

« Mangeons HaPy » :

Une Plateforme d'Approvisionnement en produits locaux pour les cantines des Hautes-Pyrénées

Définition de la gouvernance

AG constitutive

Vendredi 6 avril 2018



Projet EFA08/15 financé par le Fonds Européen de Développement Régional

Déroulé de la réunion

- Présentation du projet de coopérative et de son objet
- Projet de statuts, discussion puis adoption des statuts
- Election du conseil d'administration
- Pouvoirs en vue des formalités de déclaration et de publication
- Questions diverses.

Un contexte social et politique favorable

→ *Une Prise de conscience globale des citoyens de la nécessité de réfléchir autrement leur consommation*

Politiques nationales

- Grenelle de l'environnement
- Loi modernisation de l'agriculture 2010
- Code marchés publics de 2012
- Loi d'avenir agriculture 2014
- Etats généraux de l'alimentation 2017

Objectif : faciliter l'intégration de produits locaux dans les repas des restaurants publics

Politiques locales

Région Occitanie :

- Chantier inscrit à l'assemblée des territoires
- Volonté d'appro + local des Lycées (SIQO / AB + ...)

Conseil Départemental 65 :

- Projet de territoire : économie circulaire / valeur ajoutée
- Ambition Pyrénées : HaPy Saveurs
- Une légumerie départementale → collègues
- Aug° du prix matières premières repas

Objectif commun : rendre effective l'intégration de produits locaux dans les repas des restaurants publics

Agglomération TLP : Projet Alimentaire Territorial

La coopérative Mangeons HaPy

La société coopérative « Mangeons HaPy » a pour finalité de permettre une création de valeur ajoutée sur le département par la structuration d'une filière d'approvisionnement en produits alimentaires prioritairement Haut-Pyrénéens à destination de la restauration collective.

Objectif 1 : Regrouper l'offre en produits, faciliter leur mise en marché par une logistique adaptée et permettre à la restauration collective de s'approvisionner en produits locaux

(Développement des productions existantes)

Objectif 2 : Faire émerger des productions locales permettant de diversifier l'offre départementale en produits agricoles

(Structuration de nouvelles filières)

Les missions de la Société Coopérative d'Intérêt Collectif « MANGEONS HaPy »



Regrouper une offre de produits agricoles départementaux la plus large possible



*~300 références locales
Conventionnel et Bio*



Faciliter l'approvisionnement des restaurants collectifs en produits du département



*Intendance simplifiée pour
les cantines : une commande,
une livraison, une facture*



Faciliter une consommation de produits locaux pour les scolaires, et publics d'autres établissements



*Mission d'intérêt Collectif :
sensibiliser à une
consommation + locale*



Favoriser le développement d'une production agricole départementale créatrice d'emplois



*Diversification des E.A.
Ateliers d'insertion
Installation*



Mettre l'ensemble des acteurs au cœur de la gouvernance de la coopérative



*Producteurs et clients
dans une même
structure*

Contexte Restauration collective 65

| Nb et Type d'établissements (total) | Nb de repas / an | Dont Nb d'établissements en gestion directe | Nb de repas / an pour les Ets en gestion directe |
|--------------------------------------|-------------------|---|--|
| 26 collèges | 1 400 000 | 20 | 1 100 000 |
| 22 lycées | 3 900 000 | 14 | 1 000 000 |
| 74 écoles primaires | 550 000 | 8 | 60 000 |
| 39 maisons de retraites | 917 000 | 28 | 650 000 |
| 40 établissements spécialisés | 3 270 000 | 22 | 1 400 000 |
| 8 enseignements supérieurs | 180 000 | 8 | 180 000 |
| 7 hôpitaux | 1 400 000 | 7 | 1 400 000 |
| Sous- Total = 217 | 11 617 000 | 107 | 5 790 000 |
| Cuisines centrales | | | ~ 200 000 |

Evaluation du potentiel économique

Données :

Coût Matière première / repas (base collège) : 1.87 €

Objectif d'approvisionnement en local : 40%

=> Coût matières premières locales : 0.7€ / repas

Nombre de repas pour 20 collèges en gestion directe : 1 100 000 repas

Nombre de repas pour 14 lycées en gestion directe : 1 000 000 repas

(+ autres établissements = 4 millions de repas)

Hypothèse basse : 1/3 de l'approvisionnement local assuré par notre plateforme en 2020

⇒ Estimation de chiffre d'affaires = $1/3 * 0.7\text{€}/\text{repas} * 2\ 100\ 000\ \text{repas} = 490\ 000\text{€}$

