

Natuur op bedrijventerreinen: onderzoek & praktijk

1 Februari 2018, Robbert Snep

Robbert.Snep@wur.nl / +31 317 486006



WAGENINGEN
UNIVERSITY & RESEARCH



Interreg
Vlaanderen-Nederland
Europese Fonds voor Regionale Ontwikkeling

Inhoud

Deel 1: Onderzoek

- Het bedrijventerrein
- *Huidige* waarde van bedrijventerreinen voor natuur
- *Potentiële* waarde van bedrijventerreinen voor natuur

Deel 2: Praktijk in binnen- en buitenland

- B&B praktijk in Japan
- B&B praktijk in USA
- B&B praktijk in Europa
- Wat kunnen we leren van deze praktijk?

Deel 1 - Onderzoek







WAGENINGEN
UNIVERSITY & RESEARCH



E C O N O M I E

E
C
O
L
O
G
I
E



WAGENINGEN
UNIVERSITY & RESEARCH



Bedrijvigheid rond 1900



Criteria indeling bedrijventerreinen

- Functionele eigenschappen
- Economische voorwaarden
- Ruimtelijke visuele kwaliteit (beeldkwaliteit)
- Flexibiliteit

Vademecum bedrijventerreinen (Stef van der Gaag)

Zeehavens



Zware industrie



Distributierreinen



Kantorenpark



www.aerophotostock.com

Binnenstedelijk kantorenpark



Gemengd bedrijventerreinen (MKB)



Hoogwaardig bedrijventerrein



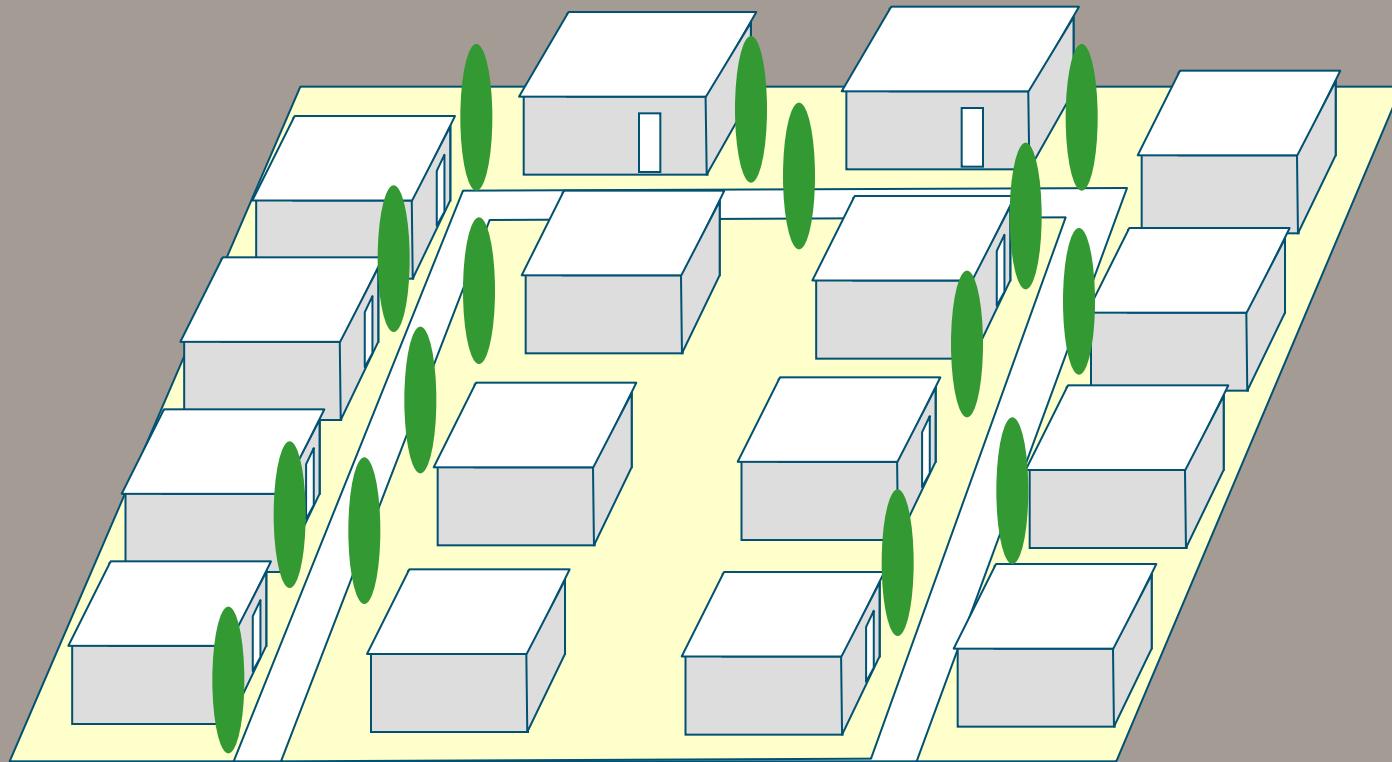
Building plot



Under construction/development

Spraakverwarring?

Traditioneel bedrijventerrein ontwerp



De VREEDE
HOLLAND

YOUNG PLANTS









Infra-rood beeld: 'rood' is 'bomen, struiken en gras'

Business Park "De Hurk", Eindhoven, The Netherlands



Bedrijventerrein

0 250 500 Meters

Infra-rood beeld: 'rood' is 'bomen, struiken en gras'

"Groen op bedrijventerreinen?"



Ruimtelijke ordening Leefklimaat

Saai kantoorpark bloeit op met kieviten en vleermuizen

Nederland telt maar weinig biodiverse bedrijfsterreinen. Het buitenland is al verder.



Een voorbeeld van een biodivers kantoorpark: de Driemasterlaan van de High Tech Campus in Eindhoven. In foto: gebouwen van Symrise, Sanofi en Agfa.

Hoogtepunten

Merende eenden, zander en meer: dat zijn de belangrijkste voorname vogels die in een aantal villa-wijk bedrijfsterreinen parken. De meest bekende plekken waar vleermuizen vandaag nog kunnen leven zijn landgoederen, voornamelijk bosgebieden, en platen in natuurgebieden, soms gelegen in industriegebieden. Velen zijn nu echter gesloten voor vleermuizen, omdat ze worden beschouwd als een bedreiging voor mensen.

De belangrijkste bedreiging is de afname van habitat, te grondsoort, water, voedsel en nestplaatsen. De landbouw is de grootste oorzaak van de achteruitgang van vleermuizenpopulaties over heel Europa. Velen zijn nu geconcentreerd op gebieden die voor de mens belangrijk zijn: stedelijke gebieden, landbouwgronden en bosgebieden.

De belangrijkste bedreiging voor vleermuizen is de vermindering van hun habitat door ontbossing. Het aantal bosgebieden dat voor de vleermuizen belangrijk is, is in de laatste decennia met meer dan 50 procent afgenomen. De belangrijkste oorzaak hiervan is de ontbossing van bosgebieden om landbouwgronden te creëren.

Hoogtepunten voor vleermuizen zijn gebieden die voor de mens belangrijk zijn: stedelijke gebieden, landbouwgronden en bosgebieden. De belangrijkste oorzaak hiervan is de ontbossing van bosgebieden om landbouwgronden te creëren.

</div

Onsite green

Spatial and functional characteristics



Suitable ecotopes back, side, front and sight location



Suitable ecotopes only at the back and side

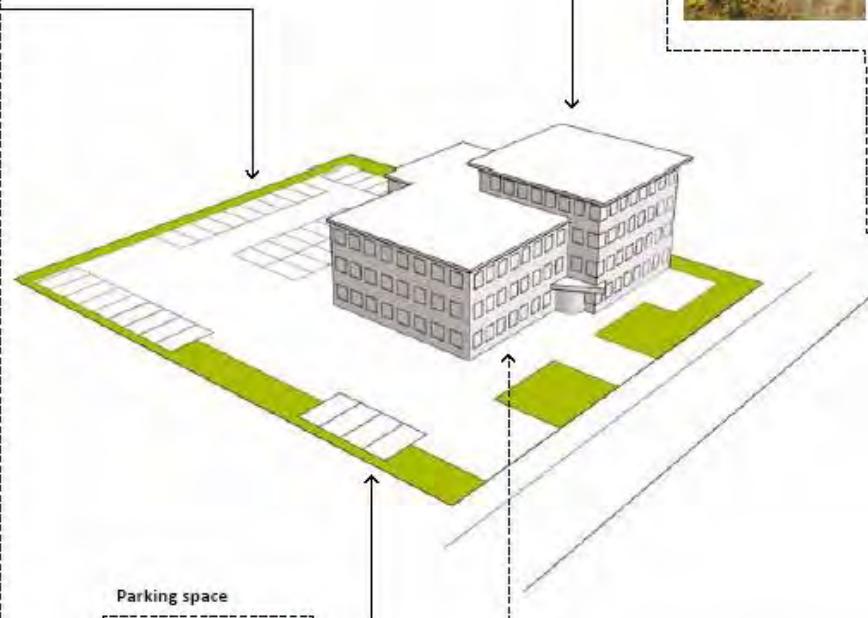


Roof

Functional characteristics



Suitable ecotopes



Parking space



Suitable ecotopes



Walls



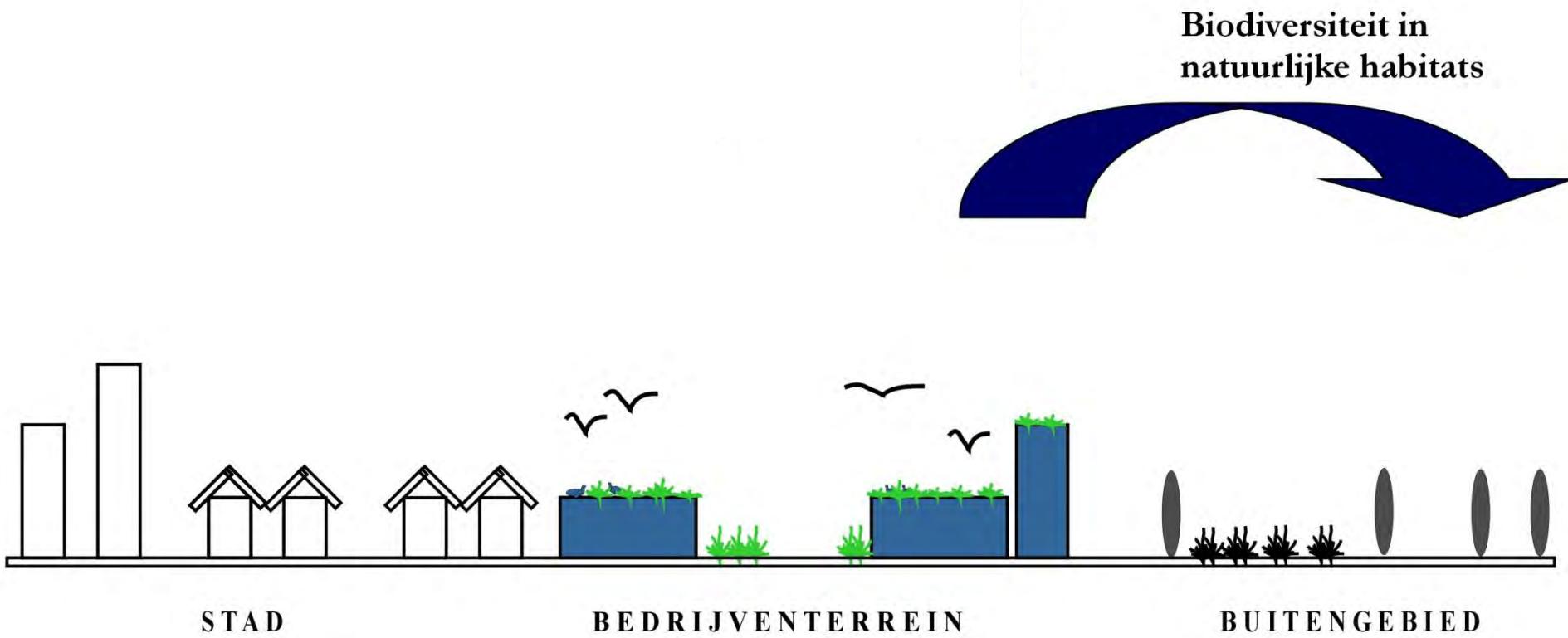
Suitable ecotopes



Onderzoek Snep: de kwaliteiten van natuur op 'n bedrijventerrein in de stadsrand

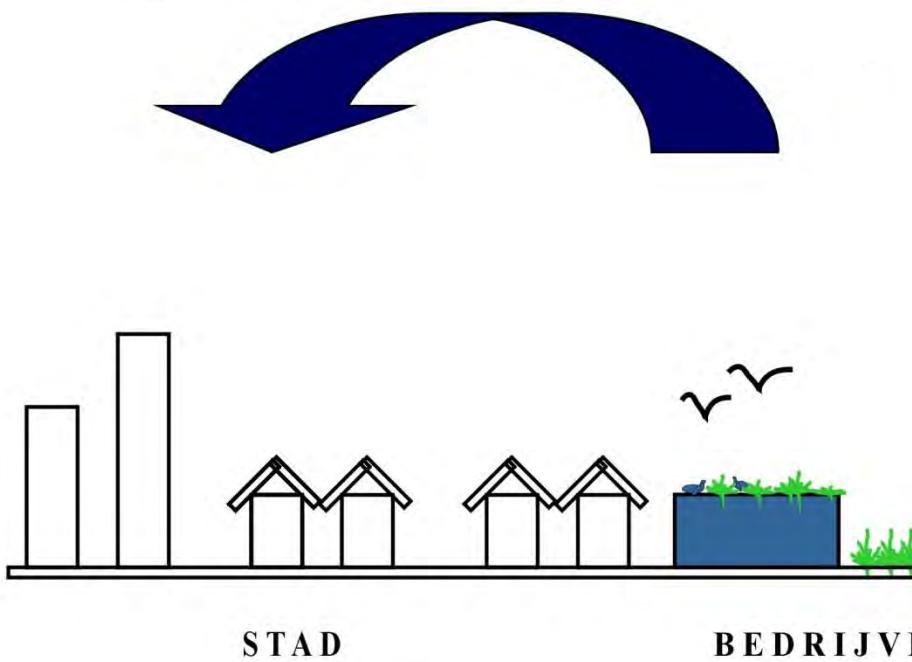


Onderzoek Snep: de kwaliteiten van natuur op 'n bedrijventerrein in de stadsrand



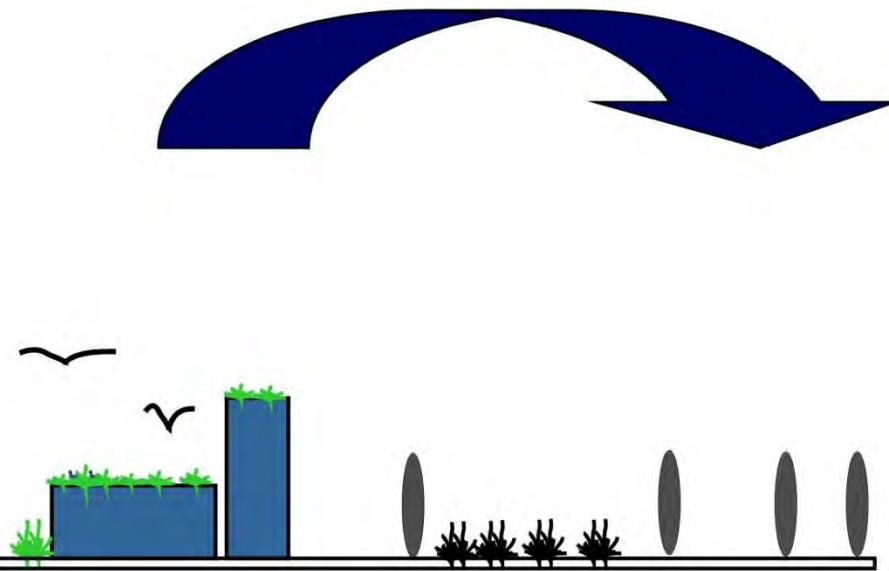
Onderzoek Snep: de kwaliteiten van natuur op 'n bedrijventerrein in de stadsrand

