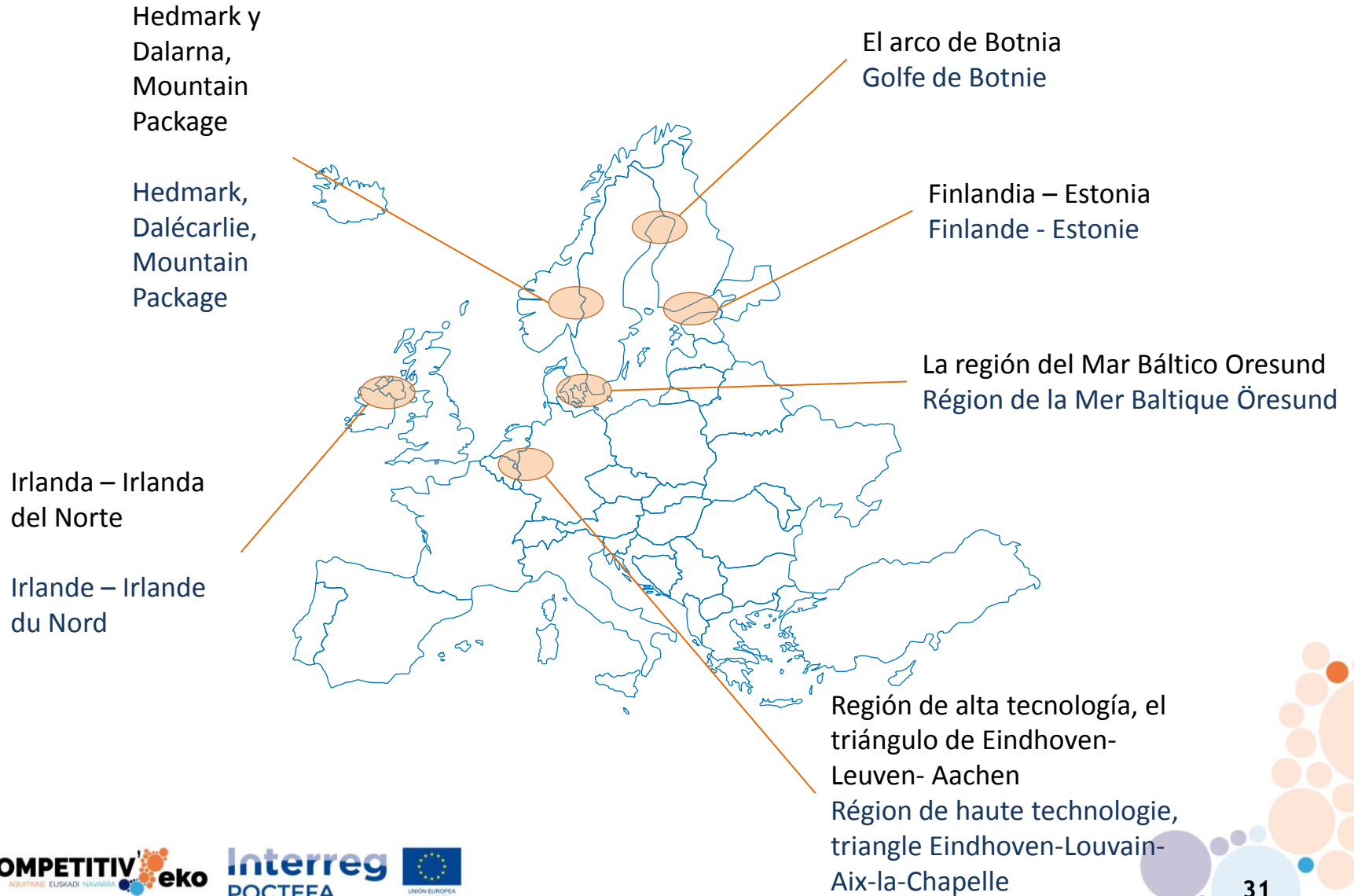
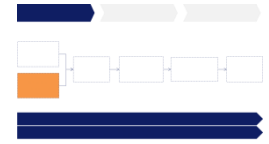
**Diferente grado de vulnerabilidad ante cambios estructurales**  
**Différent degré de vulnérabilité face aux changements structuraux**

**Expectativas de productividad crecientes y convergentes**  
**Perspectives de productivité croissantes et convergentes**



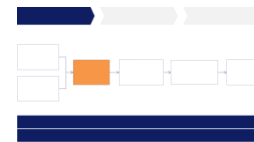
# Benchmarking internacional

## Benchmarking international



# Delimitación ámbitos de especialización

## Sélection des domaines de spécialisation



COMITÉ ESTRATÉGICO / COMITÉ STRATÉGIQUE  
(22/03/2017)

COMITÉ DE PILOTAJE / COMITÉ DE PILOTAGE  
(22/03/2017)



**Bernard UTHURRY**

Vice-Président du développement économique et de l'économie numérique Nouvelle Aquitaine



**Jesús María PEÑA MARTÍNEZ**

Secretario General de la Presidencia de Euskadi



**Manuel AYERDI**

Vicepresidente de Desarrollo Económico de Navarra



Agence de Développement et d'Innovation de la Nouvelle-Aquitaine



Departamento Desarrollo Económico del Gobierno Foral de Navarra



SPRI, Agencia del desarrollo empresarial del Gobierno Vasco



Eurorégion Nouvelle Aquitaine-Euskadi-Navarra



### 4 SECTORES IDENTIFICADOS/ 4 SECTEURS IDENTIFIÉS

#### FABRICACIÓN AVANZADA FABRICATION AVANCÉE

Automóvil  
Automobile

Vehículo eléctrico  
Véhicule électrique

Materiales ligeros  
Matériaux légers

Movilidad - Desarrollo  
Sostenible

Mobilité – Développement durable

#### ENERGÍA RENOVABLE ENERGIE RENOUVELABLE

Eólico offshore  
Eolien offshore

Almacenamiento  
Stockage

Eólico onshore  
Eolien onshore

Smart Grids  
Smart Grids

#### AGROALIMENTARIO AGROALIMENTAIRE

Industria agroalimentaria fabricación avanzada

Industrie agro fabrication avancée  
Big data / Big data

Técnicas de conservación (congelación)  
Techniques de conservation (congélation)

Combinación energía - salud  
Combinaison Energie-Santé

4° gama (crudos preparados para el consumo)  
y 5° gama (cocinados)

4° gamme (crus prêts à l'emploi) et 5° gamme (cuisinés)

#### SALUD SANTÉ

Dispositivos médicos  
Dispositifs médicaux

Fabricación avanzada  
Fabrication avancée

E-salud  
E-Santé

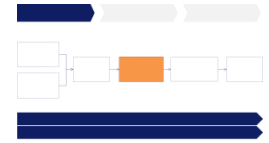
Big data (transversal)

Big Data (transversal)