Hypothèse haute : 2/3 de l'approvisionnement local assuré par notre plateforme en 2020

⇒ Estimation de chiffre d'affaires = $2/3 * 0.7\text{€}/\text{repas} * 2\ 100\ 000\ \text{repas} = 980\ 000\text{€}$

Plan de développement 2018-2020

Hypothèses de travail :

En 2020 : 1ETP Gérant + 0,5ETP manutentionnaire
 30 établissements servis 2 fois par semaine - 35 semaines/an
 Coût moyen du Transport par livraison : ~ 46€ (externalisé)
 Investissement matériel : 20 000€
 Location des locaux à la CCAM
 => Marge commerciale appliquée = 20%

| Compte de résultat | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Ventes de marchandises | 91 200 | 456 200 | 800 000 |
| Subventions d'exploitation | | 20 000 | 17 000 |
| Total des produits d'exploitation | 91 200 | 476 200 | 817 000 |
| Achats effectués de marchandises | 64 020 | 320 260 | 561 640 |
| Consommables + Prestataires légumes | 10 650 | 48 521 | 82 950 |
| Services extérieurs + Transports | 21 080 | 77 240 | 119 240 |
| Impôts et taxes | 98 | 364 | 648 |
| Salaires bruts (Salariés) | 8 000 | 29 600 | 32 400 |
| Charges sociales (Salariés) | 3 600 | 13 318 | 14 580 |
| CICE | -480 | | |
| Dotations aux amortissements | 1 333 | 4 000 | 4 000 |
| Total des charges d'exploitation | 108 301 | 493 303 | 815 458 |
| Résultat d'exploitation | -17 101 | -17 103 | 1 542 |
| Charges financières | 98 | 254 | 195 |
| Résultat financier | -98 | -254 | -195 |
| Résultat de l'exercice | -17 199 | -17 357 | 1 347 |

Plan de développement 2018-2020

- Un objectif d'équilibre économique en 2020
- Des objectifs de développement ambitieux prenant en compte les attentes fortes des acteurs départementaux
- Des charges de transport importantes qui nécessiteront une responsabilisation de chacun
- Une vigilance importante à avoir sur la trésorerie (délai facturation, délai paiement fournisseur)

Une SCIC SAS

UNE SOCIÉTÉ

- Société de personnes qui prend la forme commerciale, inscrite au Registre du Commerce et des Sociétés
- Fonctionne comme toute société soumise aux impératifs de bonne gestion et d'innovation.

COOPÉRATIVE

- **1 personne = 1 voix en assemblée générale**
- Valeur nominale de la part sociale fixée par les statuts : 10€
- Capital = total de ces parts ; variable => libre entrée et sortie de sociétaires
- Mise en réserve des excédents à chaque clôture des comptes : au moins 57,5 % du résultat affecté aux réserves

D'INTÉRÊT COLLECTIF

- Intérêt par lequel tous les associés peuvent se retrouver autour d'un objet commun en organisant une dynamique multi parties-prenantes (caractère d'utilité sociale)
- Ancrée sur un territoire géographique, d'une communauté professionnelle,
- La forme Scic peut recouvrir tout type d'activité qui rend des services aux organisations ou aux individus

Permet d'associer toute personne physique ou morale de droit privé ou de droit public autour du projet.

Pour se constituer une Scic doit obligatoirement associer

- * **des salariés** (*ou en leur absence des producteurs agriculteurs, artisans...*),
- * **des bénéficiaires** (*clients, fournisseurs, bénévoles, collectifs de toute nature, ...*),
- * **un troisième type d'associé** selon les ambitions de l'entreprise (*entreprise privé, financeurs, association, ...*).

Les collectivités territoriales, leurs groupements et les établissements publics territoriaux peuvent devenir associés et détenir jusqu'à 50 % du capital.

