

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital



Διεθνείς πρακτικές σε επιλεγμένους τομείς εφαρμογής

Νίκος Τσιράκης
ΠΤΑ/ΠΔΕ

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Ηλεκτρονικά εργαλεία για την παρακολούθηση και υποστήριξη της διαδικασίας χρηματοδότησης των επενδυτικών σχεδίων των επιχειρήσεων

(E-tools to monitor and support the process of financing for investment plans of enterprises)

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

ΕΣΠΑ & ΠΣΚΕ

Υπουργείο οικονομίας & ανάπτυξης

<https://www.espa.gr>

Ηλεκτρονική πύλη σχετικά με τις χρηματοδοτήσεις ΕΣΠΑ

<https://www.ependyseis.gr>

Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων - Ηλεκτρονική πλατφόρμα υποβολής αιτήσεων

The screenshot displays the official website of the Ministry of Economic Affairs and Development (ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ) for the ESR (ΕΣΠΑ) 2014-2020. The page features a header with the ESR logo and navigation tabs for 'TA NEA TΟΥ ΕΣΠΑ', 'ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ-ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ', 'ΕΡΓΑ ΕΣΠΑ', 'ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΠΡΑΞΕΩΝ', 'ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ', and 'ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ'. Below the header, there are sections for 'ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΓΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ', 'ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΓΙΑ ΜΜΕΤΕΣ', and 'HELPSK ΕΣΠΑ'. The main content area includes a large banner for the 'ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ' and a detailed announcement regarding the submission of investment proposals. The right sidebar contains links for 'Ηλεκτρονική Υποβολή', 'Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων', 'Help Desk', 'Τεχνική Υποστήριξη', 'Καταγγελίες', and 'Επισκεφθείτε ακόμα: ΕΣΠΑ 2014-2020'. The footer includes the 'Enterprise Greece INVEST & TRADE' logo.

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

ΕΣΠΑ & ΠΣΚΕ

Το ΕΣΠΑ (Εταιρικό Σύμφωνο για το Πλαίσιο Ανάπτυξης) αποτελεί το βασικό στρατηγικό σχέδιο για την ανάπτυξη της χώρας με τη βοήθεια σημαντικών πόρων που προέρχονται από τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία (ΕΔΕΤ) της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

- Πρόσβαση σε πληροφορίες σχετικά με χρηματοδοτήσεις δράσεων σε διάφορους τομείς ανάλογα με το πρόγραμμα
- Πληροφόρηση για προκηρύξεις / δράσεις (απασχόληση, ενίσχυση, αντιμετώπιση φτώχειας, υποστήριξη ανεργίας, επιταγές για πρόσληψη, ενίσχυση κοινωνικής εργασίας, ενεργειακή αναβάθμιση κλπ)
- Διαγωνισμοί
- Ηλεκτρονική βιβλιοθήκη

Η Γενική Γραμματεία Επενδύσεων και Ανάπτυξης του Υπουργείου Οικονομίας, Υποδομών, Ναυτιλίας και Τουρισμού με την υποστήριξη της ΜΟΔ Α.Ε. έχει σκοπό την ενημέρωση των επιχειρήσεων σχετικά με τις ενισχύσεις προς επενδυτικά σχέδια που διαχειρίζεται το Υπουργείο Οικονομίας, Υποδομών, Ναυτιλίας και Τουρισμού, δηλαδή τον Επενδυτικό Νόμο και τις ενισχύσεις προς Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις που υλοποιούνται στο πλαίσιο των συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων.