Leefbaarheid in de stad



STAD

**Biodiversiteit in
natuurlijke habitats**



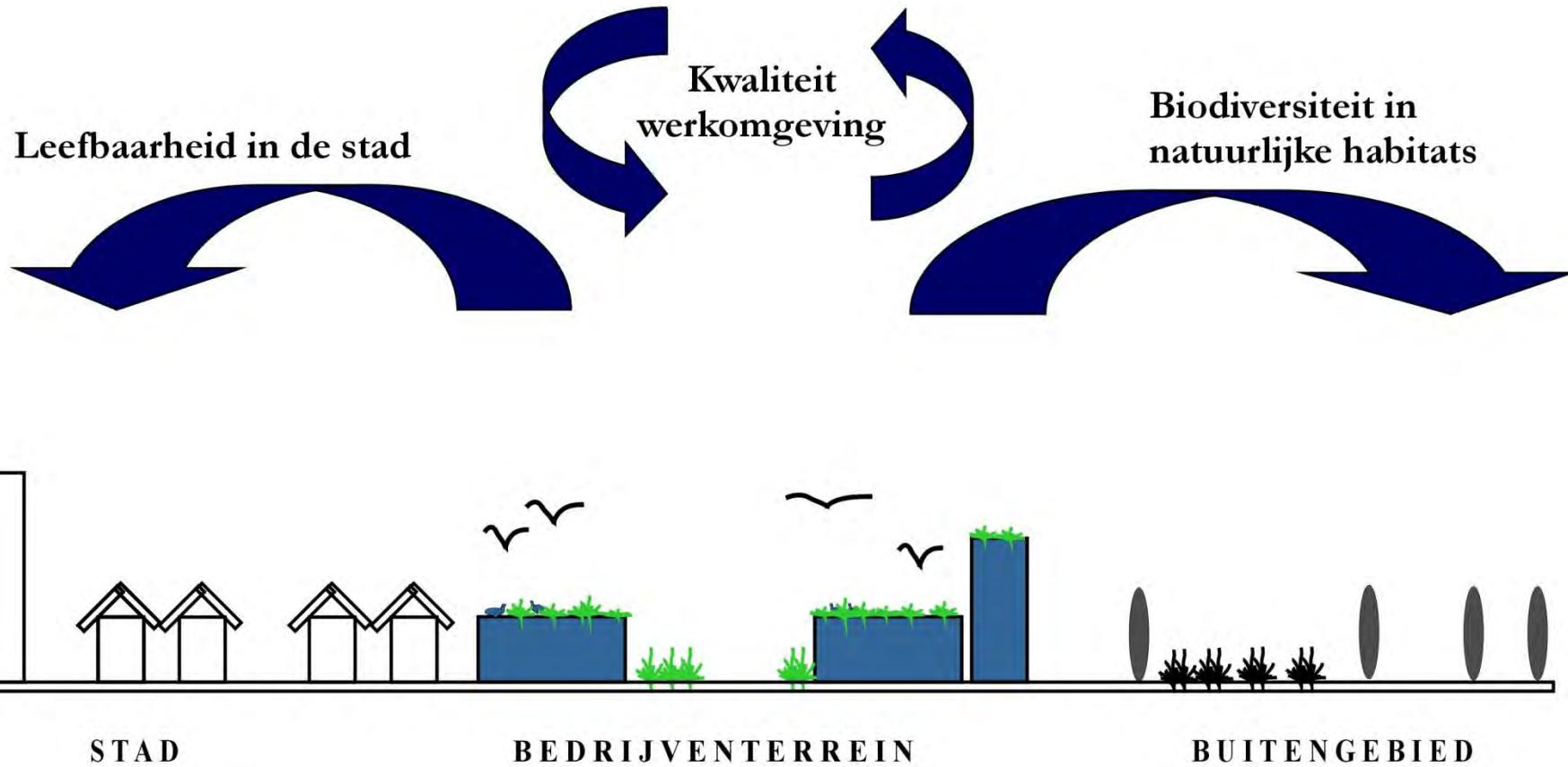
BEDRIJVENTERREIN

UITENGEBIED



WAGENINGEN
UNIVERSITY & RESEARCH

Onderzoek Snep: de kwaliteiten van natuur op 'n bedrijventerrein in de stadsrand



- I. Huidige natuurwaarde (*vogels*)
- II. Oplossingen voor beschermde soorten (*amfibieën*)
- III. Toekomstige natuurpotentieel (*vlinders*)
- IV. Natuur-inclusieve (landschaps)architectuur
- V. Bedrijfs groen voorkeuren van economische stakeholders



I Current conservation value of business sites

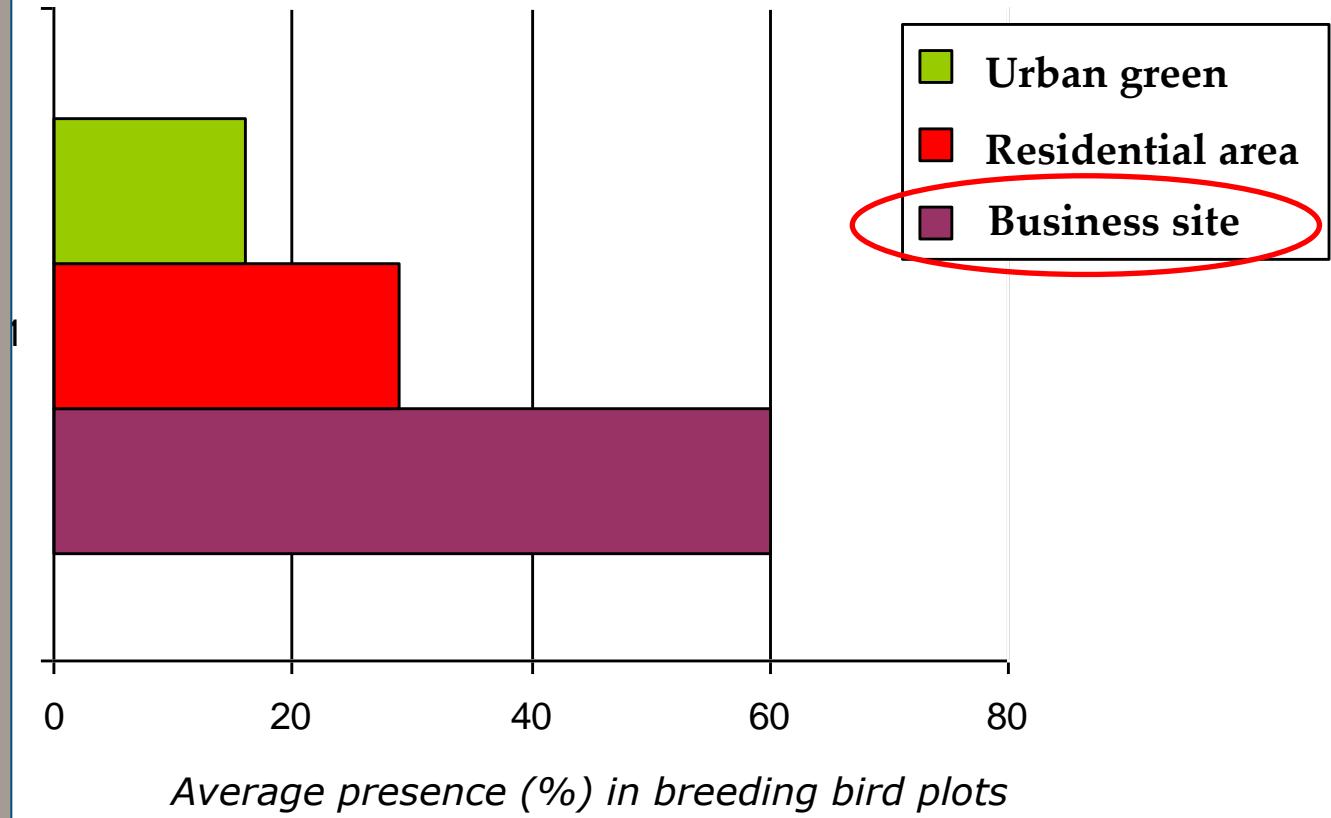


A photograph showing a man from the side, wearing a light-colored jacket, looking through binoculars at a large industrial complex. The complex features several large, white, cylindrical storage tanks or silos situated behind a fence in a grassy field. The sky is blue with scattered white clouds. In the foreground, there are some trees and streetlights.

	Business site	Residential area	Urban green space
# plots	15	55	49
total area (ha)	580	1920	1033
plot size (ha)	38.66 (± 29.50)	34.91 (± 25.07)	21.08 (± 15.41)



Common Linnet
(*Carduelis cannabina*)



Common tern
(*Sterna hirundo*)



Palearctic Oystercatcher
(*Haematopus ostralegus*)

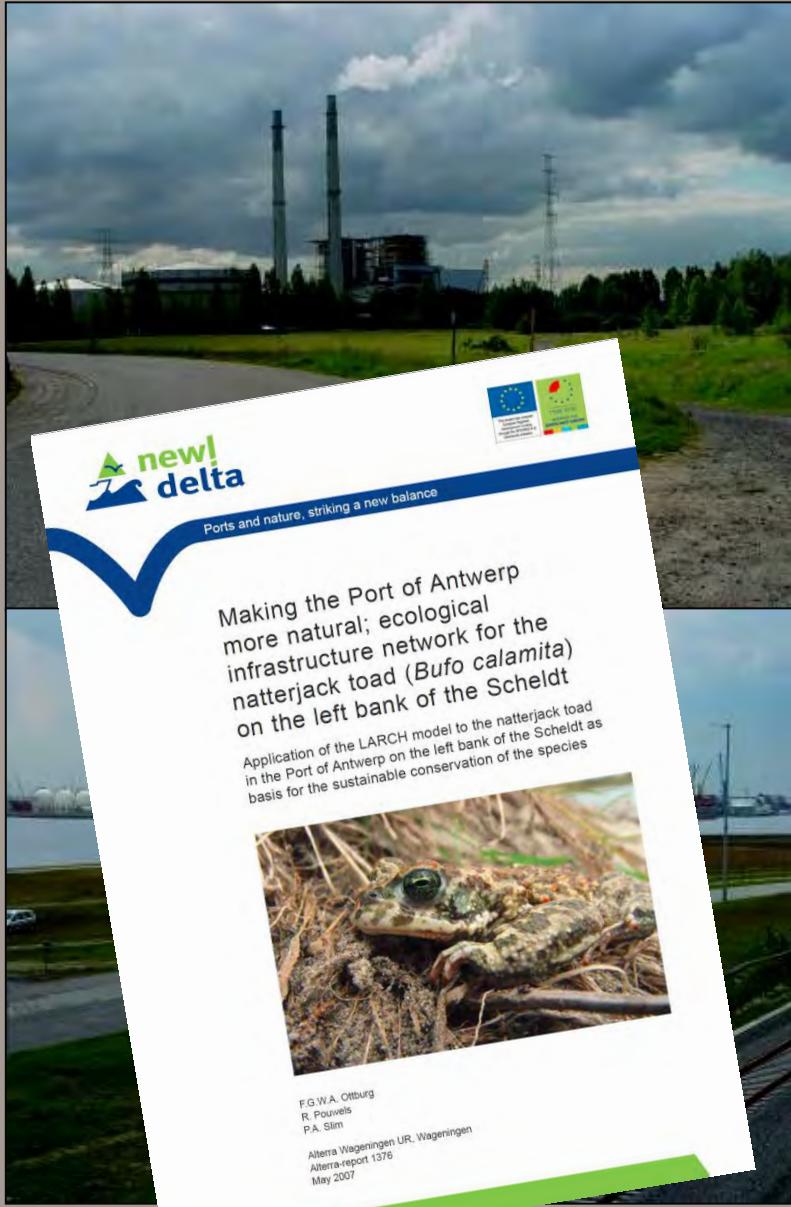




II Solutions for protected species - Port of Antwerp, Belgium



Natterjack toad (*Bufo calamita*)



Snap RPH, Ottburg FGWA 2008. The 'habitat backbone' as a nature conservation strategy for industrial areas: Lessons from the natterjack toad (*Bufo calamita*) in the Port of Antwerp (Belgium). *Landscape Ecology* 23: 1277-1289.



Nieuws

[Home](#) > [Nieuws](#) > Natuurbeheer en economische activiteiten in harmonie in Antwerpse haven

Persbericht

- Antwerpse haven kent sterkste start ooit
- De haven van Antwerpen door de ogen van een gans: een unieke fototentoonstelling in het MAS Havenpaviljoen.
- Antwerpen speelt bereikbaarheidstroef uit op Intermodal South America
- Havengemeenschap tevreden met verlaging tol Liefkenshoektunnel tijdens de nachturen
- Paashaas neemt Zaha Hadidplein over op zaterdag 15 april
- Tank Storage Award voor Antwerpse haven
- Deurganckdok tijdens weekdagen de klok rond geopend
- Havenbedrijf stelt

Natuurbeheer en economische activiteiten in harmonie in Antwerpse haven

03 Jul 2014 | Het Antwerpse havengebied is een van de belangrijkste leefgebieden van Europees bedreigde soorten. Maar liefst 90 beschermde dier- en plantensoorten hebben hun leefgebied in de Antwerpse haven. Een belangrijk aantal van die beschermde soorten zijn bovendien havenspecifiek: ze zijn voor hun voortbestaan in Vlaanderen afhankelijk van leefgebieden en habitats die typisch zijn voor havengebieden.



Rugstreeppad

Wanneer er op bedrijfsterreinen in de Antwerpse haven beschermde soorten worden aangetroffen, mogen de economische activiteiten het voortbestaan van deze soorten niet in het gedrang brengen. Voor bedrijven biedt deze situatie niet meteen rechtszekerheid. Om hiervoor een duurzame oplossing te vinden, werd de voorbije jaren werk gemaakt van het Soortenbeschermingsprogramma Antwerpse haven. Hiermee zorgt de Antwerpse haven voor een primeur, want het is eerste gebiedsgericht programma dat in Vlaanderen werd goedgekeurd door de Vlaamse minister van Leefmilieu.