# Diagnóstico necesidades innovación PYME

## Diagnostic besoins d'innovations PME-PMI



### 4 SECTORES / 4 SECTEURS

FABRICACIÓN AVANZADA  
FABRICATION AVANCÉE

ENERGÍA RENOVABLE  
ÉNERGIE RENOUVELABLE

AGROALIMENTARIO  
AGROALIMENTAIRE

SALUD  
SANTÉ



### ENTREVISTAS/ ENTRETIENS

EMPRESAS **112** ENTREPRISES

TERRITORIOS **3** TERRITOIRES

PYMES  
PME-PMI

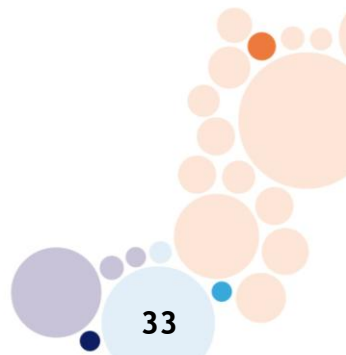
LABORATORIOS  
LABORATOIRES

CENTROS TECNOLÓGICOS  
CENTRES TECHNOLOGIQUES

CLUSTERS



**16**  
TEMÁTICAS  
THÉMATIQUES

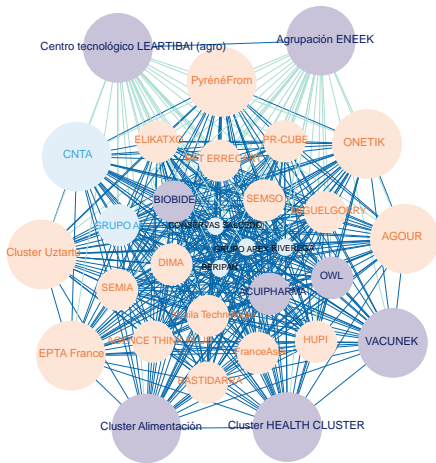


# Diagnóstico necesidades innovación PYME

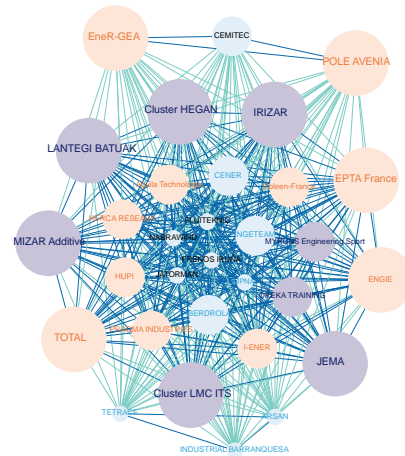
## Diagnostic des besoins d'innovations PME-PMI



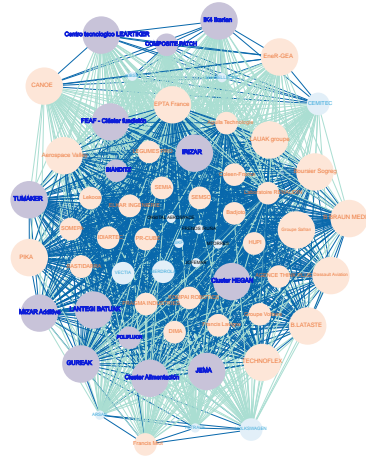
### Agroalimentario Agroalimentaire



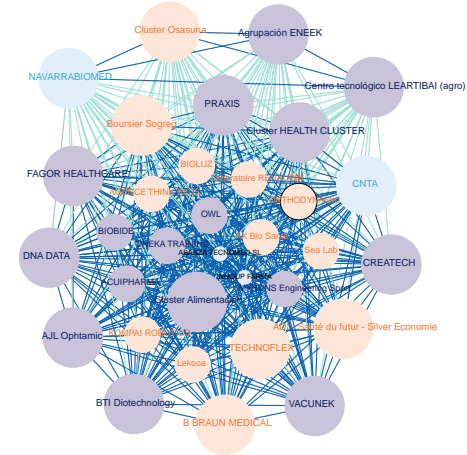
### Energía renovable Énergie renouvelable



### Fabricación avanzada Fabrication avancée



### Salud Santé



# Convergencia territorial-empresarial

## Convergence territoire-entreprise



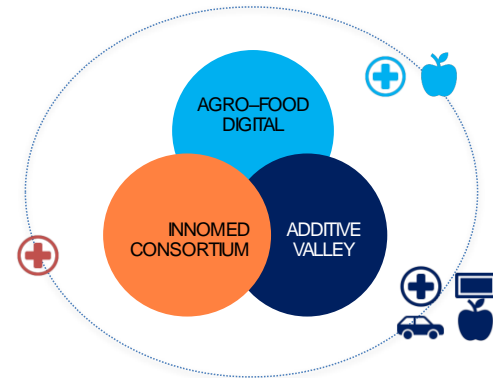
16

TEMÁTICAS / THÉMATIQUES



3

EJES DE TRABAJO / AXES DE TRAVAIL



SECTORES IMPACTADOS/ SECTEURS IMPACTÉS



AUTOMOCIÓN / MOVILIDAD SOSTENIBLE  
AUTOMOBILE / MOBILITÉ DURABLE



SALUD  
SANTÉ



EÓLICO / SMART GRIDS / ALMACENAJE  
ÉOLIEN / SMART GRIDS / STOCKAGE



AGROALIMENTARIO  
AGROALIMENTAIRE

# Convergencia territorial-empresarial

## Convergence territoire-entreprise

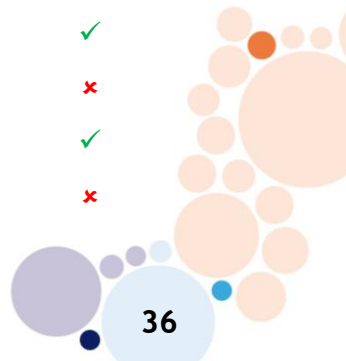


	AGRO-FOOD DIGITAL	INNOMED CONSORTIUM	ADDITIVE VALLEY
AUTOMOCIÓN / MOVILIDAD SOSTENIBLE AUTOMOBILE / MOBILITE DURABLE	x	x	✓
EÓLICO / SMART GRIDS / ALMACENAJE ÉOLIEN / SMART GRIDS / STOCKAGE	x	x	✓
SALUD / SANTÉ	✓	✓	✓
AGROALIMENTARIO / AGROALIMENTAIRE	✓	x	✓
FABRICACIÓN AVANZADA / FABRICATION AVANCÉE	x	✓	✓
DIGITAL / NUMÉRIQUE	✓	✓	✓
BIG DATA / BIG DATA	✓	✓	x
ENERGÍA / ÉNERGIE	x	x	x
FABRICACIÓN AVANZADA / FABRICATION ADDITIVE	x	✓	✓
FOTÓNICA / PHOTONIQUE	x	x	x
MATERIALES AVANZADOS / MATÉRIAUX AVANCÉS	✓	✓	✓
NANOTECNOLOGÍA / NANOTECHNOLOGIE	x	✓	x
MICRO-NANO ELECTRÓNICA / MICRO-NANO ÉLECTRONIQUE	✓	✓	✓
BIOTECNOLOGÍA INDUSTRIAL / BIOTECHNOLOGIE INDUSTRIELLE	✓	✓	x

**Sectores impactados**  
Secteurs impactés

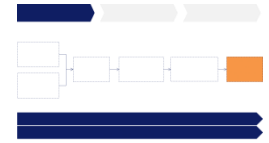
**Ejes transversales**  
Axes transverses

**Tecnologías claves (KETs)**  
Technologies clés (KETs)



# Prioridades

## Priorités



### Prioridad/Priorité 3: Fabricación aditiva/Fabrication additive

Tecnología metalúrgica /Technologie  
métallurgique  
Tecnología de producción y maquinaria  
pesada/Technologie de production et  
équipement lourde