Objectif de constitution du capital social à terme

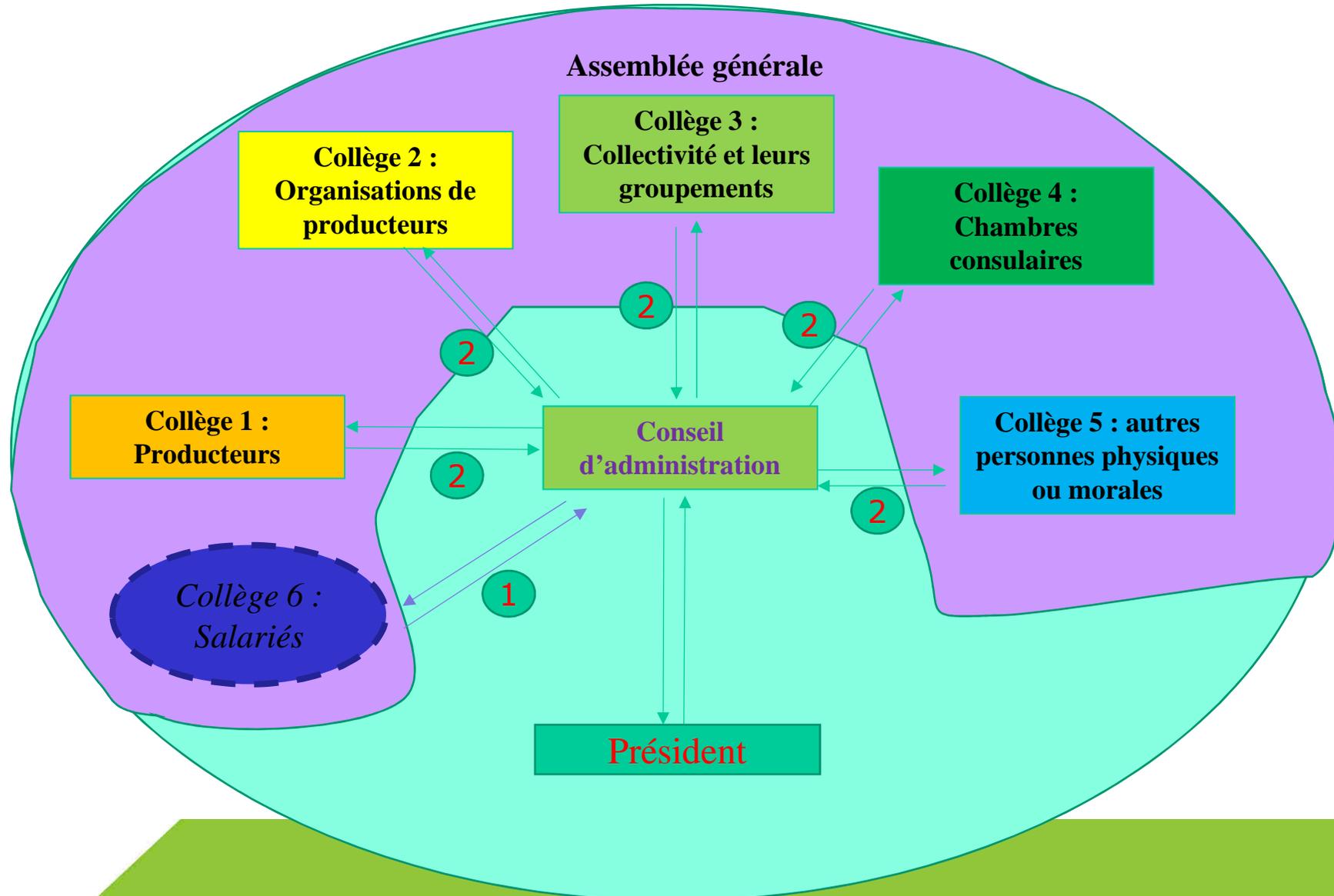
| | montant en € | % |
|--|--------------|--------------|
| Chambre d'Agriculture | 8000 | 23,53 |
| Conseil Départemental | 5000 | 14,71 |
| 9 Communautés de Communes et d'Agglo | 9000 | 26,47 |
| Communes | 2000 | 5,88 |
| Chambre des Métiers | 1000 | 2,94 |
| CCI | 1000 | 2,94 |
| ELVEA | 500 | 1,47 |
| SICA | 500 | 1,47 |
| Arcadie | 500 | 1,47 |
| Lur Berri | 500 | 1,47 |
| Coopérative des Gaves | 500 | 1,47 |
| Nos Fermes Bio / Altibio | 500 | 1,47 |
| Coopérative Haricot Tarbais | 500 | 1,47 |
| SICA Poule Noire D'Astarac Bigorre | 500 | 1,47 |
| Villages Accueillants | 500 | 1,47 |
| Recup'Action | 500 | 1,47 |
| Lait Fleur Des Pyrénées | 500 | 1,47 |
| Jardins et Vergers de Bigorre | 500 | 1,47 |
| Les fromagers fermiers de Bigorre | 500 | 1,47 |
| >15 Producteurs fermiers exploitants agricoles | 1 500 | 4,41 |
| Total | 34000 | 100,0 |