Het Soortenbeschermingsprogramma (SBP) heeft als doel beschermde soorten waarvoor het havengebied een belangrijke vindplaats is in stand te houden op het niveau van het havengebied, veeleer dan op het niveau van het individueel bedrijfsterrein. Door het realiseren van een netwerk van kerngebieden en corridors waar havenspecifieke fauna en flora zich kan ontwikkelen, krijgt de havenexploitatie en -ontwikkeling alle kansen waardoor economie en natuurbeheer in harmonie met elkaar kunnen bestaan. Anders gezegd, door ervoor te zorgen dat er een goede staat van instandhouding wordt bereikt voor de beschermde soorten in het ganse havengebied, hoeven individuele bedrijven niet meteen meer hun activiteiten anders in te richten wanneer ze op hun terrein bijvoorbeeld een beschermde rugstreeppad

III Future conservation potential



Business site

Ecological Main Structure



>500 locations in the Netherlands where business sites and natural areas are adjacent to each other



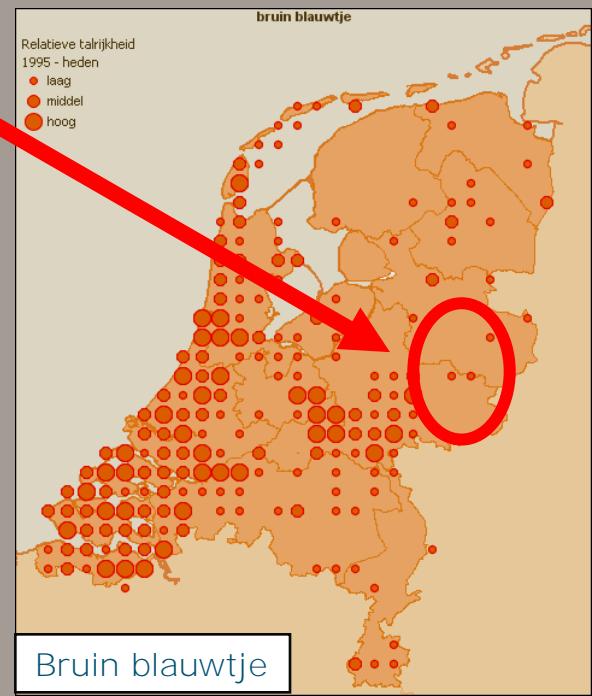
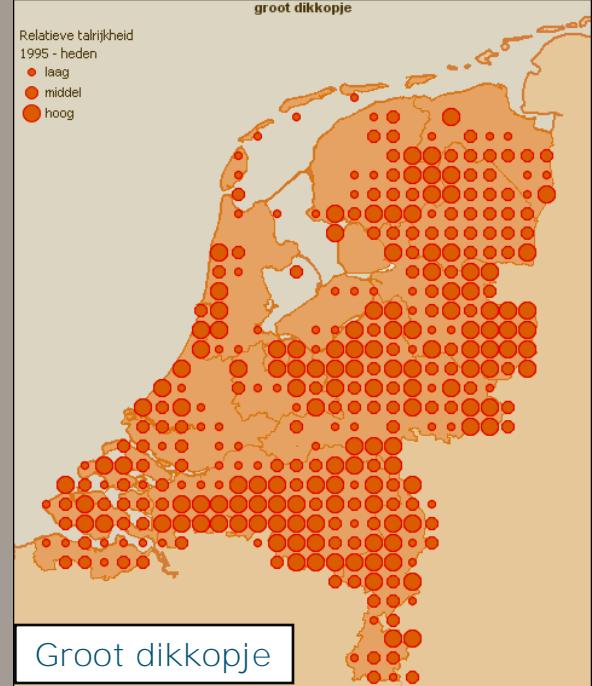
Business sites

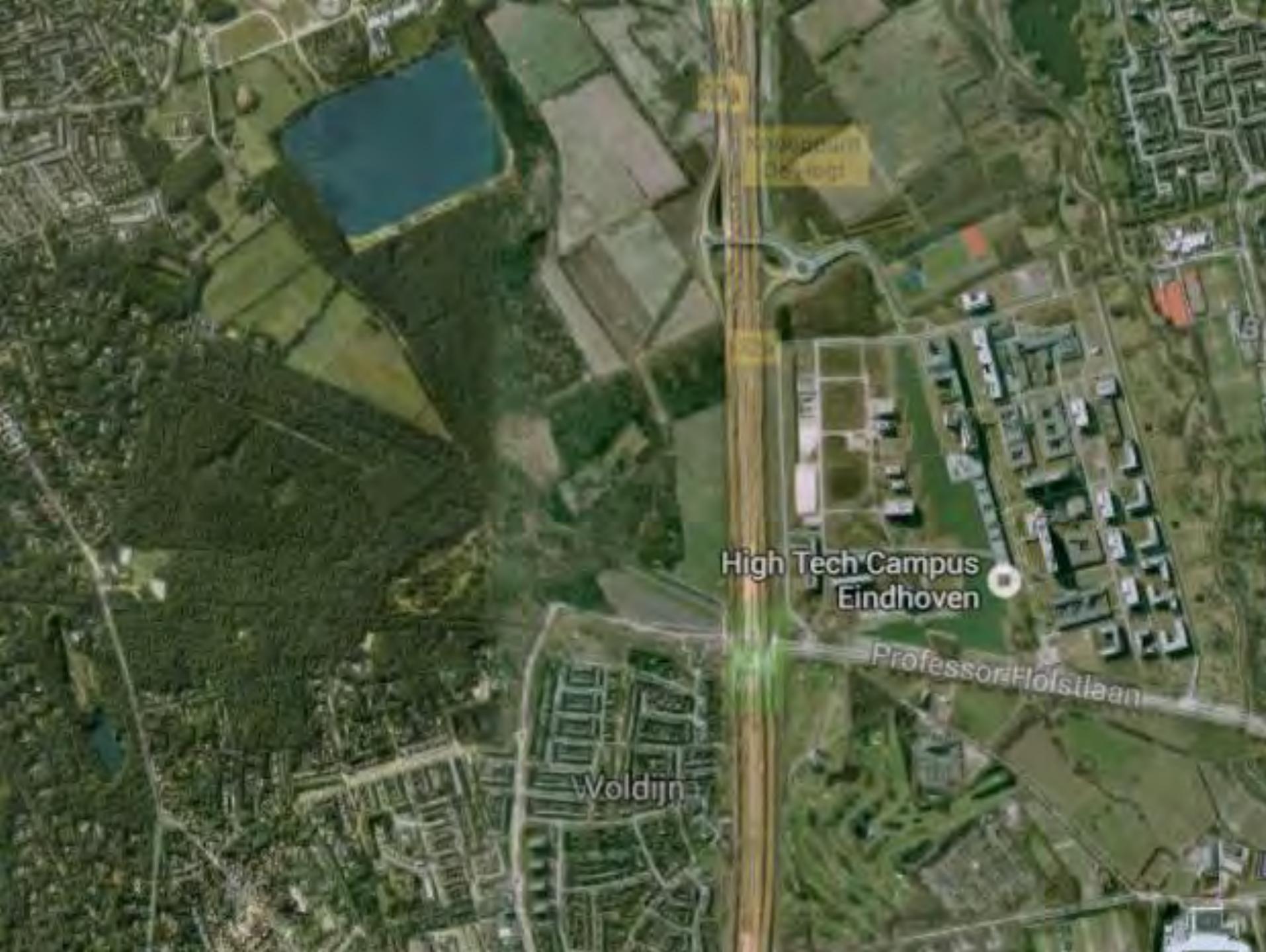
Nature & business sites on same location

Natural area

Future conservation potential

for *butterflies*?