01



02



03

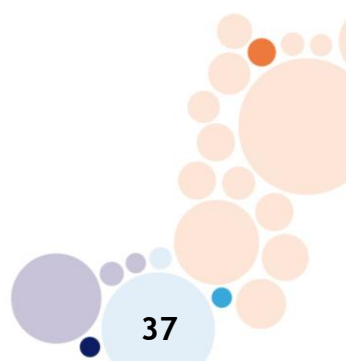


### Prioridad/Priorité 1: Agroalimentación/Agroalimentaire

Procesamiento y manufactura de  
alimentos/Transformation et fabrication de produits  
Procesado de Ganado / Systèmes d'élevage  
Pesca y productos pesqueros /Pêche et produits de  
la pêche  
Insumos y servicios agrícolas/ Apports et services  
agricoles

### Prioridad/Priorité 2: Salud/Santé

Biofarmacia/Biopharmacie  
Dispositivos médicos /Dispositifs médicaux  
Educación y generación de  
conocimiento/Éducation et connaissance

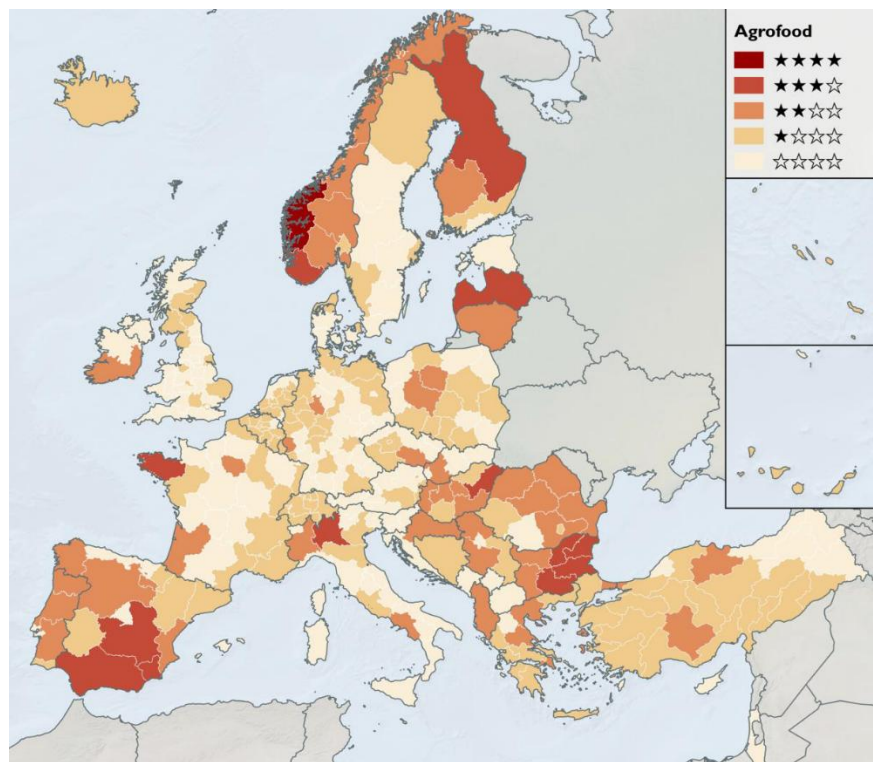


# Regiones líderes en Agroalimentación (2016)

La existencia de fortalezas en alguna región del espacio transfronterizo, posibilita y facilita la explotación de complementariedades y alcanzar masa crítica en base a las mismas

## Agroalimentaire: régions leaders 2016

L'existence de forces dans une région de l'espace transfrontalier, permet et facilite l'exploitation des complémentarités et l'atteinte d'une masse critique basée sur celles-ci.



¿Está la región en el top 20% en los siguientes indicadores?

- Especialización (location quotient)
- Empleo y establecimientos
- Productividad
- Dinamismo (crecimiento del empleo)

La région se situe-t-elle dans les 20% supérieurs dans les indicateurs suivants?

- Spécialisation (location quotient)
- Emploi et établissements
- Productivité
- Dynamisme (croissance de l'emploi)

**Euskadi**

**Navarra \***

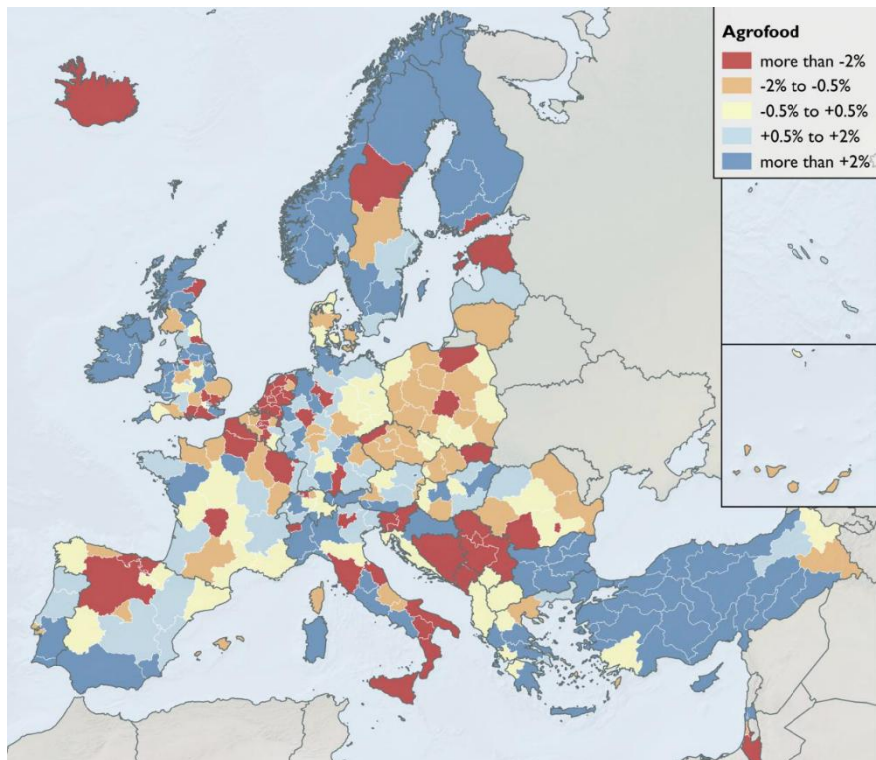
**Aquitania \*\***

Objetivo: captar las Fortalezas de cada región para la prioridad: Agroalimentación

Objectif: s'emparer des atouts de chaque région pour la priorité: Agroalimentaire

# Crecimiento anual del empleo Agroalimentación (2008-2014)

## Taux de croissance annuel de l'emploi en Agroalimentaire (2008-2014)



### Euskadi



-2%. Disminución de más del 2%  
-2%. Diminution de plus de 2%

### Navarra



-0.5% to +0.5%. Ni pierde ni gana. Estable  
-0.5% to +0.5%. Ni perte ni gain. Stable

### Aquitaine



+0.5% to +2%. Crece entre el 0.5% y el 2%  
+ 0,5% à + 2%. Croissance entre 0,5% et 2%

Objetivo: captar la evolución de cada región entre los años 2008 y 2014 para la prioridad: Agroalimentación