Constitution du Capital Social au jour de la création

| Collège 1 : Producteurs | Collège 2 : Organisations de producteurs | Collège 3 : Collectivité et leurs groupements | Collège 4 : Chambres consulaires | Collège 5 : autres personnes physiques ou morales |
|-----------------------------------|--|--|--|---|
| LA TRUITE DES PYRENEES 100€ | La SICA Pyrénéenne 500€ | Conseil Départemental des Hautes-Pyrénées 5000€ | Chambre d'Agriculture 65 8000€ | Villages Accueillants 500€ |
| SARL LES 2 PICS 100€ | SARL SOPYVIA 500€ | C. C. Adour Madiran 1000€ | | Coopérative des Gaves 500€ |
| EARL DE LA TELAZIERE 100€ | ARCADIE SUD OUEST 500€ | C.C. Aure et Louron 1000€ | | Groupama 500€ |
| EARL SAYOUS 100€ | NOS FERMES BIO DES PYRENEES 500€ | C.C. Haute-Bigorre 1000€ | | |
| EARL PASQUINE CURBET 100€ | COOPERATIVE DU HARICOT TARBAIS 500€ | Commune d'Aureilhan 500€ | | |
| GAEC LALAQUE 100€ | JARDINS ET VERGERS DE BIGORRE 500€ | | | |
| Christian Lagaye 100€ | Euralis 500€ | | | |