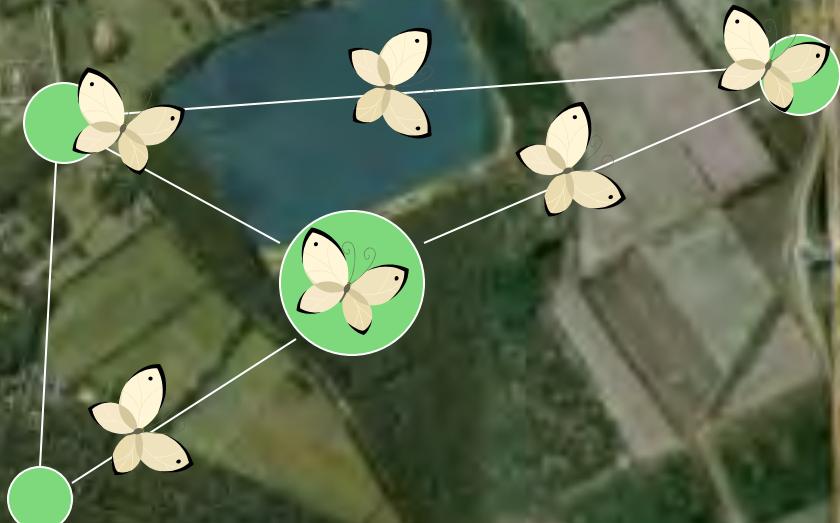




High Tech Campus
Eindhoven

Professor Holstlaan

Woldijk



Kwetsbare metapopulatie
van vlinderoort

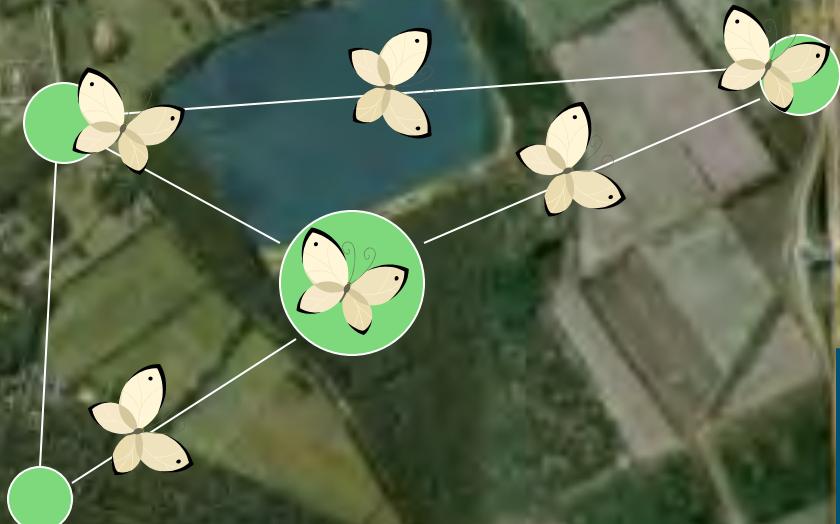
High Tech Campus
Eindhoven

Professor Holstlaan

Voldijk



● = Vlinderpopulatie



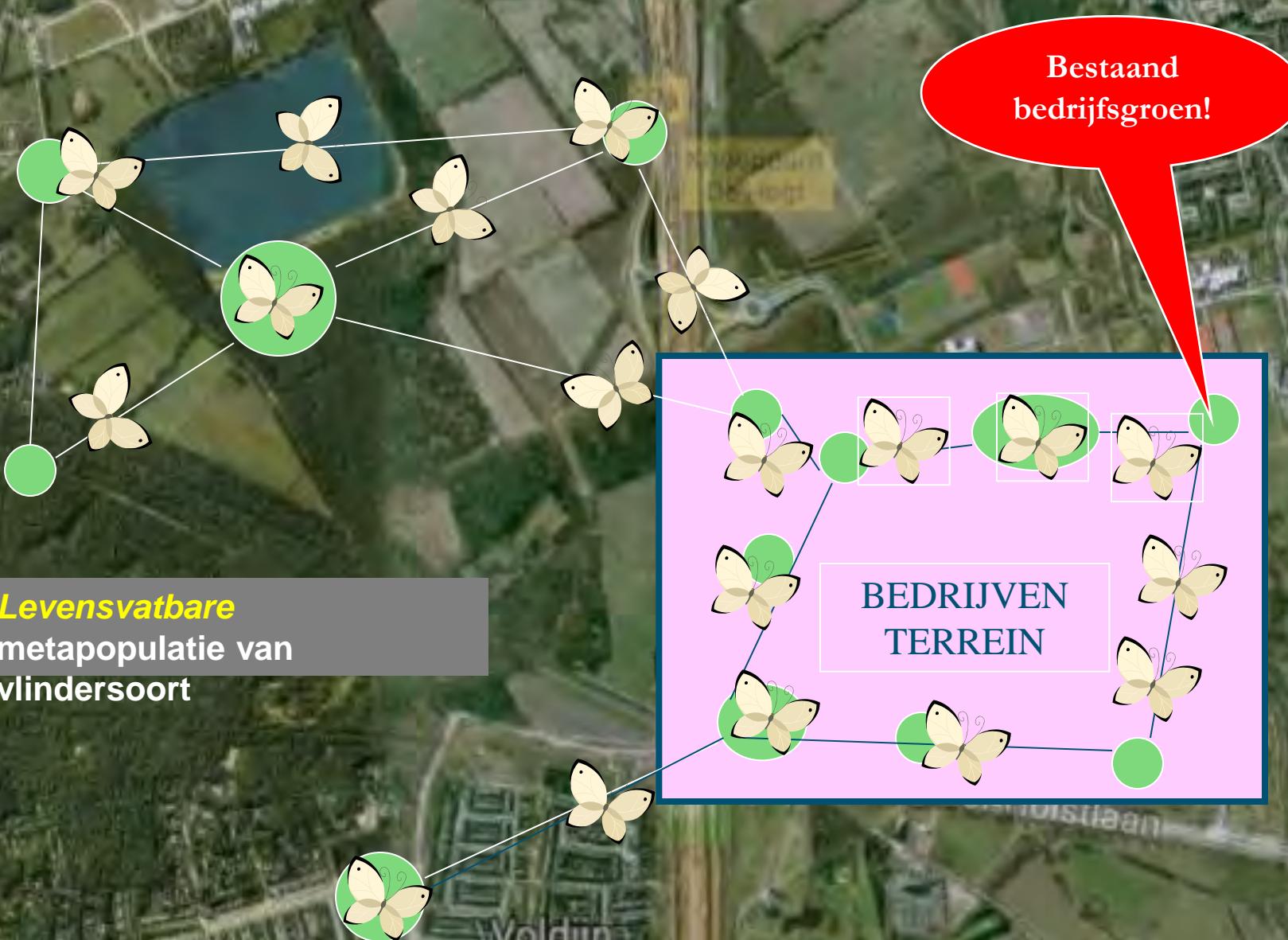
Kwetsbare metapopulatie
van vlinderoort

BEDRIJVEN
TERREIN



● = Vlinderpopulatie

**Levensvatbare
metapopulatie van
vlindersoort**



● = Vlinderpopulatie

National level analysis

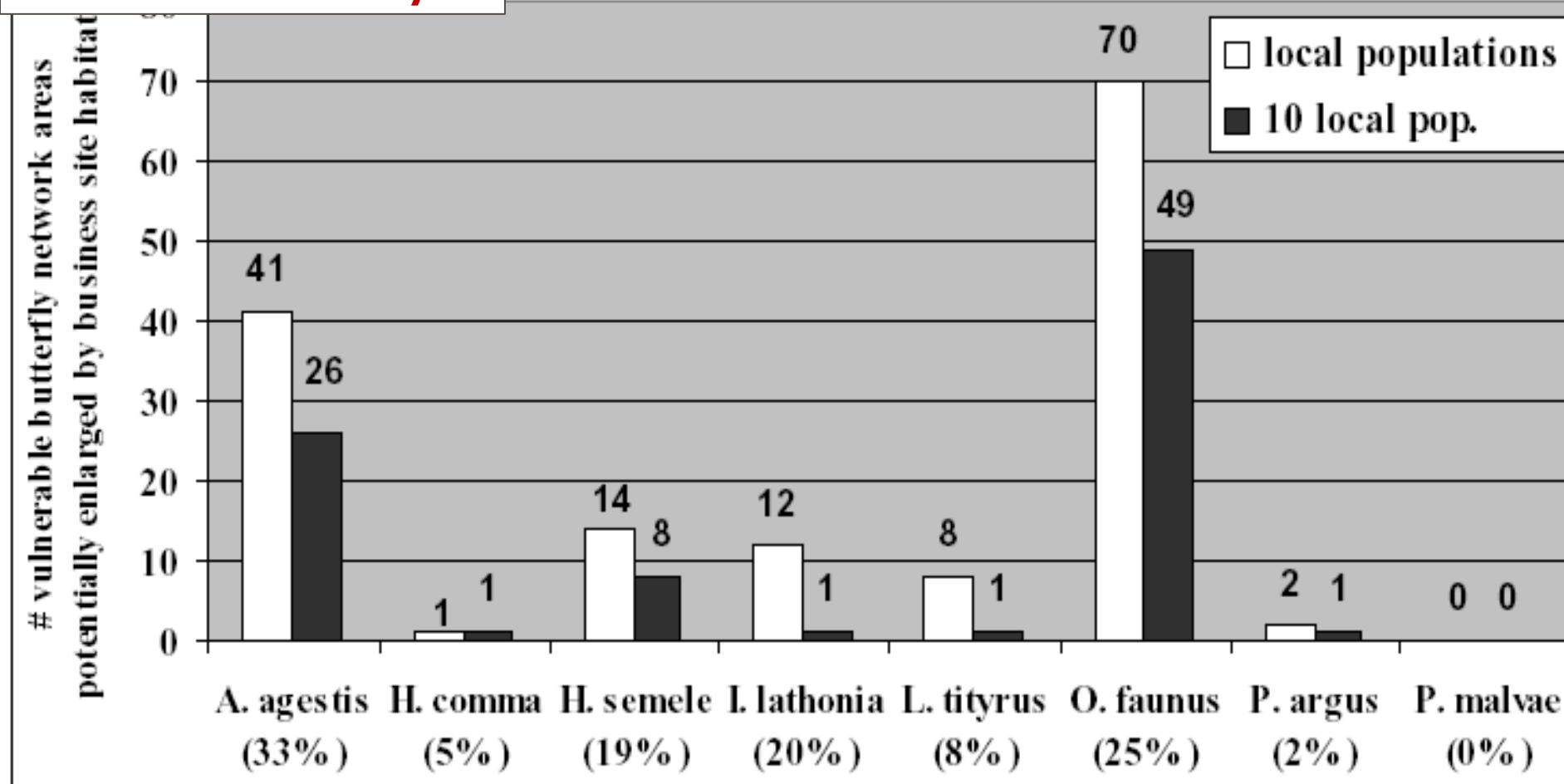


Figure 3. Number of vulnerable butterfly network areas that can be strengthened with additional habitat (for at least 1 local and for 10 local populations) at a neighboring business site. This number is also given as proportion (%) of the total number of vulnerable network areas. Vulnerable butterfly network area: contiguous area where the species was observed, with population considered as 'vulnerable for extinction' based on population size and network area size.

National level analysis

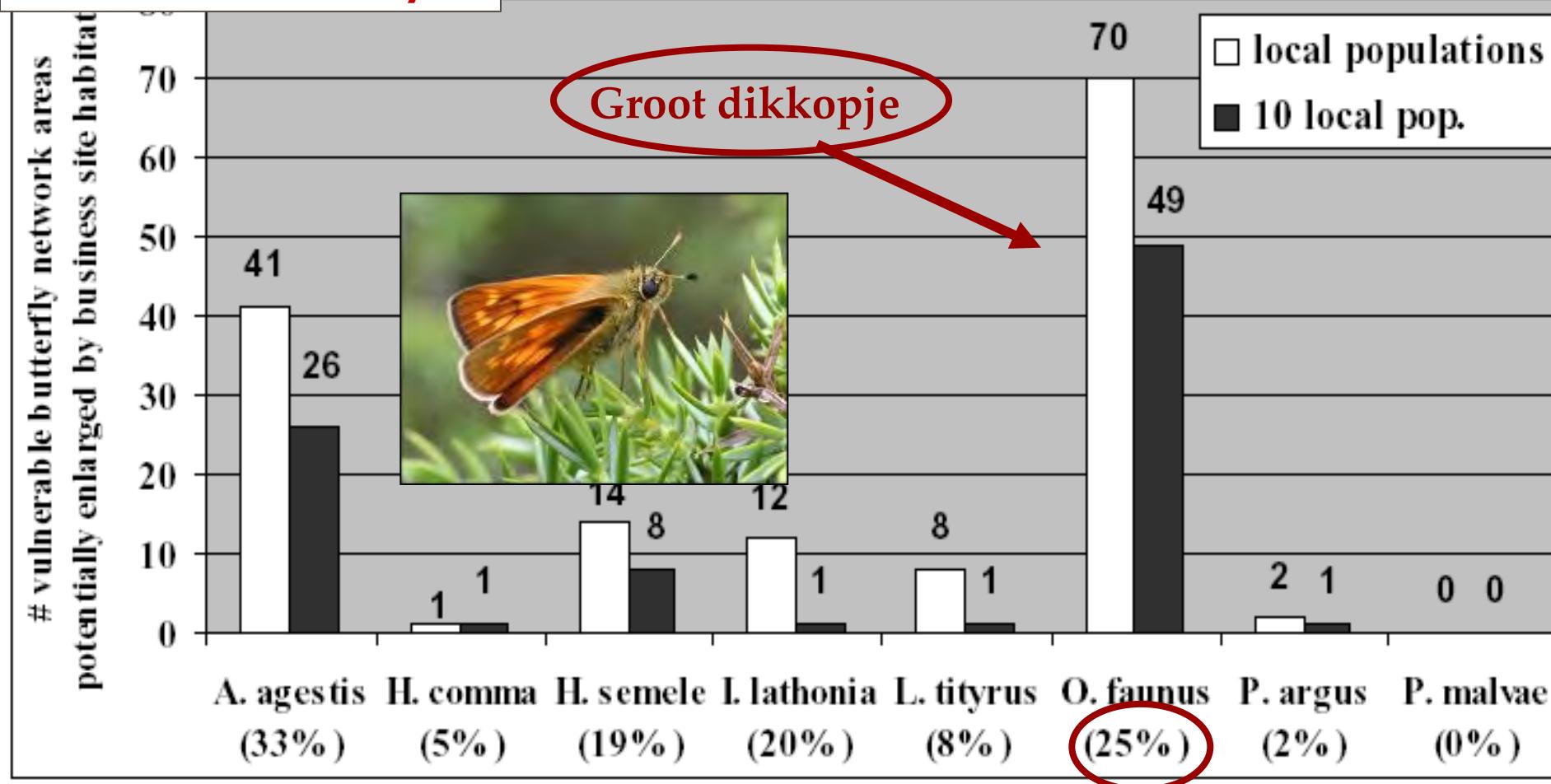


Figure 3. Number of vulnerable butterfly network areas that can be strengthened with additional habitat (for at least 1 local and for 10 local populations) at a neighboring business site. This number is also given as proportion (%) of the total number of vulnerable network areas. Vulnerable butterfly network area: contiguous area where the species was observed, with population considered as 'vulnerable for extinction' based on population size and network area size.

National level analysis

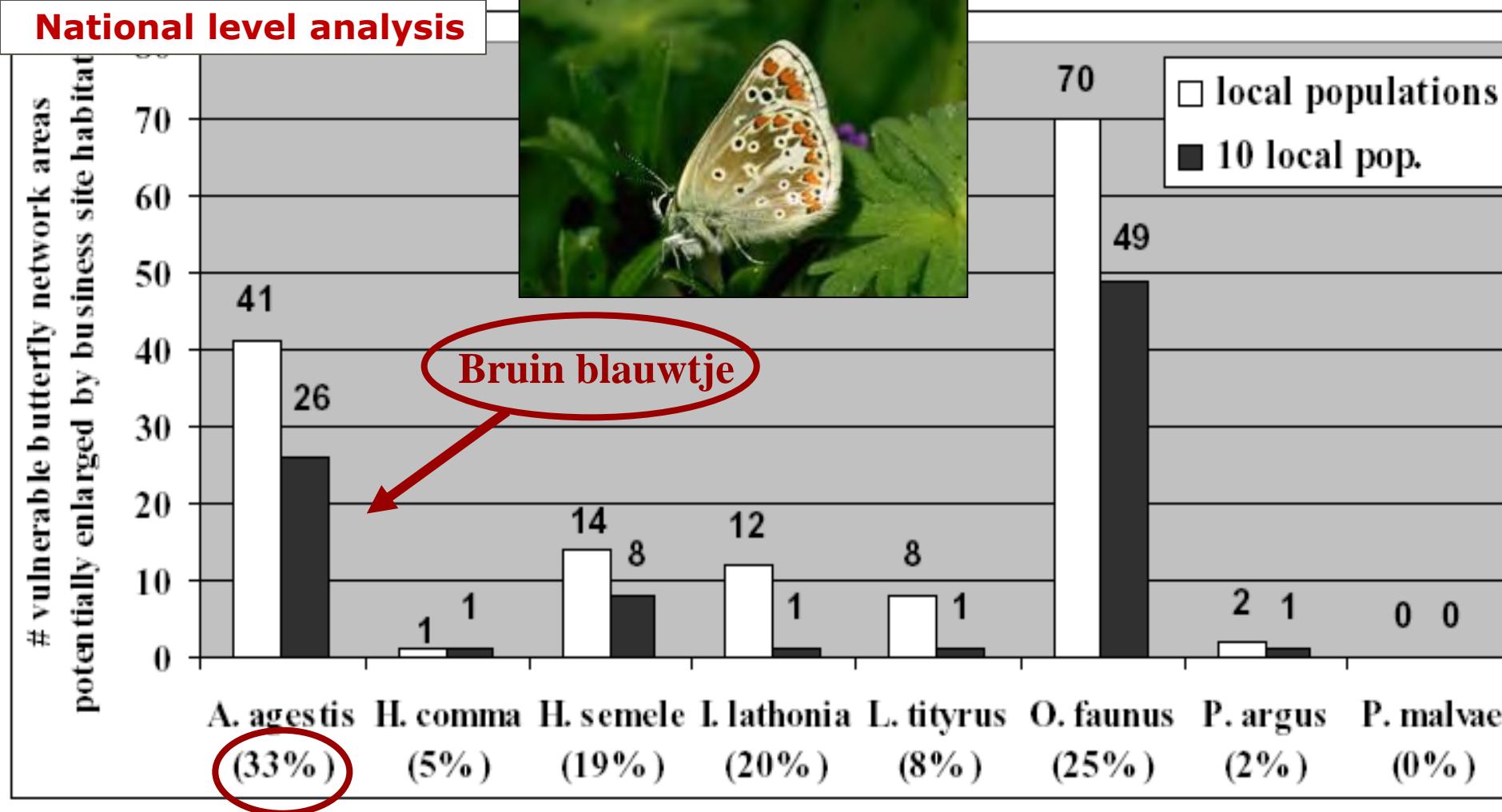
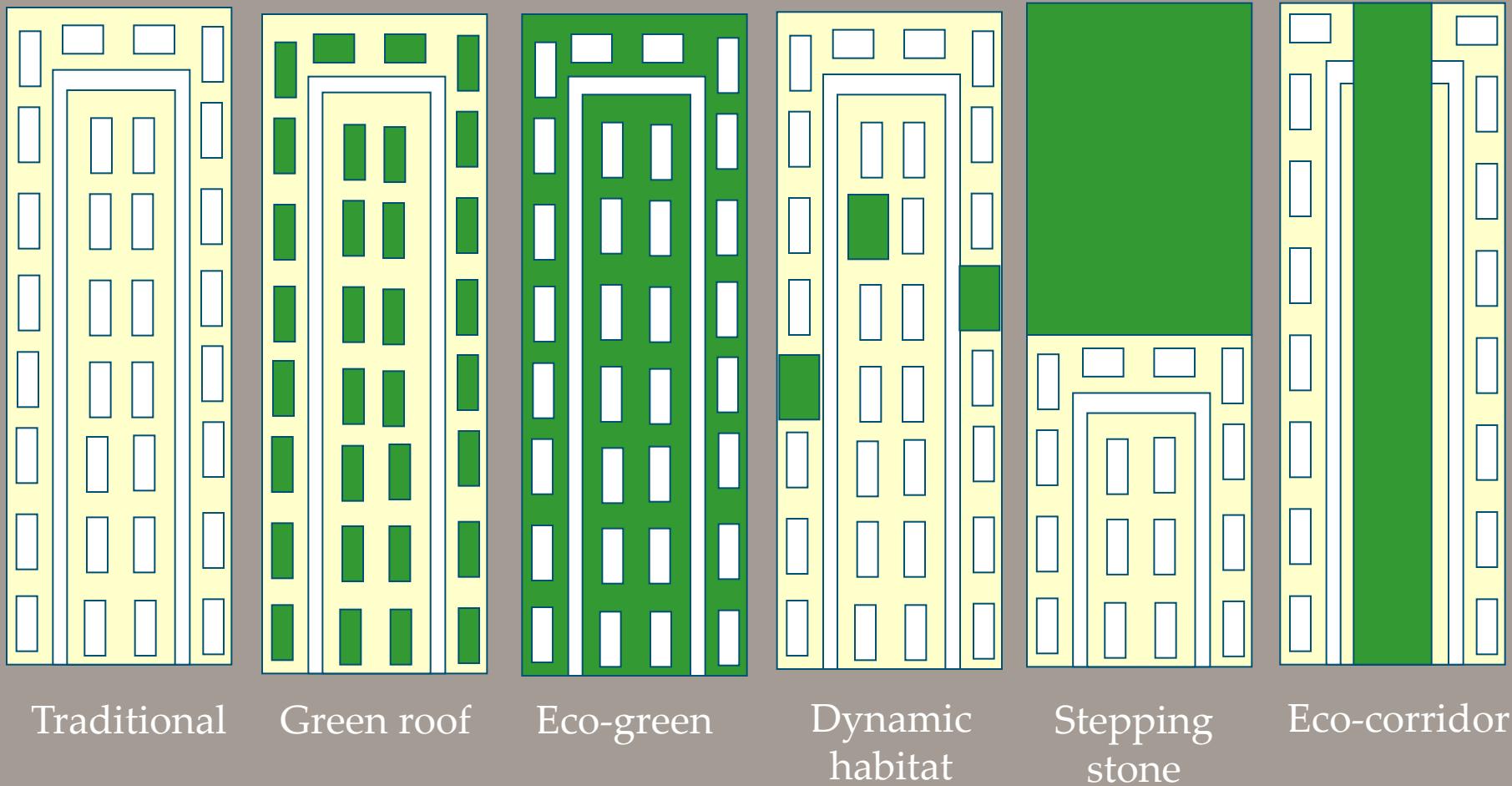


Figure 3. Number of vulnerable butterfly network areas that can be strengthened with additional habitat (for at least 1 local and for 10 local populations) at a neighboring business site. This number is also given as proportion (%) of the total number of vulnerable network areas. Vulnerable butterfly network area: continuous area where the species was observed, with population considered as

Sneep, RPH, WallisDeVries, MF, Opdam, P 2011. Conservation where people work: A role for business districts and industrial areas in enhancing endangered butterfly populations? Landscape and Urban Planning 103 (1): 94 – 101.

Inrichtingsmogelijkheden natuur



Traditional

Green roof

Eco-green

Dynamic
habitat

Stepping
stone

Eco-corridor

Meerwaarde bedrijven voor natuurbehoud

Bedrijventerreinen:

- Specifiek habitat voor specifieke soorten (vb. pioniersoorten)
- Extra habitat voor soorten van klein oppervlak (vb. insecten)

Bedrijven:

- Vergroening terreinen >> beter kwaliteit werkomgeving
- Inzet bij ontwikkeling & beheer naburige natuur >> MVO: imago, bedrijfsvoering



Research

Snep, RPH, WallisDeVries, MF, Opdam, P (2011). *Conservation where people work: A role for business districts and industrial areas in enhancing endangered butterfly populations? Landscape and Urban Planning* 103 (1): 94 – 101.