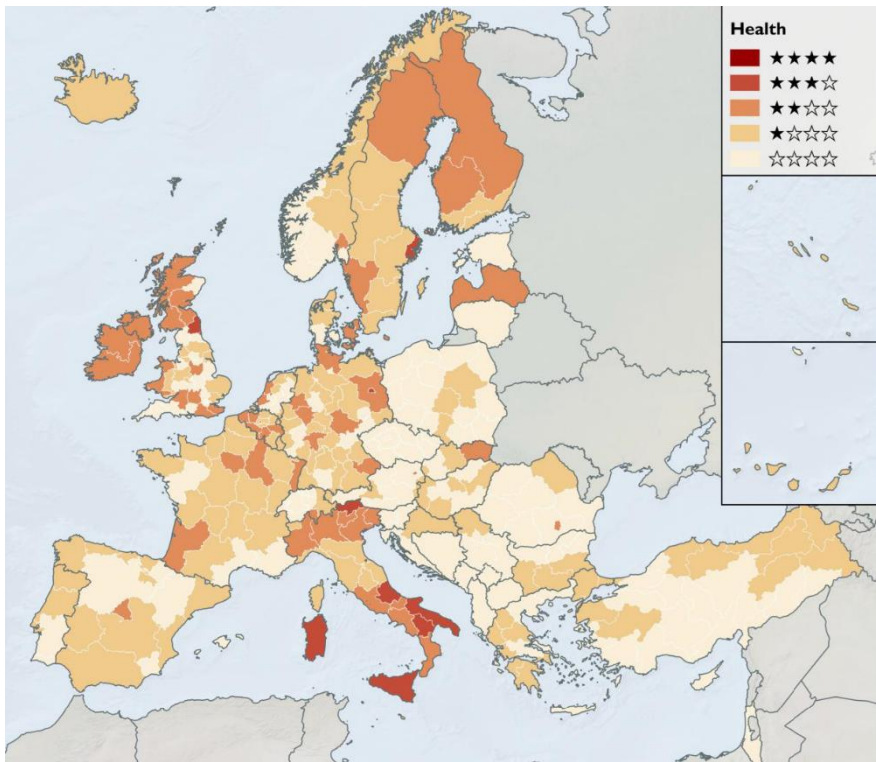
Objectif: saisir l'évolution de chaque région entre 2008 et 2014 pour la priorité: Agroalimentaire

# Regiones líderes en Salud (2016)

La existencia de fortalezas en alguna región del espacio transfronterizo, posibilita y facilita la explotación de complementariedades y alcanzar masa crítica en base a las mismas

## Santé: régions leaders (2016)

L'existence de forces dans n'importe quelle région de l'espace transfrontière, permet et facilite l'exploitation des complémentarités et l'atteinte d'une masse critique basée sur celles-ci.



Euskadi \*

Navarra

Aquitaine \*\*

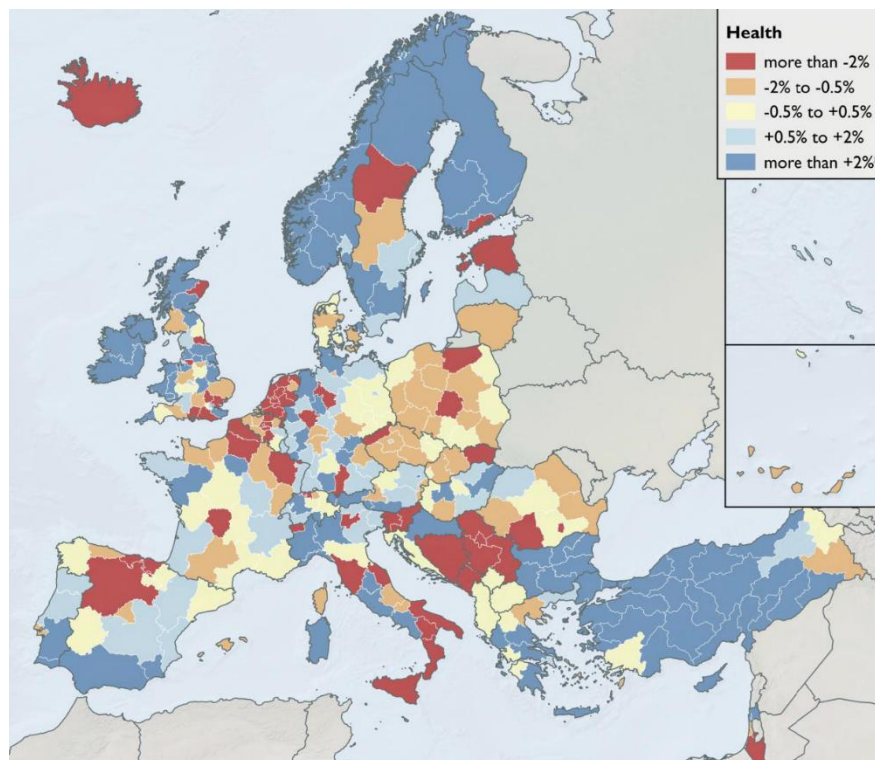
Objetivo: captar las Fortalezas de cada región para la prioridad: Salud

Objectif: saisir les atouts de chaque région pour la priorité: Santé



# Crecimiento anual del empleo en Salud (2008-2014)

## Taux de croissance annuel de l'emploi en Santé (2008-2014)



### Euskadi



-2%. Disminución de más del 2%  
-2%. Diminution de plus de 2%

### Navarra



-0.5% to +0.5%. Ni pierde ni gana. Estable  
-0.5% to +0.5%. Ni perdre ni gagner.  
Stable

### Aquitaine



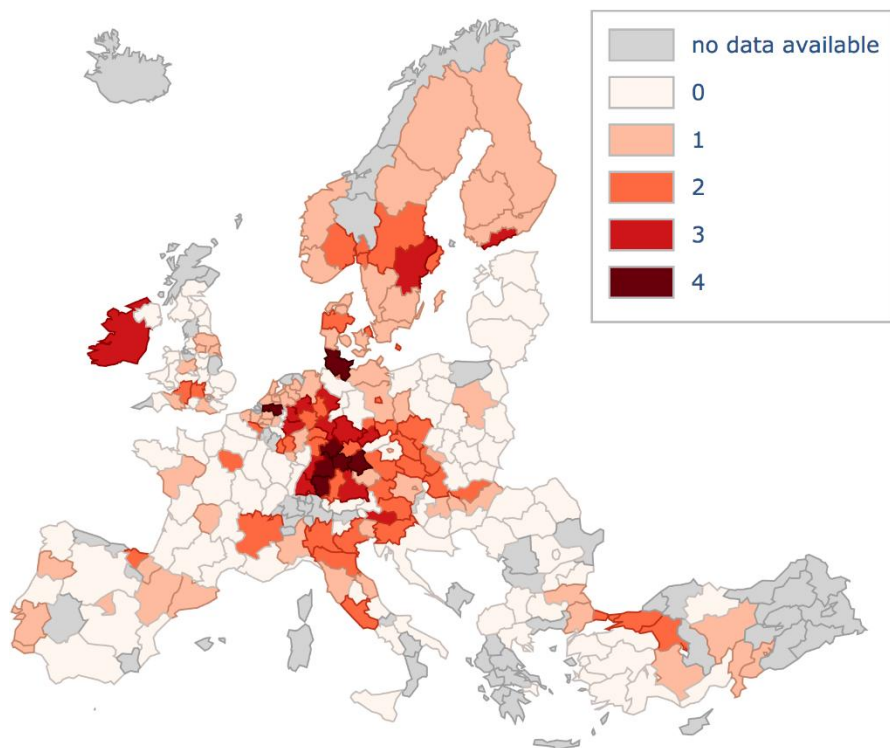
+0.5% to +2%. Crece entre el 0.5% y el 2%  
+0,5% à + 2%. Croissance entre 0,5% et 2%

Objetivo: captar la evolución de cada región entre los años 2008 y 2014 para la prioridad: Salud

Objectif: saisir l'évolution de chaque région entre 2008 et 2014 pour la priorité: Santé