Capital social à la création :
22 200€

Proposition de Gouvernance de la SCIC MANGEONS HaPy



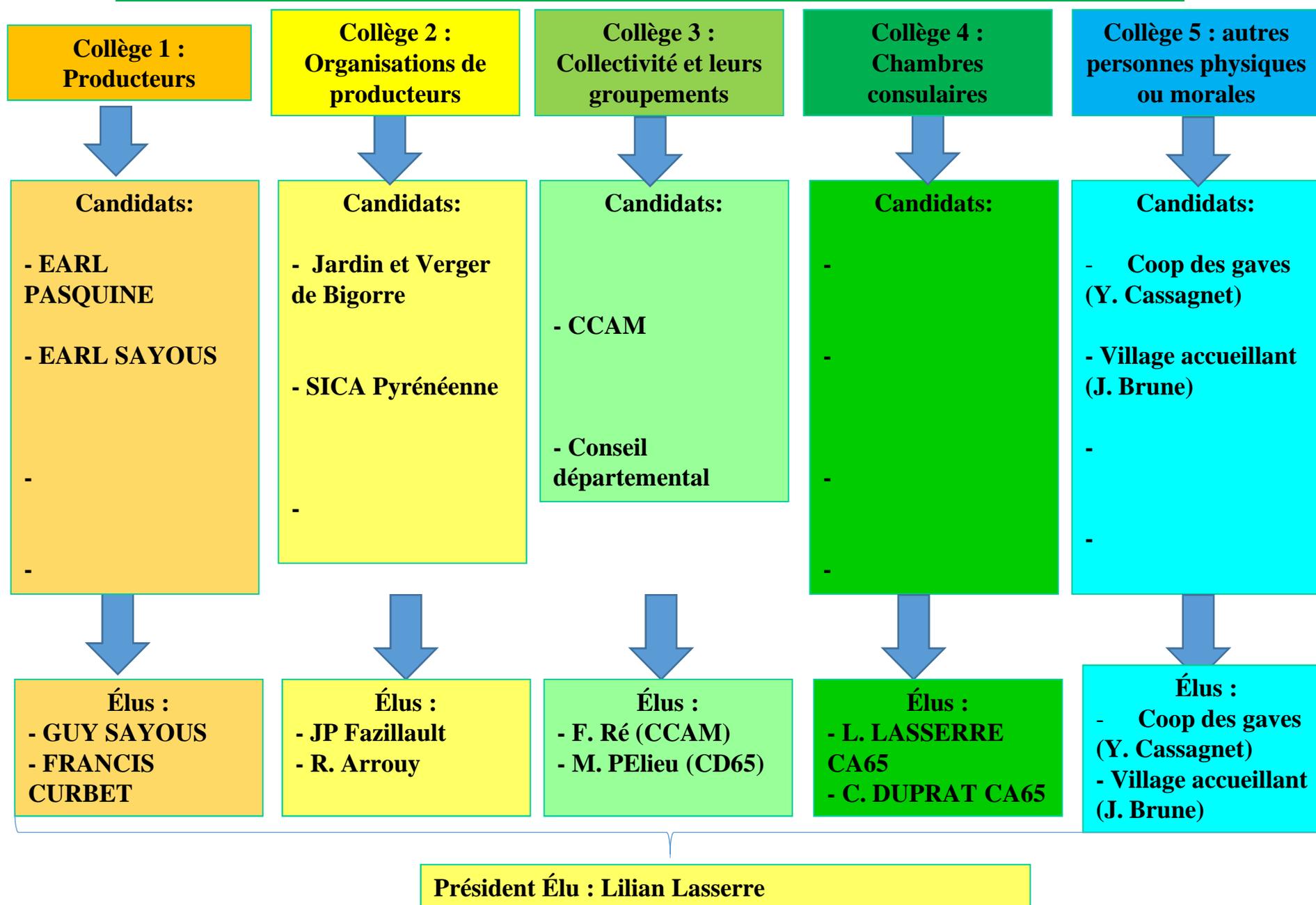
Vote pour l'adoption des Statuts

*Le projet de statuts est soumis au vote des membres
fondateurs de la SCIC Mangeons HaPy*

Election du conseil d'administration

| Collège 1 : Producteurs | Collège 2 : Organisations de producteurs | Collège 3 : Collectivité et leurs groupements | Collège 4 : Chambres consulaires | Collège 5 : autres personnes physiques ou morales |
|-----------------------------------|--|--|--|---|
| LA TRUITE DES PYRENEES 100€ | La SICA Pyrénéenne 500€ | Conseil Départemental des Hautes-Pyrénées 5000€ | Chambre d'Agriculture 65 8000€ | Villages Accueillants 500€ |
| SARL LES 2 PICS 100€ | SARL SOPYVIA 500€ | C. C. Adour Madiran 1000€ | 2 postes | Coopérative des Gaves 500€ |
| EARL DE LA TELAZIERE 100€ | ARCADIE SUD OUEST 500€ | C.C. Aure et Louron 1000€ | | Groupama 500€ |
| EARL SAYOUS 100€ | NOS FERMES BIO DES PYRENEES 500€ | C.C. Haute-Bigorre 1000€ | 2 postes | |
| EARL PASQUINE CURBET 100€ | COOPERATIVE DU HARICOT TARBAIS 500€ | Commune d'Aureilhan 500€ | | |
| GAEC LALAQUE 100€ | JARDINS ET VERGERS DE BIGORRE 500€ | 2 postes | +1 poste vacant collège salarié | |
| Christian Lagaye 100€ | Euralis 500€ | | | |
| 2 postes | 2 postes | | | |

Election du conseil d'administration



Pouvoirs en vue des formalités de déclaration et de publication

Proposition de résolution :

L'assemblée constitutive donne tous pouvoirs au président du
pour accomplir toutes les formalités requises notamment les
formalités de déclaration, de publicité et de demande
d'attribution d'un numéro SIREN.

Vos questions et suggestions ...



Suite des travaux

- Installation du C.A. , Reprise du dossier, définition des objectifs
- Procédures administratives de création
- Examen des propositions de transport
- Finalisation du catalogue produit
- Réponse aux premiers appels d'offre
- Diffusion de supports de communication
- Recrutement du personnel
- Définition des procédures réception, contrôle marchandises...
- Suivi travaux, installation dans les locaux
- Première livraison en septembre

Merci de votre attention.



Composition du Conseil d'administration de la Société coopérative d'Intérêt Collectif « Mangeons HaPy »

| Nom Prénom | Structure de rattachement | Représentant du collège SCIC |
|---|---|------------------------------|
| Francis Curbet | EARL PASQUINE | Producteurs |
| Guy Sayous | EARL SAYOUS | Producteurs |
| Jean-Pascal Fazillault | Jardins et Vergers de Bigorre | Groupement de Producteurs |
| Robert Arrouy | SICA Pyrénéenne | Groupement de Producteurs |
| Michel Pelieu | Conseil Départemental | Collectivités locales |
| Frédéric Ré | Communauté de Communes Adour Madiran | Collectivités locales |
| M. Lilian Lasserre | Chambre Agriculture 65 | Chambres Consulaires |
| M. Christian Duprat | Chambre Agriculture 65 | Chambres Consulaires |
| Jacques Brune | Villages Accueillants | Autres membres associés |
| Yves Cassagnet | Coopérative des Gaves | Autres membres associés |
| <i>Poste vacant à ce jour en attendant les recrutements à venir</i> | | Salarié |