Snep RPH, Van Ierland EC, Opdam P (2009). *Enhancing biodiversity at business sites: What are the options, and which of these do stakeholders prefer? Landscape and Urban Planning* 91: 26-35.

Snep RPH, Ottburg FGWA 2008. *The 'habitat backbone' as a nature conservation strategy for industrial areas: Lessons from the natterjack toad (Bufo calamita) in the Port of Antwerp (Belgium)*. **Landscape Ecology** 23: 1277-1289.

Snep RPH., Opdam PFM, Baveco JM, WallisDeVries MF, Timmermans W, Kwak RGM, Kuypers VHM 2006. *How peri-urban areas can strengthen animal populations in cities: a modeling approach*. **Biological Conservation** 127: 345-355.

Timmermans W, Snep RPH (2012). *Bridging the gap between architecture and biodiversity conservation: step beyond 'greening' buildings*. In: Haas T (ed.) SUSTAINABLE URBANISM AND BEYOND: Rethinking cities for the future. **Rizzoli Press**.

Biodiversity conservation at business sites

Options and opportunities



Deel 2 - Praktijk

沼津工場での取り組み

FUJITSU

Approach in Numazu factory



SEGES

2006年：Excellent Stage 3 取得 Certification

敷地面積 534,671m²
Lot area

緑地面積 422,390m²
Green area

緑被率79%
Ratio of green coverage



多様な生物が生息する森

Forest where various living things live



遊水池周りの法面緑化
Greenering in slope around flood prevention reservoir



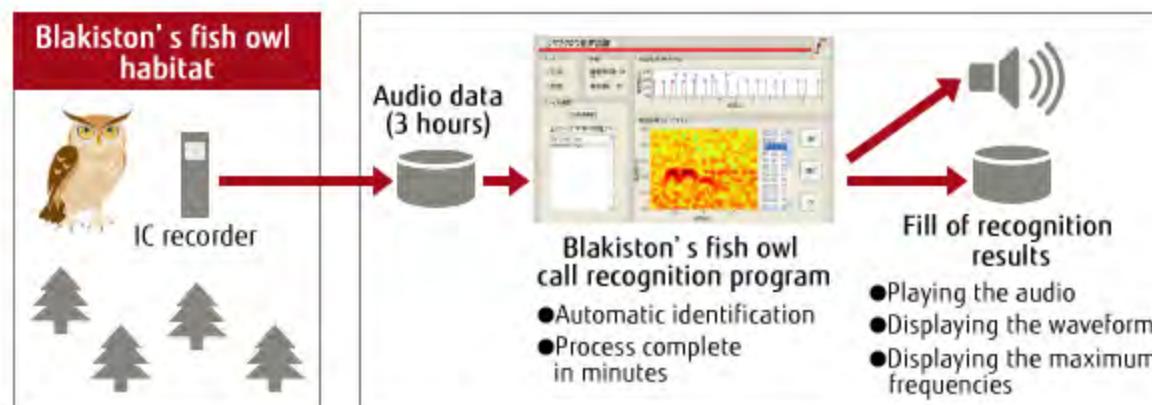
心地よい木陰をつくりだす豊かな緑
Rich green that produces comfortable shade of a tree

ICT for conservation of biodiversity

The Fujitsu Group believes that activities including monitoring, collecting, analyzing, evaluating and managing information using information and communications technologies (ICT) such as sensing, network, cloud, and mobile devices can contribute to conservation and the sustainable use of biodiversity. The following is an introduction of some examples of Fujitsu Group's biodiversity conservation activities.

Case 1: Employing voice recognition technology to protect endangered species

Blakiston's fish owl is an endangered species, with only about 140 birds remaining in the world. The Wild Bird Society of Japan is conducting a survey of the Blakiston's fish owl's habitats to protect this owl. In studies up to now, recorded data of owl calls were replayed on commercial software and the presence of the owl was confirmed through listening or visual inspection of the sound spectrogram. Problems existed in this method, such as the process requiring about one hour to analyze three hours worth of recorded data and the possibility of overlooking data due to human errors in confirmation. The Fujitsu Group developed and supplied software that automatically identifies the calls of Blakiston's fish owl by matching them with templated data of the owl's call characteristics. Through this software, three hours worth of recorded data can be analyzed within a few minutes, and high precision identification is possible. The results were also used by Nippon Paper Industries to establish areas for protection of Blakiston's fish owl in the company's forests.



FUJITSU

shaping tomorrow with you

鳥瞰図

Bird's eye view



SONY

地域開放型公園工場
Park factory open to the community

緑豊かな公園工場 ~インダストリアルパークを目指して~

Green and lush park factory - Aiming for an industrial park -



Timeline of milestones:

- 1972 (創立) Foundation
- 1982 (10周年) 1期緑地整備 First-period green space development
- 1992 (20周年) 2期緑地整備 Second-period
- 1995 山林保護活動開始 Start of mountain forest protection activities
- 1998 ソニーの森部分開放 (フィールドアスレチック設置) Partial opening of the Sony Forest (Establishment of field athletic facilities)
- 2000 ソニーの森全面開放 Full opening of the Sony Forest
- 2005 SEGES Excellent Stage 3
- 2008 生物多様性への新たな取り組み クロウの棲む森づくり New approach to conservation of biodiversity Making of Owl's Forest



観葉植物 約1300鉢を社内保有
About 1300 pots of foliage plants are held internally.

「幸田サイト」緑化活動中期ロードマップ

SONY

Midrange roadmap for "Koda Site" greening activities

活動項目 Activity item	2008	2009	2010	2011	2012
緑地の整備 Development of green space 多様な生物が 暮らせる場所 Location where diverse creatures can live	社員による里山復元活動 SATOYAMA restoration activities by employees ・ソニーの森での「フクロウの森も森」づくり、 「オリエンテーリングの森」づくり、地域のシンボルツリー保護 ・Making of "Owls' Forest" in the Sony Forest, making of "Orienteering Forest," and protection of symbolic trees in the local community		生物多様性保護を考慮した緑地整備、更なる改善 Development of green space with conservation of biodiversity in mind and further improvement		
地域貢献活動 Local contribution activities	地域の里山保護活動・花いっぱい運動への参加・継続 Participation in and continuation of the SATOYAMA conservation activities and the filling-with-flowers activity in the local community	ソニー桜坂の整備 Development of Sony Sakura Zaka ・社員による植樹100本 ・Planting of 100 trees by employees	ソニー桜坂の維持 Maintenance of Sony Sakura Zaka ・社員による下草刈り ・Clearing of underbrush by employees	近隣河川浄化活動 Neighboring river cleanup activities ・森の竹炭利用 ・Use of bamboo charcoal in the forest	
他社・他サイトの支援 Assistance to other companies	緑化先進サイトとして、他社・他サイトの見学受け入れ及び指導の継続 Acceptance of visitors from other companies and other sites as a site with advanced greening, and continuation of guidance	09年度 生物多様性シンポ発表（名古屋2回・東京1回） Presentations at biodiversity symposiums in FY 2009 (2 in Nagoya and 1 in Tokyo)			
社員意識向上 Employee awareness improvement	新入社員教育プログラム（花壇手入れとソニーの森整備）・観葉植物職場手入れなどの継続 Continuation of new employee education programs (care of flowerbeds and the development of the Sony Forest), the care of foliage plants by employees, etc.		自然の恵み（クリ・ヤマモモ・タケノコ・ウメ等）の収穫イベント、社員との共有 Events of harvesting bounties from nature (chestnuts, bayberries, bamboo shoots, Japanese plums, etc), sharing with employees		
社会・環境貢献緑地評価 Social and Environmental Green Evaluation System	SEGES 第2回更新 SEGES second reassessment	09維持 09 surveillance	10維持 10 surveillance	更新準備 Preparations for reassessment	SEGES最高位 Superlative Stage 獲得！ Attained SEGES top-level Superlative Stage!



Spring

Summer

Map of Forest of Toyota

Experience nature with Wonder Power

You can enjoy Forest of Toyota by using sense of eyes, hands, ears, nose and mouth (we call these Wonder Power instead of 5 senses) and feel the nature with your heart!

Clothes

- All weathers, all seasons
 - Long-sleeve shirt, long pants (Prevent from insect bite. Prefer whitish color clothes to prevent from bee attack)
 - Hat, cap
 - Sports shoes, hiking boots
- When it rains
 - Rainwear (prefer separated ones)
 - Rain boots
- Better to bring
 - Drinks, pocket heater in winter, sunscreen lotions

Dos and Don'ts

- There are poisonous snakes and hornets that you have to be very careful in the forest.
- If you meet them, DO NOT touch or be excited. Quietly leave that area.
- DO NOT bring or take out any plants, insects, and animals.
- DO NOT enter areas other than walking path. Also DO NOT enter the forest when it is snowing, stormy weather or at night.
- Take your own garbage home with you.
- No pets allowed. (Except Service dog and Guide dog)
- No smoking, No fire.
- No bicycles, No sports using balls.

Information Board

Arbour

Deck/Terrace

Intersection

Walking Path

Winter

Autumn



秋篠宮殿下



Environment

- ▶ Basic Philosophy
- ▶ Toyota Environmental Activities Grant Program
- ▶ Forest of Toyota (Japan)
- ▶ Toyota Shirakawa-Go Eco-Institute (Japan)
- ▶ Toyomori Institute of Sustainable Living
- ▶ TOYOTA Mie Miyagawa Mountain Forest
- ▶ Environmental Conservation at Office Sites and in the Areas Surrounding Them (Belgium)
- ▶ Toyota's APA Costa dos Corais (Environment Protection Area) (Brazil)
- ▶ Saving the Hyacinth Macaw (Brazil)
- ▶ Preventing the Desertification in China (China)
- ▶ Toyota China Youth Environmental Protection Aid Program (China)
- ▶ Toyota Weekend Farmers (Korea)
- ▶ Toyota Eco Youth (Malaysia / Indonesia)
- ▶ Stop Global Warming (Thailand)
- ▶ Joint Initiative with Kew Gardens to Nurture Biodiversity (United Kingdom)
- ▶ Annual National Mayor's Challenge for Water Conservation (United States)
- ▶ TogetherGreen (United States)
- ▶ Eco-Schools(Europe)
- ▶ Rainforest Restoration Initiatives (Philippines)





What We Do



We help make every act of conservation matter.

Celebrating and empowering all acts of conservation is at the core of what we do, whether it's a simple pollinator garden or a complex wetlands restoration.

We help companies further corporate goals.

WHC conservation programs advance companies' biodiversity, sustainability, employee engagement and community relations goals.

We help companies help nature.

Successful WHC conservation programs aligned with local, regional and national conservation priorities contribute to the collective positive outcome for the environment.

We build collaborations for conservation.

We partner with corporations, their employees, fellow conservation organizations, government agencies and community members to recognize and encourage wildlife habitat projects for conservation, education and recreation.

Our work is unparalleled.

We're the only conservation organization to work exclusively with corporate landowners to establish,

Complimentary white paper
**Prioritizing Pollinators
in Corporate America**



Download the white paper 

PROJECT GUIDANCES



Pollinator Project Guidance
Stowminder Information



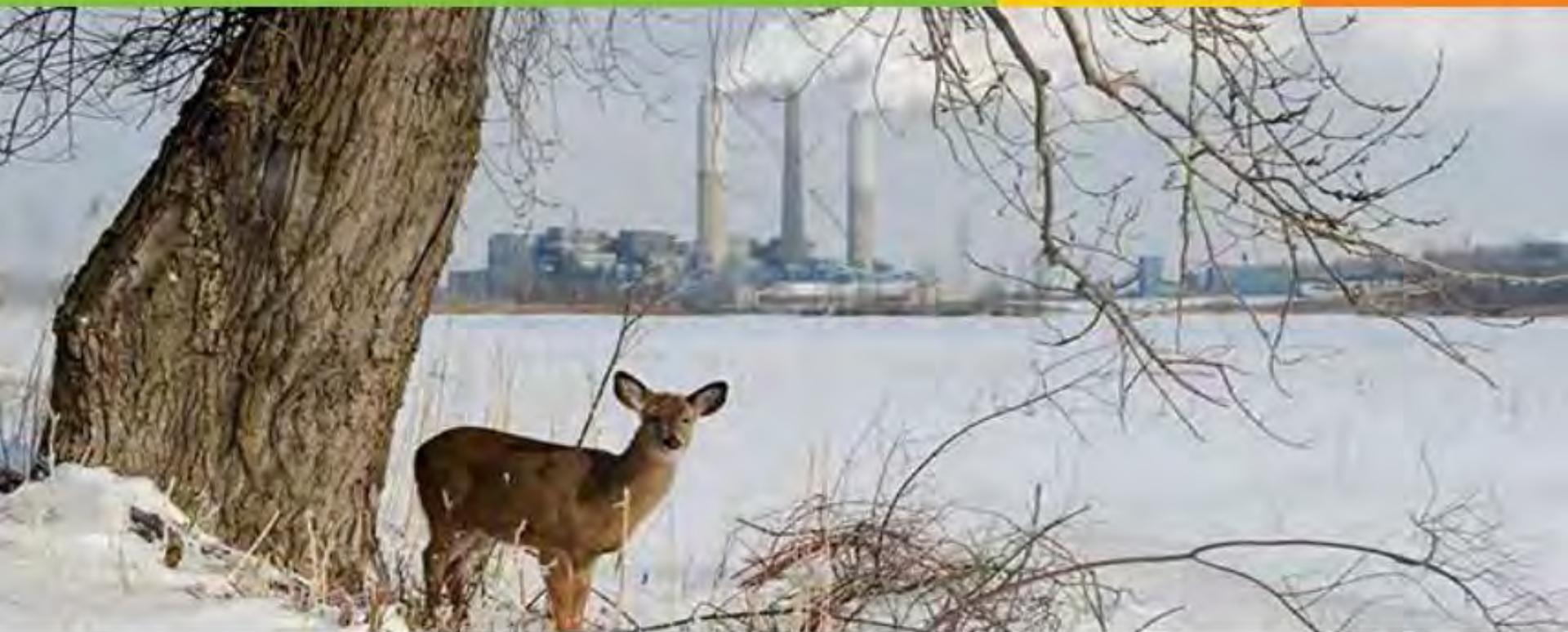


Corporate Members

Sinds 1988!