# Regiones líderes en Dispositivos Médicos (2016)

## Dispositifs médicaux : régions leaders (2016)



Euskadi \*\*

Navarra \*

Aquitaine

Objetivo: captar las Fortalezas de cada región para la prioridad: Dispositivos médicos

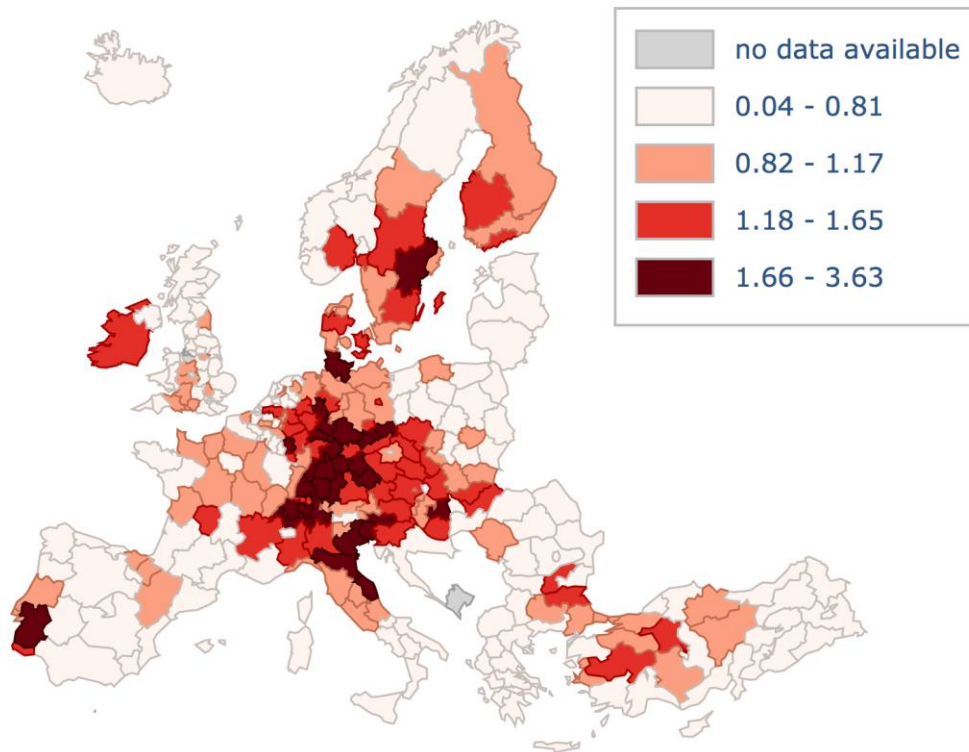
Objectif: saisir les atouts de chaque région pour la priorité: Dispositifs médicaux

# Regiones más especializadas en Dispositivos Médicos 2016

La existencia de fortalezas en alguna región del espacio transfronterizo, posibilita y facilita la explotación de complementariedades y alcanzar masa crítica en base a las mismas

## Dispositifs médicaux: régions les plus spécialisées 2016

L'existence de forces dans n'importe quelle région de l'espace transfrontalier, permet et facilite l'exploitation des complémentarités et l'atteinte d'une masse critique basée sur celles-ci



**Euskadi 0.82-1.17**

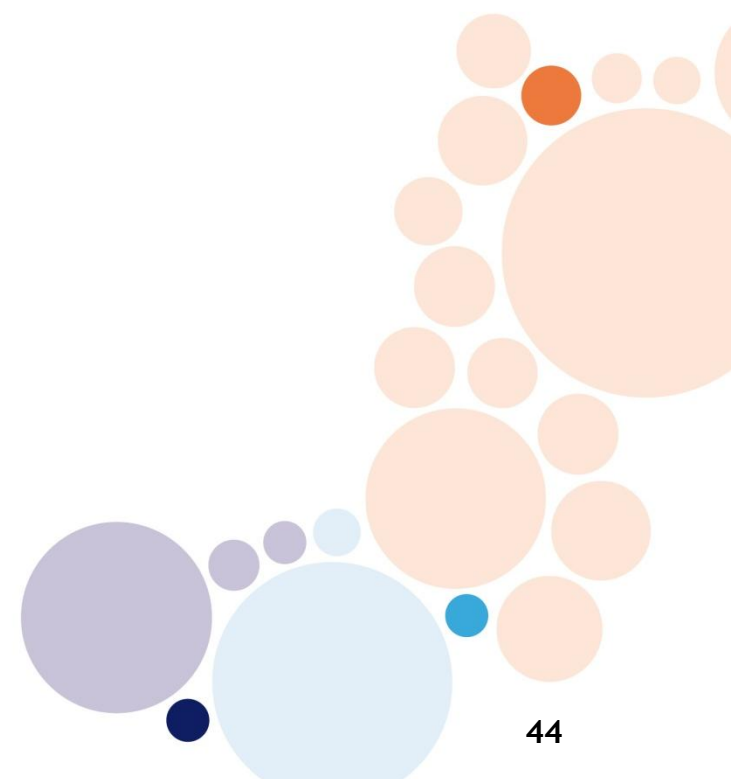
**Navarra 0.82-1.17**

**Aquitaine 0.04-0.81**

**RESULTADOS OBTENIDOS**

**3**

**RÉSULTATS OBTENUS**



# Hitos de COMPETITIV'eko

## Jalons de COMPETITIV'eko



2016/12/15 Lanzamiento del proyecto - Lancement du projet

1

2017/03/22 C. estratégico/pilotaje - C. stratégique/pilotage EUROREGION

2

2017/10/04 Workshop Salud - Santé CCI Bayonne PB

3

2017/11/07 Workshop Agro-Food Digital Pamplona

4

2017/11/21 Seminario Intermedio-Séminaire intermédiaire

5

2017/12/12 Workshop Additive Valley Donostia-San Sebastián

6

### Reuniones de seguimiento-Réunions de suivi

2016/06/07 C. Gipuzkoa  
 2016/06/30 C. Gipuzkoa  
 2016/09/12 Sodena  
 2016/11/22 Orkestra  
 2017/01/17 Composite Adour  
 2017/04/06 C. Gipuzkoa  
 2017/06/09 CCI BayonnePB  
 2017/07/05 Sodena

### Reuniones Videoconferencia

2017/09/25 Seguimiento- Suivi  
 2016/10/02 Salud-Sante  
 2016/10/09 Seguimiento- Suivi  
 2016/10/16 Seguimiento- Suivi  
 2017/10/23 Seguimiento- Suivi  
 2017/10/27 Agrofood  
 2017/11/13 Seminario  
 2017/11/20 Seminario

# WORKSHOP INNOMED CONSORTIUM

## DATOS GENERALES / DONNÉES GÉNÉRALES

04 Octubre 2017



04 Octubre 2017

CCI Bayonne Pays Basque



CCI Bayonne Pays Basque

46 PARTICIPANTES



46 PARTICIPANTS

### TEMÁTICAS

- Dispositivos médicos a medida
- Instrumental innovador
- Salud digital & Big Data



### THÉMATIQUES

- Dispositifs médicaux sur-mesure
- Instruments innovants
- Santé numérique & Big Data

## OBJETIVO OPERATIVO / OBJECTIF OPÉRATIONNEL

Hacer de nuestro territorio un destino de soluciones médicas a medida para pacientes que padecen enfermedades crónicas, degenerativas, relacionadas con el envejecimiento o la práctica del deporte de alto nivel.

Faire de notre territoire une destination de solutions médicales sur-mesure pour des patients atteints de maladies chroniques, dégénératives, liées au vieillissement ou à la pratique du sport de haut niveau

## PRIMERAS CONCLUSIONES/ PREMIÈRES CONCLUSIONS

**Participación heterogénea representativa del sector con competencias diversas**  
**Participation hétérogène représentative du secteur avec des compétences diverses**

**Campos a desarrollar: oferta preventiva, mutualización de servicios, comercialización, dispositivos médicos, trazabilidad y seguridad de los datos personales**

**Domaines à développer: offre de prévention, mutualisation des services, commercialisation, dispositifs médicaux, traçabilité et sécurité des données personnelles**

**El Polo debe ser la puerta de entrada a la oferta de productos y servicios médicos personalizados**  
**Le Pôle devra être la porte d'entrée vers l'offre de produits et services médicaux personnalisés**

# WORKSHOP AGRO-FOOD DIGITAL

## DATOS GENERALES / DONNÉES GÉNÉRALES

07 Noviembre 2017



07 Novembre 2017

Navarra



Navarre

45 PARTICIPANTES



45 PARTICIPANTS

### TEMÁTICAS

- Alimentación funcional
- Packaging
- Big data y optimización de la comercialización
- Big data y mejora de procesos de fabricación



### THÉMATIQUES

- Alimentation fonctionnelle
- Packaging
- Big Data et optimisation de la commercialisation
- Big Data et amélioration des processus de fabrication

## OBJETIVO OPERATIVO / OBJECTIF OPÉRATIONNEL

¿Cómo crear un consorcio transfronterizo del sector agroalimentario basado en soluciones digitales para la comercialización, fabricación y creación de alimentos funcionales?

Comment créer un consortium transfrontalier dans le secteur agroalimentaire basé sur des solutions numériques pour la commercialisation, fabrication et création d'aliments fonctionnels?

## PRIMERAS CONCLUSIONES/ PREMIÈRES CONCLUSIONS

### Taller 1 / Atelier 1:

Plataforma numérica (ventas cruzadas-remarketing) / Plateforme numérique (Ventes croisées-remarketing)  
Comercialización mercados objetivos / Commercialisation: marchés ciblés

### Taller 2 / Atelier 2 :

Recogida de datos en continuo para optimizar el proceso de producción /  
Recueil de données en continu pour optimisation des process de production  
Utilizar el Big Data para cualificar los datos/  
Utiliser le Big Data pour la qualification de données

### Taller 3 / Atelier 3 :

Normativa y seguridad alimentaria (transparencia para el consumidor)/  
Règlementation et sécurité alimentaire (transparence consommateur)  
Reciclaje y economía circular / recyclage et économie circulaire  
Smart packaging (integración de sensores) / Smart packaging (ajout de capteurs)

# WORKSHOP ADDITIVE VALLEY

## DATOS GENERALES / DONNÉES GÉNÉRALES

12 Diciembre 2017



12 Décembre 2017

Donostia - San Sebastián



Donostia - San Sebastián

INSCRIPCIÓN

[www.competitiveko.eu](http://www.competitiveko.eu)

INSCRIPTION

[www.competitiveko.eu](http://www.competitiveko.eu)

## OBJETIVO OPERATIVO / OBJECTIF OPÉRATIONNEL

Crear un conocimiento amplio de la fabricación aditiva entre las Pymes y facilitar su implementación  
**¿Cómo crear un Additive Valley?**

Créer une connaissance étendue de la fabrication additive dans le tissu des PME-PMI et en faciliter l'appropriation  
**Comment créer une Additive Valley?**

## COLABORACIÓN / COLLABORATION

**COMPETITIV'eko**  
AQUITAINE EUSKADI NAVARRA



**WORKSHOP  
ADDITIVE VALLEY**

**COMPETITIV'eko**  
AQUITAINE EUSKADI NAVARRA

**Interreg**  
POCTEFA





**BUENAS PRÁCTICAS Y LECCIONES  
APRENDIDAS**

**4**

**BONNES PRATIQUES ET  
ENSEIGNEMENTS TIRÉS**

# Plan de comunicación

## Plan de communication

### Imagen Corporativa / Image Corporative



### Página web/ Site web



[www.competitiveko.eu](http://www.competitiveko.eu)

### Newsletters / Newsletters

11/2016	Un planteamiento transfronterizo de las estrategias de especialización Une approche transfrontalière des stratégies de spécialisation
12/2016	Apertura oficial del proyecto COMPETITIV'eko Lancement officiel du projet COMPETITIV'eko
12/2016	Éxito en la apertura oficial de COMPETITIV'eko Lancement officiel de COMPETITIV'eko, réussi !!!
05/2017	4 ámbitos de especialización elegidos 4 domaines de spécialisation choisis
09/2017	Selección de convergencias territoriales Sélection des convergences sectorielles
09/2017	Workshop Salud Bayona Workshop Santé à la CCI Bayonne Pays Basque