- [3M](#)
[Abbott](#)
[Albemarle Corporation](#)
[Alticor Inc.](#)
[American Electric Power](#)
[Anheuser-Busch Companies, Inc.](#)
[Ash Grove Cement Company](#)
[BASF Corporation](#)
[Bayer Corporation](#)
[BB&J](#)
[Benjamin Moore & Co.](#)
[BP](#)
[Bridgestone Americas Holding, Inc.](#)
[Bristol-Myers Squibb Company](#)
[Caterpillar](#)
[CEMEX](#)
[CH2M Hill](#)
[Chevron](#)
[CITGO Petroleum Corporation](#)
[Citigroup Inc.](#)
[ConocoPhillips](#)
[Conservation Capital, LLC](#)
[Constellation Energy](#)
[Consumers Energy](#)
[CourseCo, Inc](#)
[DTE Energy](#)
[DuPont Company](#)
[Eli Lilly and Company](#)
[Ensign United States Drilling](#)
[ENTRIX](#)
[ENVIRON Holdings, Inc.](#)
[Environmental Logistic Services, LLC](#)
[Equitrans, LP](#)
[Exelon Corporation](#)
[ExxonMobil](#)
[Ferromart Minerals, Ltd.](#)
[Industrial Asphalt, Inc., and KBDJ, LP of Austin](#)
[ITC Holdings](#)
[JF New & Associates](#)
[Kinder Morgan](#)
[Koch Industries, Inc. & Subsidiaries](#)
[Lafarge](#)
[Marathon Oil Corporation](#)
[Master Brands](#)
[Merck & Company, Inc.](#)
[Monsanto Company](#)
[Motorola](#)
[Navistar, Inc.](#)
[Noble Energy, Inc.](#)
[NPC Services, Inc.](#)
[Occidental Petroleum Corporation](#)
[Oldcastle Materials](#)
[Ontario Power Generation](#)
[Pacific Gas & Electric](#)
[Pepco Holdings, Inc.](#)
[Pfizer, Inc](#)
[PPG Industries, Inc.](#)
[Raytheon Company](#)
[Republic Services, Inc.](#)
[Sears Holdings Corporation](#)
[Shell Oil Company](#)
[Southern Nuclear Operating Company](#)
[Spectra Energy](#)
[Stantec](#)
[Talecris Biotherapeutics](#)
[Tennessee Valley Authority](#)
[Terra International \(Canada\) Inc.](#)
[The Boeing Company](#)
[The Dow Chemical Company](#)
[Total Petrochemicals USA, Inc.](#)
[Toyota Motor Manufacturing North America, Inc.](#)





Additional Wildlife Habitat Council Certification for the Monroe Power Plant

DTE Energy's Monroe Power Plant has been designated a certified site since 1999. It became the first DTE site also certified under the WHC Corporate Lands for Learning program.

The plant received the prestigious designation in part because of its partnership with the Monroe Public Schools. The plant hosts as many students as possible throughout the year - usually a two- to three hour period. Then, depending on the subject matter, students can learn about the plant's operations or participate in a tool. Spring and fall bird walks are popular events for the students, enabling them to observe and learn about migratory bird activities.



*The miracles of science™*

Select Industry

- Select -

»

Sustainability

[DuPont Home](#) » [Sustainability in Action](#) » [Environmental Stewardship](#)

Creating Wildlife Habitats



DuPont has a strategy for land conservation that includes placing surplus property into protected status through the company's Land Legacy Program, as well as lending support to activities in local communities aimed at preserving green space. In addition, DuPont manages as much of its company property as possible for wildlife habitat.

Currently, 16 DuPont sites around the globe have been certified by the Wildlife Habitat Council, a Maryland-based non-profit organization dedicated to increasing the quality and amount of wildlife

[Sustainability by Example](#)[»](#)

Environmental stakeholder management as business strategy: the case of the corporate wildlife habitat enhancement programme

H. Cardskadden and D. J. Lober*

A new management approach and conservation process is the corporate wildlife habitat programme. This programme, co-ordinated by the non-profit-making Wildlife Habitat Council, encourages corporations to voluntarily manage lands for wildlife and biodiversity protection. This case study examines the benefits to corporations from participating in this programme in terms of the programme's influence on relationships with key corporate stakeholders including employees, host communities, environmental groups and regulators. The method of the study was a survey of individuals responsible for wildlife habitat enhancement programmes at 164 sites in the United States.

Ninety-five percent of respondents indicated that wildlife habitat programmes led to improved employee morale. Seventy-two percent indicated improved relationships with environmental groups. Sixty percent of respondents noted a positive effect of the programme on community relations. Thirty-four percent of respondents reported an improved relationship with regulators. Forty-nine percent of respondents reported annual cost savings due to increased expertise.

The study also identifies specific benefits to companies that participate in the programme. Relationships with community, Government and environmental groups improve due to increased expertise. Furthermore, the programme can lead to improved relationships with employees and host communities.

These results are useful, both for aiding managers in developing a corporate wildlife habitat enhancement programme can provide to their companies, as well as to improve their organization's wildlife and biodiversity protection. Furthermore, this case provides a tangible example of where business and the environment can be mutually compatible.

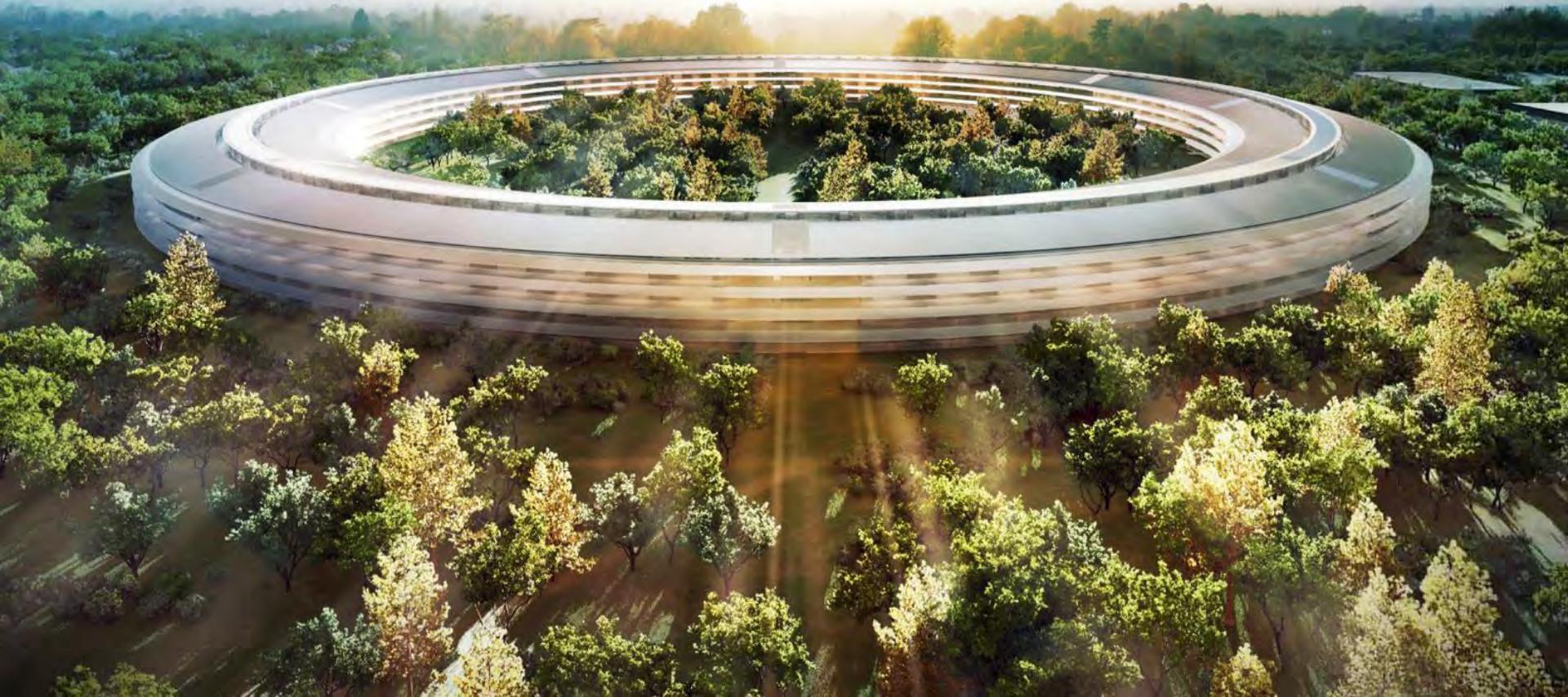
Results:

59% improved employee morale

60% positive effect on community relations

49% improved relationship with regulators

50% annual cost savings



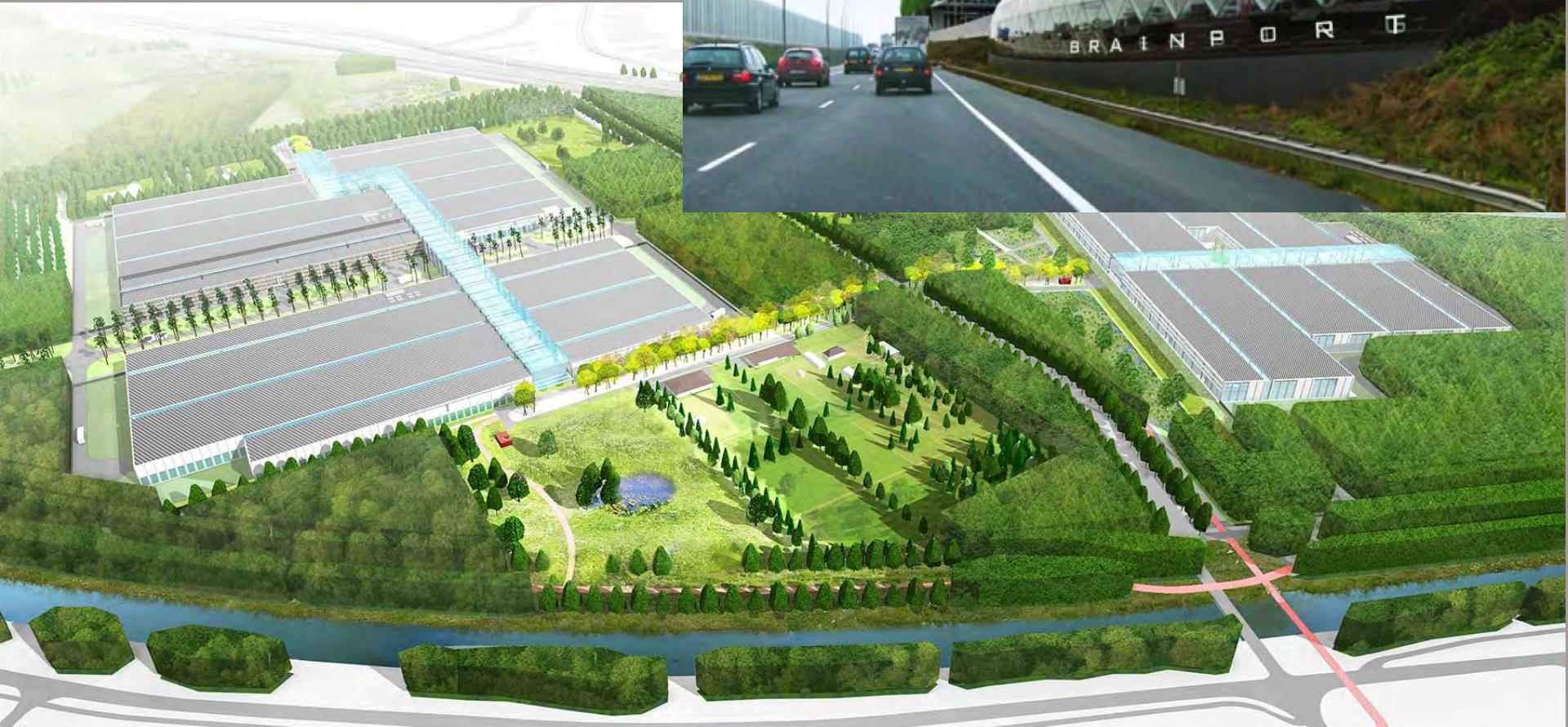
Silicon Valley



Silicon Valley



Brainport Industry Campus









WAGENINGEN
UNIVERSITY & RESEARCH













Realisatie Plan Lobelia - Huis ter Heide



Realisatie is mede mogelijk gemaakt door sponsor-
bijdrage van FUJIFILM Manufacturing Europe B.V.

FUJIFILM

 post

heijmans

Biomassa Van Werven - Biddinghuizen





Ecologische verbindingszone Van Werven

Stichting Landschapsbeheer Flevoland richt met de Leader+ bijdrage een oeverzone in langs de Hoge Vaart te Biddinghuizen, een door de provincie aangewezen ecologische verbinding. Het gebied grenst aan het bouwterrein van Firma Biomassa Van Werven Energie B.V. Firma Van Werven, die haar terrein graag wilde uitbreiden, heeft in overleg met IVN Dronten en Milieugroep Dronten besloten om een deel van het uitgebreide bedrijfsterrein aan de natuur te geven, aansluitend op de ecologische verbindingszone. In dit gebied zullen de partijen samen, onder begeleiding van Landschapsbeheer Flevoland, een oeverzone gaan inrichten. Firma van Werven zal onder meer de uitvoering van een oeverzwaluwwand voor haar rekening nemen. Deze oeverzwaluwwand vormt één van de elementen van de oeverzone. Door deze unieke vorm van samenwerking levert het project winst op voor zowel economie als ecologie.



Biomassa Van Werven Biddinghuizen



Gegevens over het project	Ecologische verbindingszone Van Werven
Kosten	€ 82.278
Leader bijdrage	€ 23.825
Gebied	Flevoland
Uitvoerder	Stichting Landschapsbeheer Flevoland



Biddinghuizen valt. Biomassa Van Werven Energie bv zamelt in, verwerkt, slaat op en levert biomassa aan verschillende warmtekrachtcentrales. De biomassa wordt vervaardigd uit bomen en groenvaaf. Van de bomen (uit eigen bosbouwprojecten) worden houtsnippers gemaakt en van het groenvaaf, dat door particulieren, bedrijven en gemeentes wordt gebracht, wordt brandbare biomassa gemaakt.

Kunststof Verwerking Nederland bv is gespecialiseerd in het verwerken van kunststoffen die afkomstig zijn van afvalsorteerbedrijven en gemeentelijke milieustations. Het doel is zo veel mogelijk van de aangeboden kunststoffen voor hergebruik gereed te maken door te sorteren, reinigen en vermalen. Het hele gezelschap werd over het bedrijf rondgeleid door Gert-Jan van Tilburg en de bedrijfsleider en konden zo de beide verwerkingsprocessen aandachtig bekijken. Als laatste werd nog de zwaluwwand in de natuurstrook achter op het terrein bekeken. Deze natuurstrook is in samenspraak met IVN-Dronten, Landschapsbeheer Flevoland en milieugroep Drenten aangelegd.

Onder het genot van een drankje en een hapje werd een interessante en gezellige avond afgesloten. LTO-Noord afd. Biddinghuizen wil Van Werven hartelijk bedanken voor de zeer interessante excursie

Bron: www.biddinghuizen.ltonoord.nl

New office complex development at outdated office site



Adjacent urban forest houses protected bat species, grey heron colony, typical forest flora.