### Redes Sociales/ Réseaux Sociaux



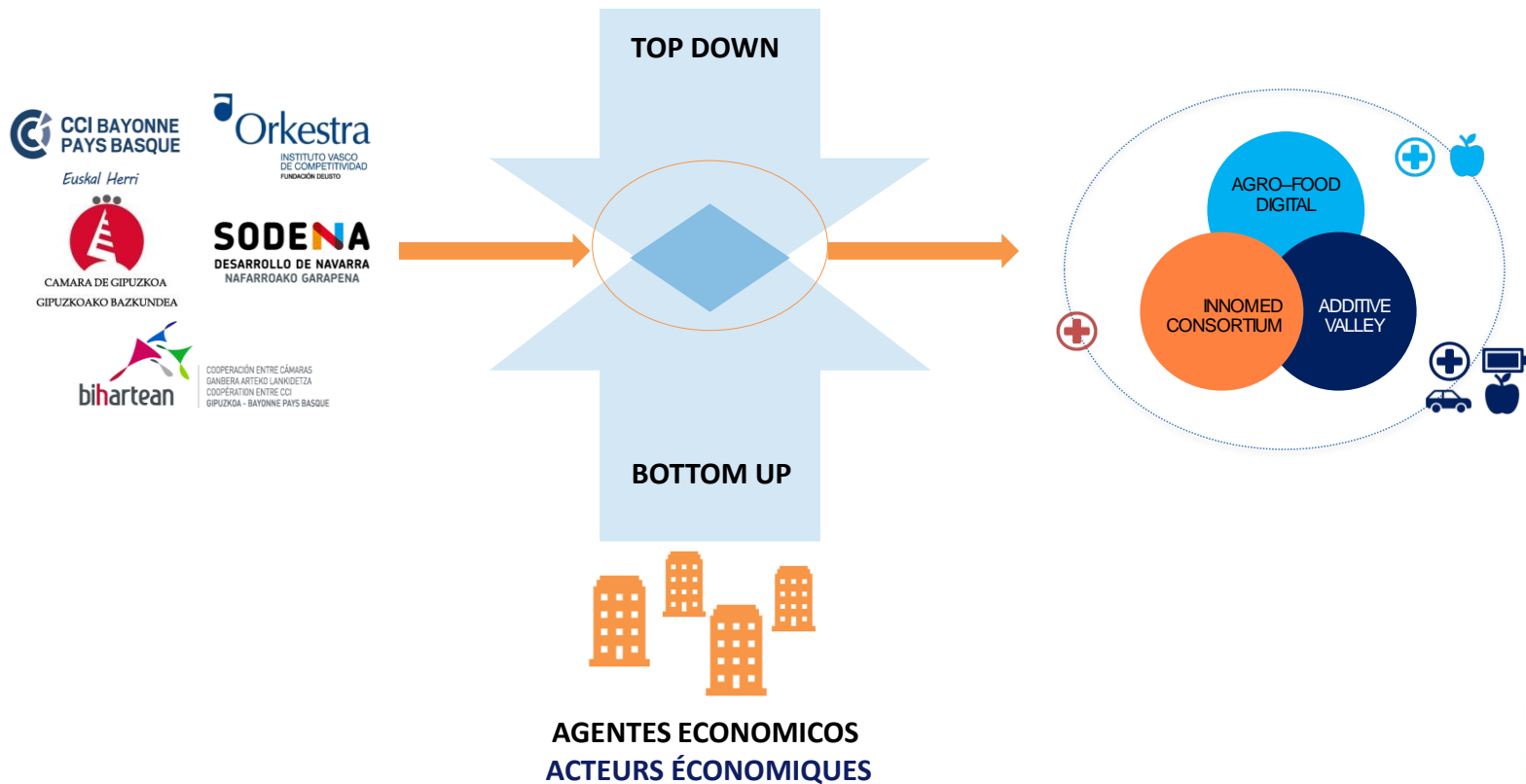
@CompetitivEko

# Metodología exitosa

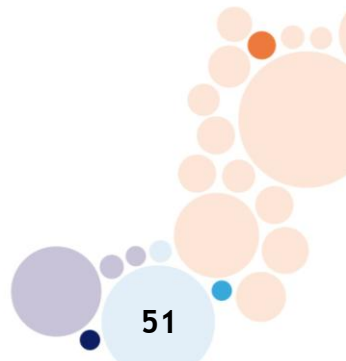
## Méthodologie couronnée de succès



COMITÉ ESTRATÉGICO Y COMITÉ DE PILOTAJE  
COMITÉ STRATÉGIQUE ET COMITÉ DE PILOTAGE



AGENTES ECONOMICOS  
ACTEURS ÉCONOMIQUES



# COMPETITIV'eko, una referencia para la Eurorregión

## COMPETITIV'eko, une référence pour l'Eurorégion



**4 SECTORES IDENTIFICADOS**  
**4 SECTEURS IDENTIFIÉS**

**FABRICACIÓN AVANZADA**  
**FABRICATION AVANCÉE**

**ENERGÍA RENOVABLE**  
**ÉNERGIE RENOUVELABLE**

**AGROALIMENTARIO**  
**AGROALIMENTAIRE**

**SALUD**  
**SANTÉ**

**2ª Convocatoria de proyectos 2017**  
**Nouvelle Aquitaine- Euskadi – Navarra**  
**“Colaboraciones estratégicas**  
**eurorregionales”**

**2<sup>eme</sup> Appel à projets 2017**  
**Nouvelle Aquitaine – Euskadi – Navarra**  
**« Collaborations stratégiques**  
**eurorégionales »**

# Herramienta LOCAL SHIFT<sup>®</sup>

## Outil LOCAL SHIFT<sup>®</sup>

### LOCAL SHIFT<sup>®</sup>

**1<sup>er</sup> sistema en Francia de modelización de la economía local**

**1<sup>er</sup> système en France de modélisation de l'économie locale**

**Identificación de los flujos económicos transfronterizos entre Iparralde y Euskadi-Navarra**

**Identification des flux économiques transfrontaliers entre Iparralde et Euskadi-Navarra**

**380 sectores de actividad (públicos y privados)**

**380 secteurs d'activités (publics et privés)**

### *Construcción en 3 etapas/ Construction en 3 étapes*

Construcción de tabla de entradas y salidas (TES)

Construction d'un Tableau Entrée-Sortie (TES)

Adaptación de un TES territorializado

Adaptation d'un TES territorialisé

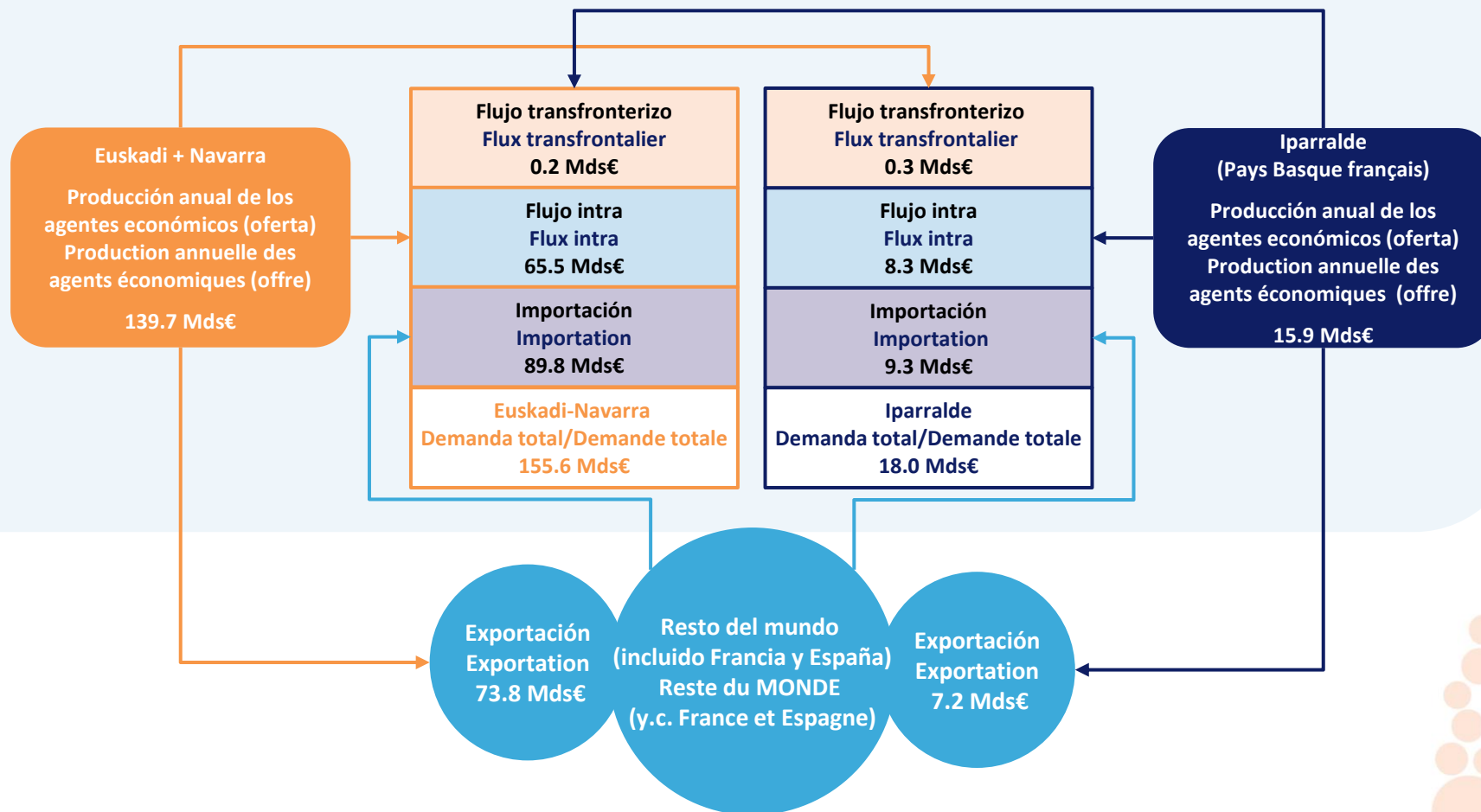
Ajuste y coherencia de los datos

Ajustement, équilibrage et mise en cohérence des données

# Circuito económico de Euskadi, Iparralde y Navarra

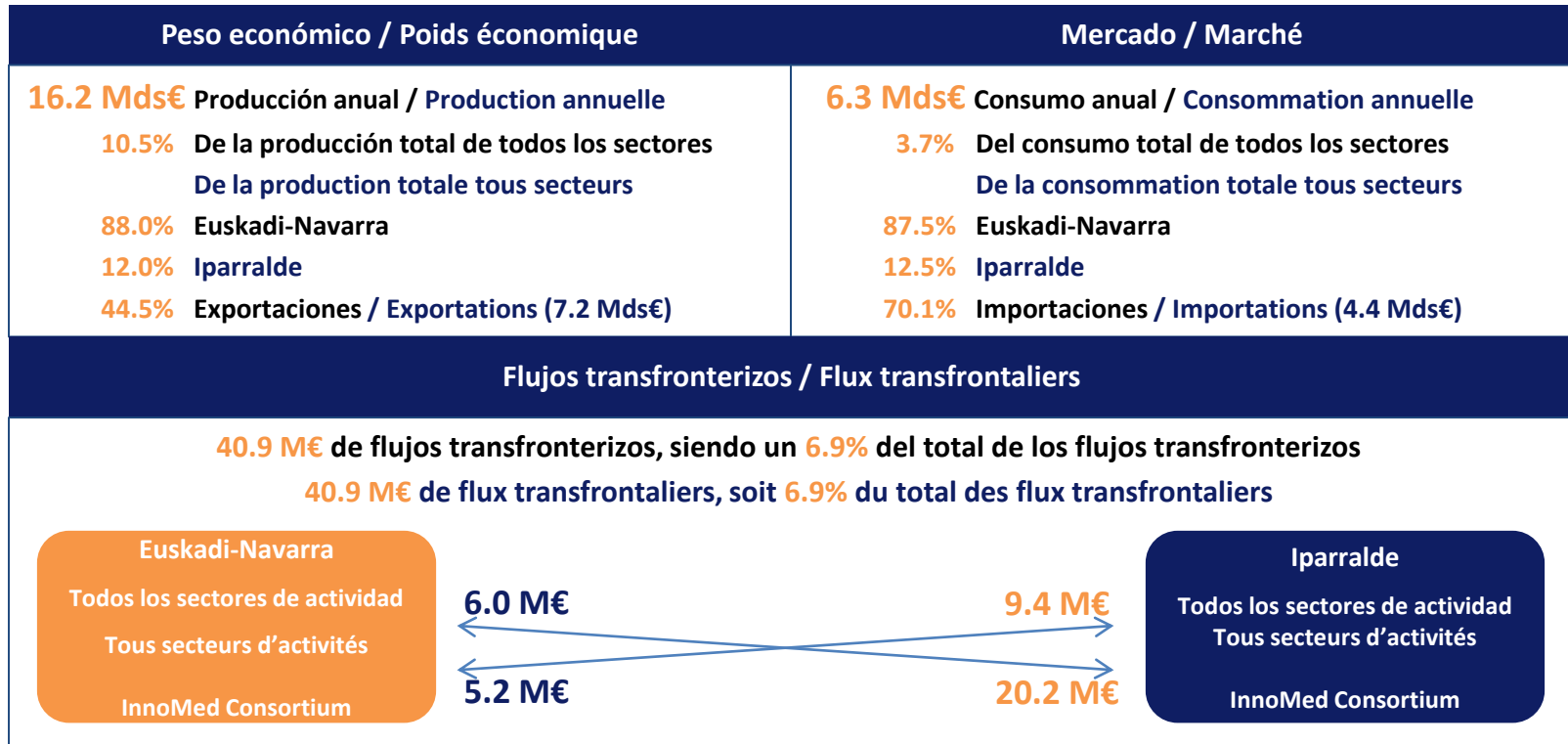
## Circuit économique d' Euskadi, Iparralde et Navarre

Oferta anual/ Offre annuelle: 155.6 Mds€  
 Demanda anual / Demande annuelle: 173.3 Mds€



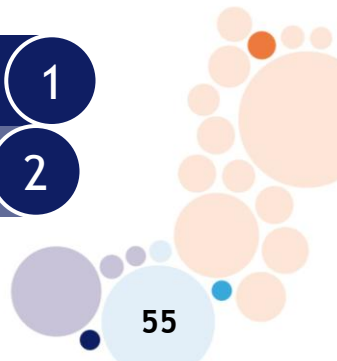
# InnoMed Consortium en Euskadi-Navarra-Iparralde : cifras clave

## InnoMed Consortium en Euskadi-Navarra-Iparralde : chiffres-clés



Ejes de desarrollo  
Axes de développement

- InnoMed menos dependiente como comprador : reducir las importaciones  
Moins dépendant en tant qu'acheteur : réduire ses importations
- InnoMed más presente localmente como vendedor : incrementar el mercado local  
Plus présent localement en tant que vendeur : accroître ses parts de marché locales



# Testimonio de empresas

## Témoignages d'entreprises



Pierre Mendiboure

Directeur associé  
Director asociado



Maxime Bureau

Gérant  
Gerente



François Carmona

Gérant  
Gerente



Mar Gonzalez

Directrice  
Directora



Eneka Labriska

Responsable d'une unité  
de valeur  
Responsable de una  
unidad de valor



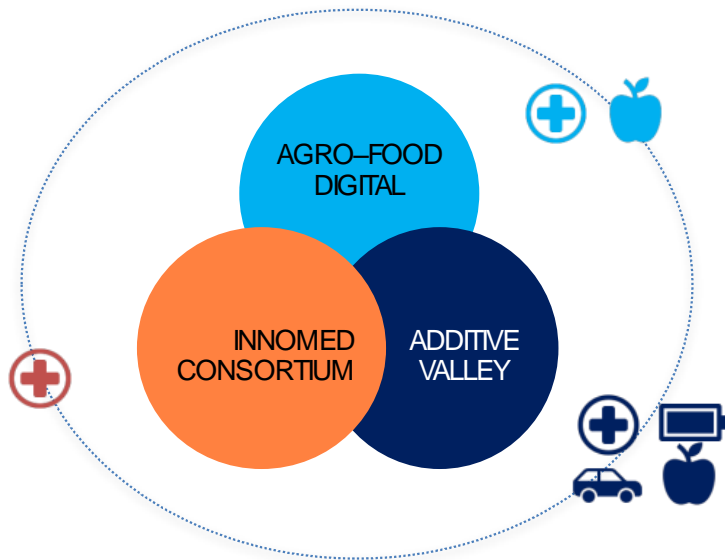
Xana Belastegui

Directrice du développement  
commercial  
Directora de desarrollo de  
negocio



# Próximos pasos

## Etapes suivantes



**2018**

Crear los grupos de trabajo

Dinamizar los encuentros transfronterizos

Constituir los polos transfronterizos

**Créer les groupes de travail**

**Animer les rencontres transfrontalières**

**Constituer les pôles transfrontaliers**

**2019**

Definir de manera colectiva planes de acción transfronterizos

**Définir collectivement les plans d'action transfrontaliers**

**COMPETITIV'eko**  
AQUITAINE EUSKADI NAVARRA

**Interreg**  
POCTEFA



Organismes associés :



Partenaires du projet COMPETITIV'eko :



<http://www.competitiveko.eu>