BESTAANDE BOMEN

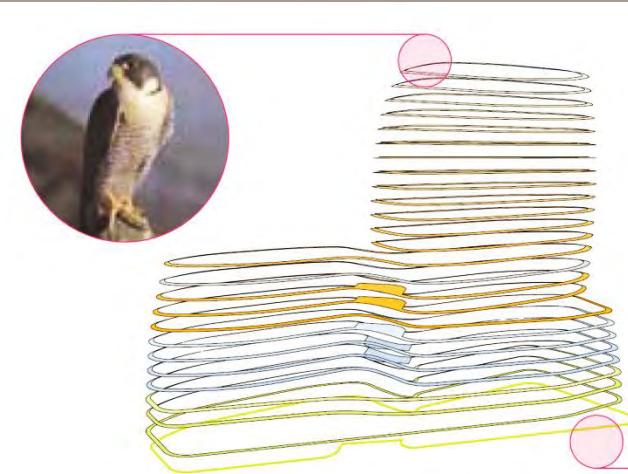
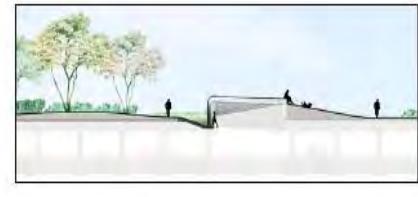


NIEUWE BOMEN

MANTELVEGETATIE



ECOLOGISCHE VERBINDING



ECOLOGISCHE VOORZIENINGEN GEBOUW

In de gevel zijn voorzieningen opgenomen voor het verblijf van de slechtvalk (top) en de vleermuis (plint)

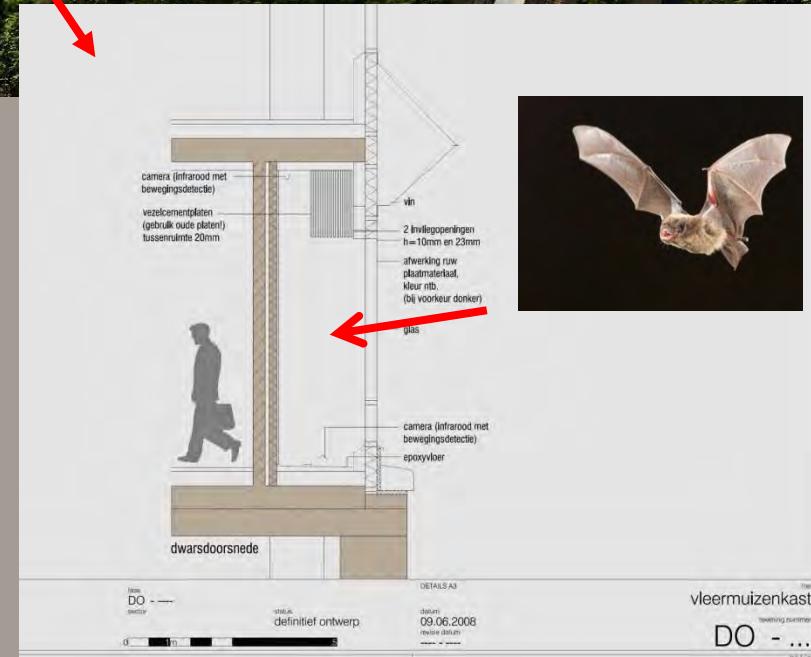
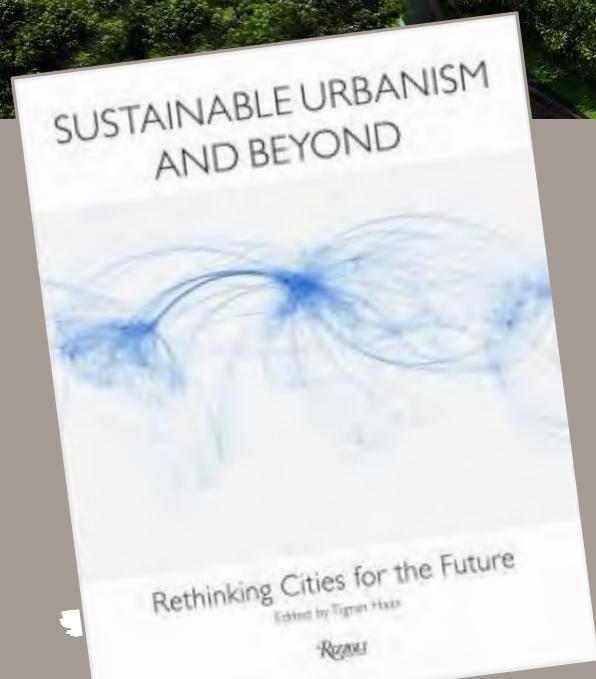


- * urban 'office garden' green preserved for bat corridor function
- * selected plant species offer habitat for birds and butterflies
- * **separate** 'wildlife space' **built**-in the office complex



Cooperation with real-estate developer, (landscape) architect, construction companies, municipality, environment NGOs

Nature-inclusive architecture









WAGENINGEN
UNIVERSITY & RESEARCH







simac





- 😊 Uitstraling terrein
- 😊 Vastgoed-waarde bedrijfsgebouwen
- 😊 Imago bedrijven
- 😊 Werkplezier & minder ziekte
- 😊 Efficienter werken!



- 
- 😊 Uitstraling terrein
 - 😊 Vastgoed-waarde bedrijfsgebouwen
 - 😊 Werkplezier & minder ziekte
 - 😊 Efficienter werken!
 - 😊 Efficiënt met regenwater
 - 😊 Efficiënt met energie

Voordelen groene bedrijfsomgeving

- 😊 Uitstraling terrein
- 😊 Vastgoed-waarde bedrijfsgebouwen
- 😊 Vormgeven duurzaamheidsambitie
- 😊 Imago bedrijven
- 😊 Werkplezier & minder ziekte
- 😊 Efficienter werken!
- 😊 Commitment werknemers bij bedrijf
- 😊 Efficiënt met energie
- 😊 Efficiënt met regenwater

Maatregelen vergroenen

bedrijfsomgeving

Platte daken >> **groen**daken?



Kale gevels >> **groen**gevels



Bestaand 'saai' bedrijfsgroen >>
bedrijfs**groen** met meerwaarde
(bijv. ecologie)

Ongebruikte overhoeken en
bestrating >> **vergroening**



Entree bedrijf >> **groene** entree

Relatie natuur en groen in
omgeving >> **groene**
(lunch)wandeling

Forbo Bonding Systems

Forbo Eurocol BV

Forbo Adhesives Netherlands

Vloertechniek

Tegeltechniek

Industriële lijntechniek

Producten

Nieuws

Bestekservice

Forbo Eurocol Lijmwijzer

Documentatie

Verkooppunten

Publicaties





Forbo Eurocol – Zaanstad....current situation





Forbo Eurocol – Zaanstad.....potential for biodivers and lush corporate green



Parking at entrance, adjacent to main office and corporate restaurant



Green lunch garden with habitat for butterflies and birds





Heineken brewery Zoeterwoude
Approx. 100 ha
Largest brewery in Europe





Balancing Business with Sustainability

"It has been an incredibly complex, often difficult, but entirely rewarding journey"

An overview from Sean O'Neill, Chief Corporate Relations Officer



Brewing a Better Future was introduced in April 2010 and born out of close discussion with our stakeholders. It has provided the Company with a roadmap and reflects our ambition to become an even greener business.



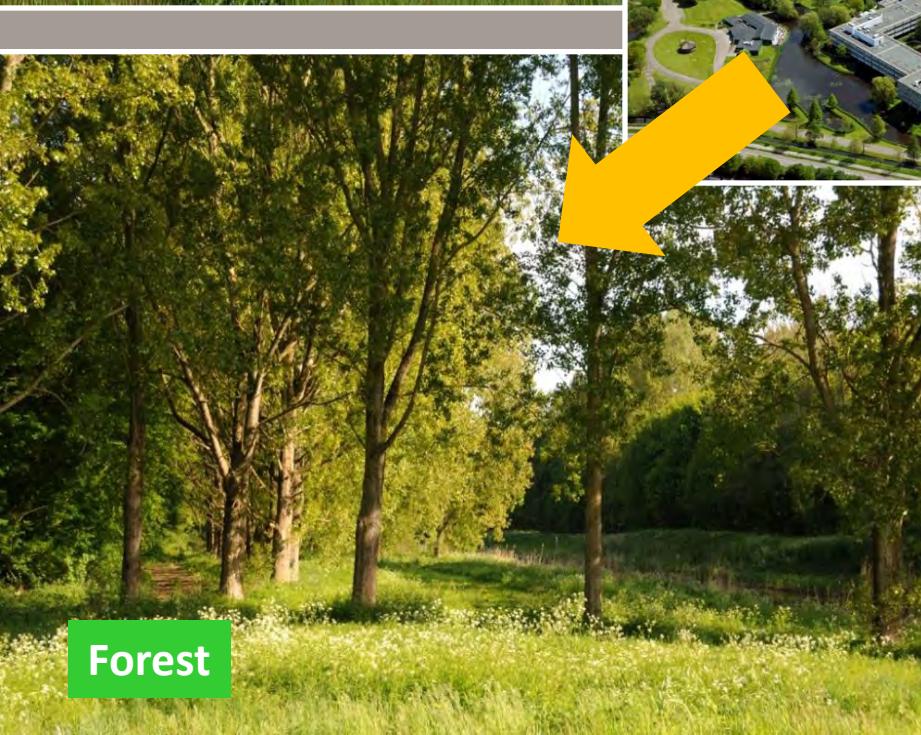
Polder?



Industrial nature?



Forest

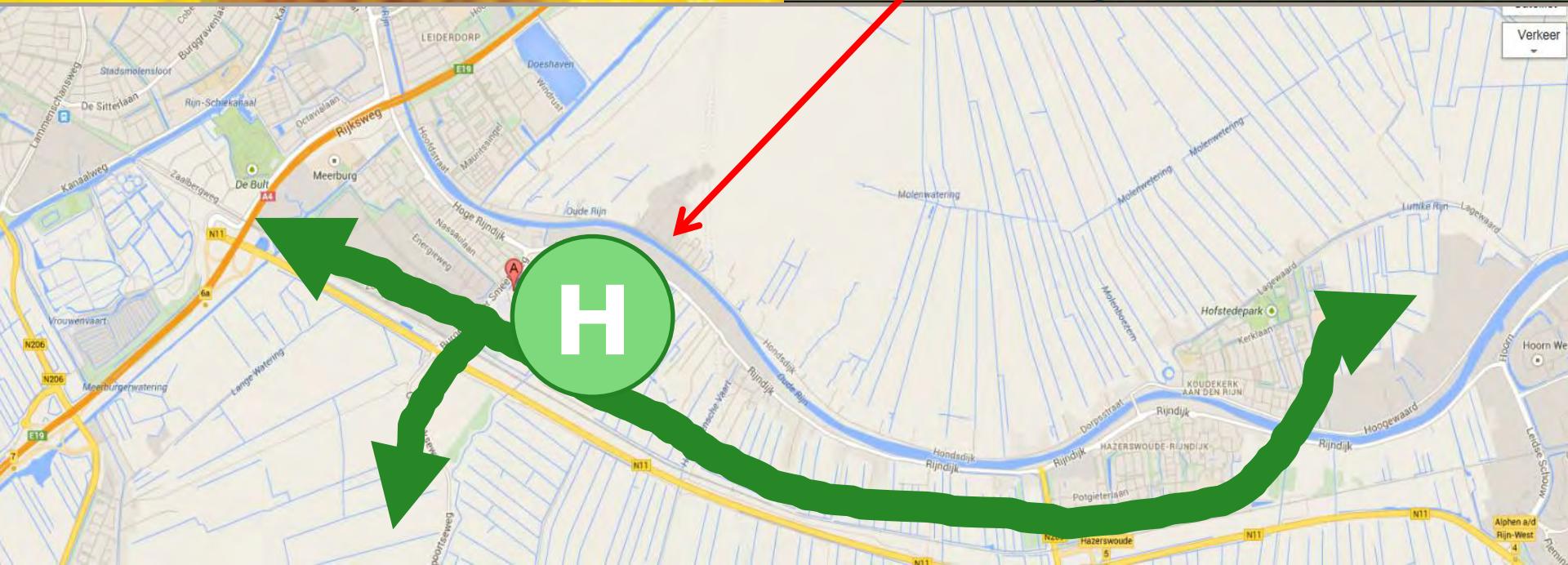
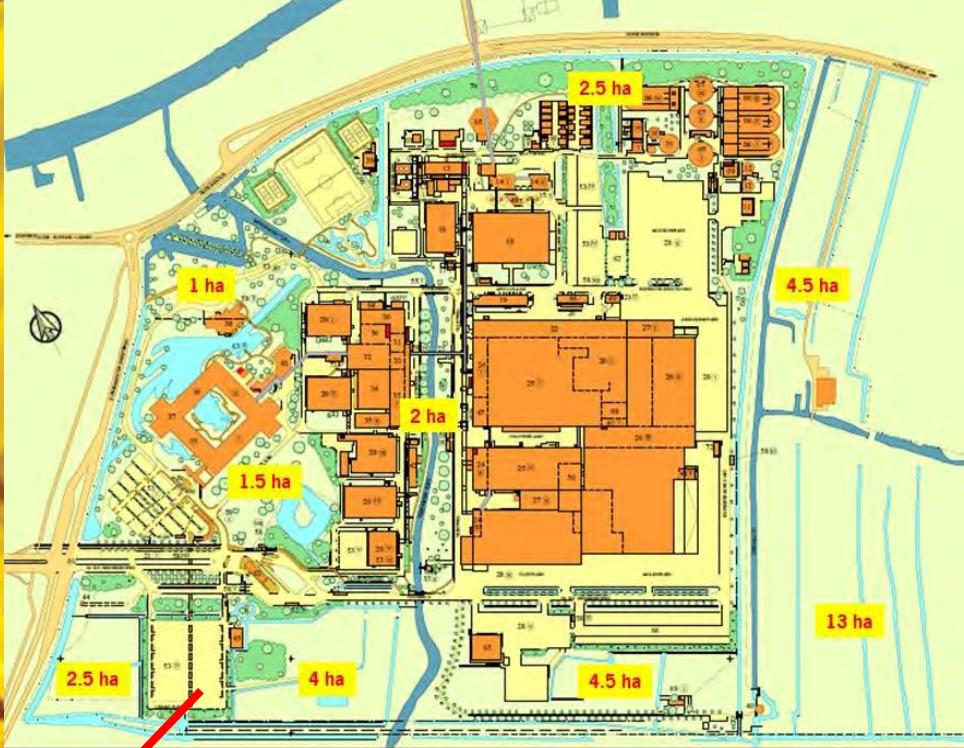


Flowerrich landscape?

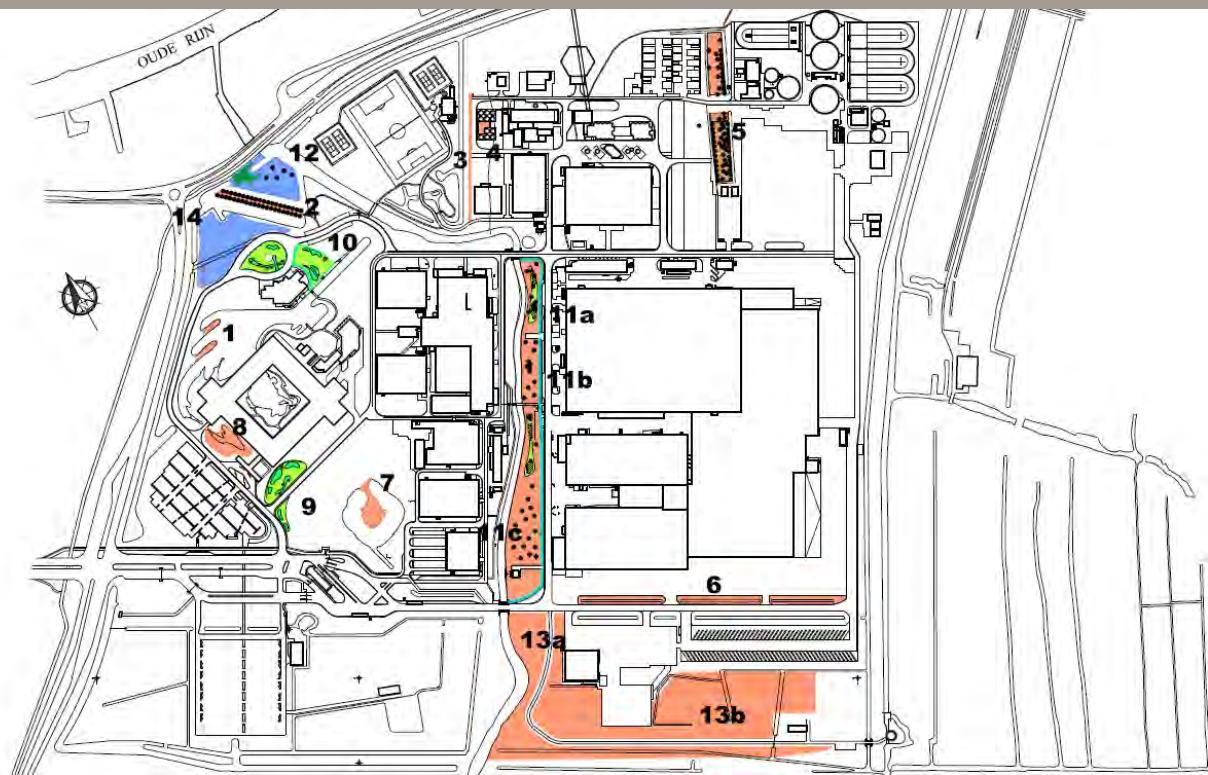




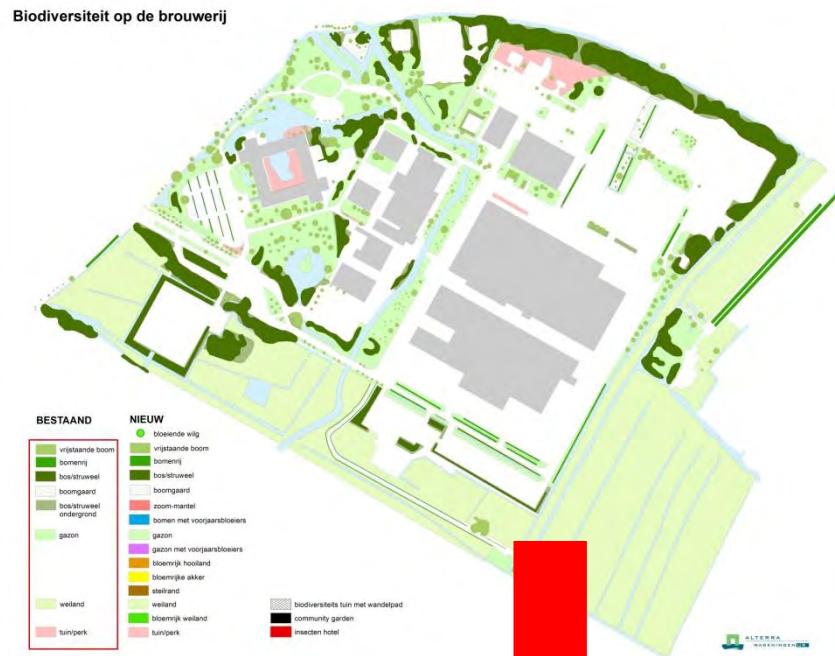
350 bee species in NL
> 50% endangered



Actor	Role
Sustainability manager	Promoting development of business activities in a more sustainable way
Facility management	Management of site for business operations
Landscape firm	Management of urban green at business site
Water manager	Management of surface water
Heineken NL board	Decision-making on budget and strategic operations
Employees	Using business site for lunch walk
Clients	Visit business site for business meetings



Biodiversiteit op de brouwerij



Biodiversiteit op de brouwerij

- Community garden
 - Biodiversity track
 - Revitalization of fruit yard
 - Bee hotels

Biodiversiteit op de brouwerij

Inrichting en beheer van de

HEINEKEN locatie Zoeterwoude voor
biodiversiteitbehoud en -beleving

Robbert Snep
Alterra Wageningen UR







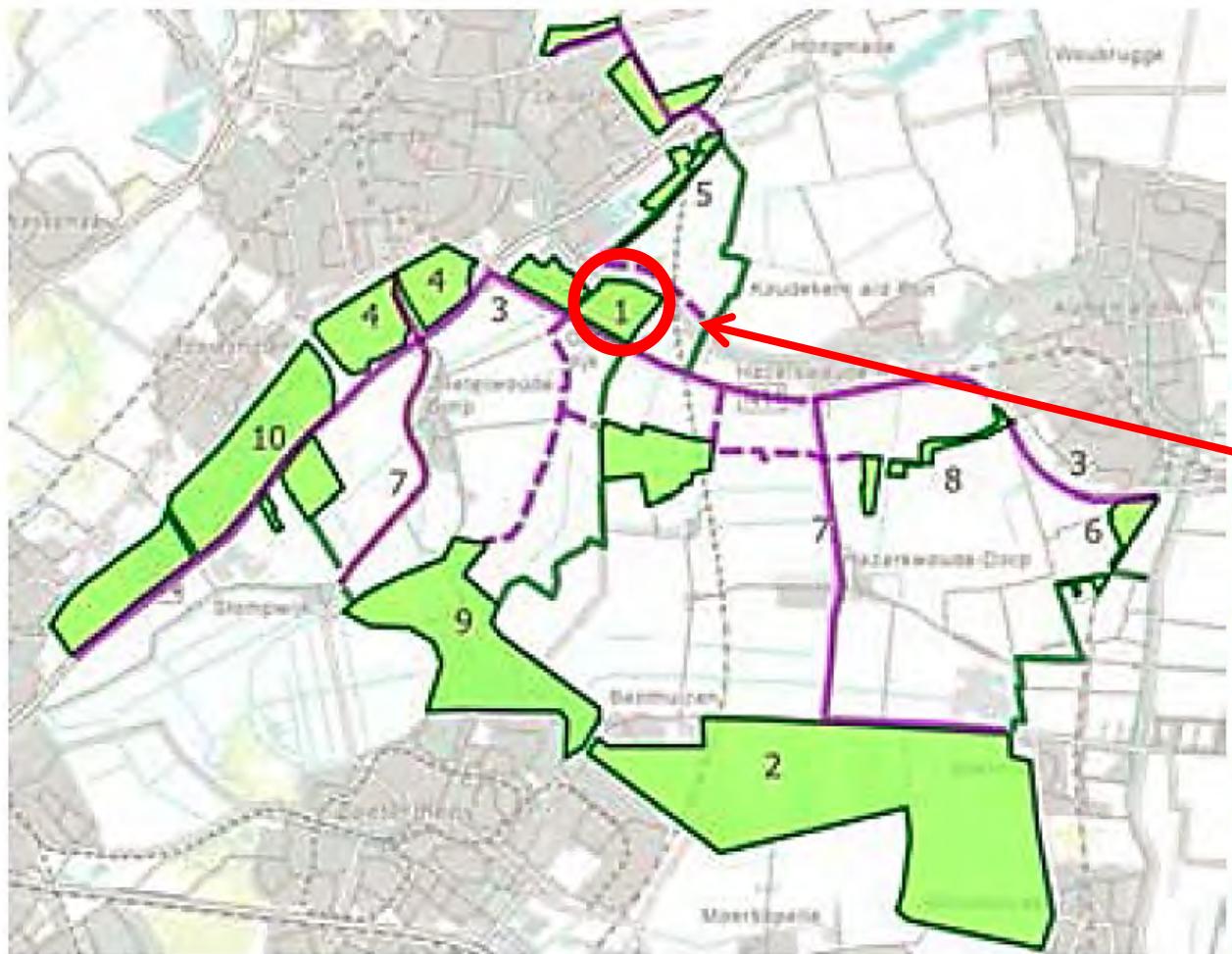
Bee orchid
(*Ophrys apifera*)



Heineken-brewery 2014



Contribution of corporate habitat to regional biodiversity conservation



Figuur 1 Indicatie van het regionale netwerk van het bij-zonder kleurrijk landschap in het land van Wijk en Wouden.

Foto: Philips





Bedrijven helpen vlinders



Klaverblauwtje (photo Jos Lycops)



BIODIVERSITY DEVELOPMENT STRATEGY FOR BUSINESS SITES

1. CORPORATE AMBITION TOWARDS BIODIVERSITY

- TARGET WHO, WHY?
- BUSINESS OPERATION CONSTRAINTS?

2. SELECT TARGET SPECIES GROUP AND HABITAT

- SURROUNDINGS ECOLOGICAL NETWORKS
- HABITAT PREFERENCES, LIFE-HISTORY OF TARGET SPECIES

3. BUSINESS SITE ANALYSIS

- CURRENT CORPORATE GREEN, NEW HABITAT OPPORTUNITIES
- FEASIBILITY OF GREEN LAY-OUT AND MANAGEMENT CHANGE

4. BIODIVERSE BUSINESS SITE DESIGN PLAN

- INCLUDE BOTH CONSERVATION AND BIODIVERSITY EXPERIENCE MEASURES
- COSTS, BENEFITS, PLANNING

5. IMPLEMENTATION PROCESS

- CLOSE COOPERATION WITH LANDSCAPE FIRM AND FACILITY MANAGERS

6. COMMUNICATION & MONITORING



ACTOREN

	ARGUMENTEN
Bedrijven	Uitstraling
- Directie	Imago
- Duurzaamheidsmanager	Reductie beheerkosten
- Milieumanager	Koeling
- Facilitair Bedrijf	
- Communicatie/Marketing	
- Human Resource Management	
Bedrijvenvereniging	Vastgoedwaarde
Parkmanagement	Risicobeheersing schade
Projectontwikkelaar & Ontwikkelmaatschappij	MVO ambities: - klimaat - biodiversiteit - sociaal
Adviseur Stedenbouw & Architectuur	
Adviseur Landschap/Tuinarchitectuur	
Hovenier / aannemer	Wet-& Regelgeving
Waterschap	Arbeidsproductiviteit
Gemeente/regio overheid	Ziekteverzuim reductie
- Kamer van Koophandel / EZ	Loyaliteit werknemers
- Gebiedsmanager	
- Hydroloog	
- Planologie	
Natuurorganisaties	Relatiemanagement

ACTOREN

ACTOREN	ARGUMENTEN
Bedrijven	Uitstraling
- Directie	Imago
- Duurzaamheidsmanager	Reductie beheerkosten
- Milieumanager	Koeling
- Facilitair Bedrijf	
- Communicatie/Marketing	
- Human Resource Management	

Bedrijvenvereniging

Parkmanagement

Projectontwikkelaar & Ontwikkelmaatschappij

Adviseur Stedenbouw & Architectuur

Adviseur Landschap/Tuinarchitectuur

Hovenier / aannemer

Waterschap

Gemeente/regio overheid

- Kamer van Koophandel / EZ
- Gebiedsmanager
- Hydroloog
- Planologie

Natuurorganisaties

GROEN/NATUUR-PRAKTIJK

Duurzaam inkopen

- Natuurvriendelijke grondstoffen

Omgeving bedrijventerrein

- Steun natuurbehoud
- Recreatiemogelijkheden ontwikkelen

Casco bedrijventerrein

- Eco-zones (EVZ)
- Waterbergingsvijvers
- Groene bermen
- Groene entree
- Groene omheining
- Groen parkeren

Perceel

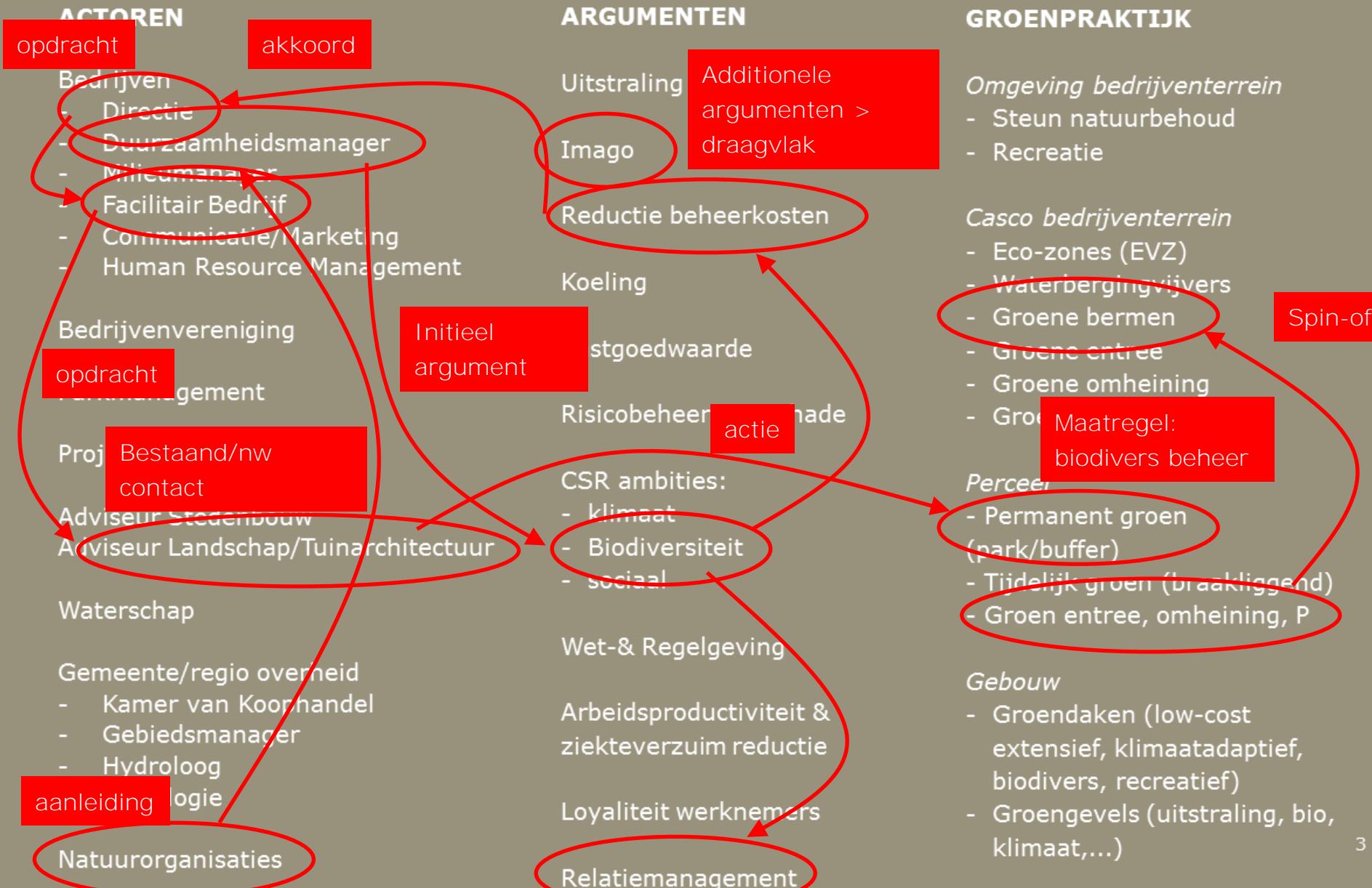
- Permanent groen (park/buffer)
- Tijdelijk groen (braakliggend)
- Groene entree, omheining, P-plaatsen

Gebouw

- Groendaken (low-cost extensief, klimaatadaptief, biodivers, recreatief)
- Groengevels (uitstraling, bio, klimaat,...)
- Faunavoorzieningen gebouwen

Variabelen: Actoren – Argumenten

Uitkomst: Groenpraktijk



Algoritme, knelpunten, oplossingen

Algoritme

aanleiding +

contact bedrijf +

initieel argument +

additionele argumenten +

akkoord bedrijf +

opdracht intern +

opdracht extern +

uitvoering

Knelpunten

Juiste match?

Voldoende potentie?

Voldoende overall meerwaarde?

Inspirerend genoeg?

Passend bij werkwijze FB?

Passend bij werkwijze hovenier?

Opleiding / Tools

Bedrijfsgericht werken

Analyse biodiv potentie

Onderbouwing meerwaarde (incl. cost/benefit)

Visualisaties / Communicatie

Bestek / FB werkvorm

Selectie hovenier, opleiding