- Ηλεκτρονική υποβολή και έγκριση των επιχειρησιακών προγραμμάτων

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

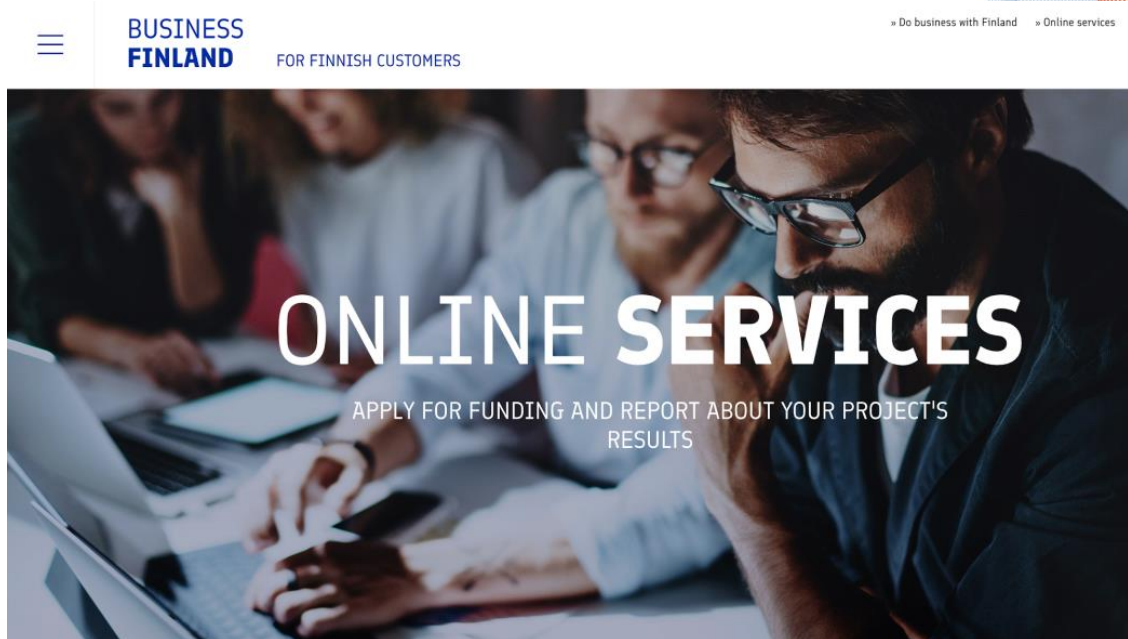
Business Finland

Υπουργείο Οικονομίας και
Απασχόλησης της Φινλανδίας

<https://www.businessfinland.fi>

Το Business Finland προσφέρει σε εταιρίες ένα ολοκληρωμένο πακέτο υπηρεσιών όπως καινοτόμες δράσεις, εξωστρέφεια, επενδυτικές λύσεις και προώθηση.

Περιλαμβάνει περίπου 600 experts σε 40 γραφεία παγκοσμίως και σε 20 περιφερειακά γραφεία γύρω από τη Φινλανδία



E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Business Finland

- Αποτελεί έναν επιχειρηματικός επιταχυντή
- Προσφέρει μια ομάδα κορυφαίων (experts) στον κλάδο της επιχειρηματικότητας που επιταχύνουν τον προσδιορισμό των επιχειρηματικών ευκαιριών σε όλο τον κόσμο και βοηθούν να μετατραπούν σε παγκόσμιες επιτυχίες
- Υπηρεσίες:
 - Χρηματοδότησης
 - Δικτύου
 - Αναζήτησης ευκαιριών και δυνατοτήτων
 - Προσδιορισμό καινοτομίας
 - Πρόσβαση στην αγορά
 - Ανάπτυξη της επιχείρησης
- Νέα
- Online υπηρεσίες
 - Υποβολή προτάσεων
 - Αναζήτηση από experts
- Πρόσβαση σε μελλοντικούς επενδυτές
 - Πληροφόρηση
 - Toolbox (cost calculator etc)

FIND INTERNATIONALISATION CONSULTANTS

Company name 	Search in description 	Language skills
Location of Expert 	Search by expert name 	Industry focus
Size of the company 	Target countries 	Services offered

Search

"BT KAZAKHSTAN VALUATION AND CONSULTING"
ALMATY, KAZAKHSTAN

★★★★★

SERVICE OFFERED
Other consulting, Market Intelligence

INDUSTRY FOCUS
Consulting & Engineering

DESCRIPTION
"BT Kazakhstan Valuation and Consulting" is a Kazakhstan valuation company registered in Almaty in 2007, which is nowadays one of the largest companies in the market of...

24/7 RECRUITING GROUP LLC
CINCINNATI, UNITED STATES

★★★★★

SERVICE OFFERED
Human Resources

INDUSTRY FOCUS
Manufacturing

DESCRIPTION
Any job, Any where in USA. We are privately owned recruiting/headhunting company specializing to find right candidates to match your current hiring needs....

ACCELERANDO OY
ESPOO, FINLAND

★★★★★

SERVICE OFFERED
Sales and Business Development, Digital sales and marketing, Internationalization strategy...

INDUSTRY FOCUS
ICT/Digitalization, Consulting & Engineering, General

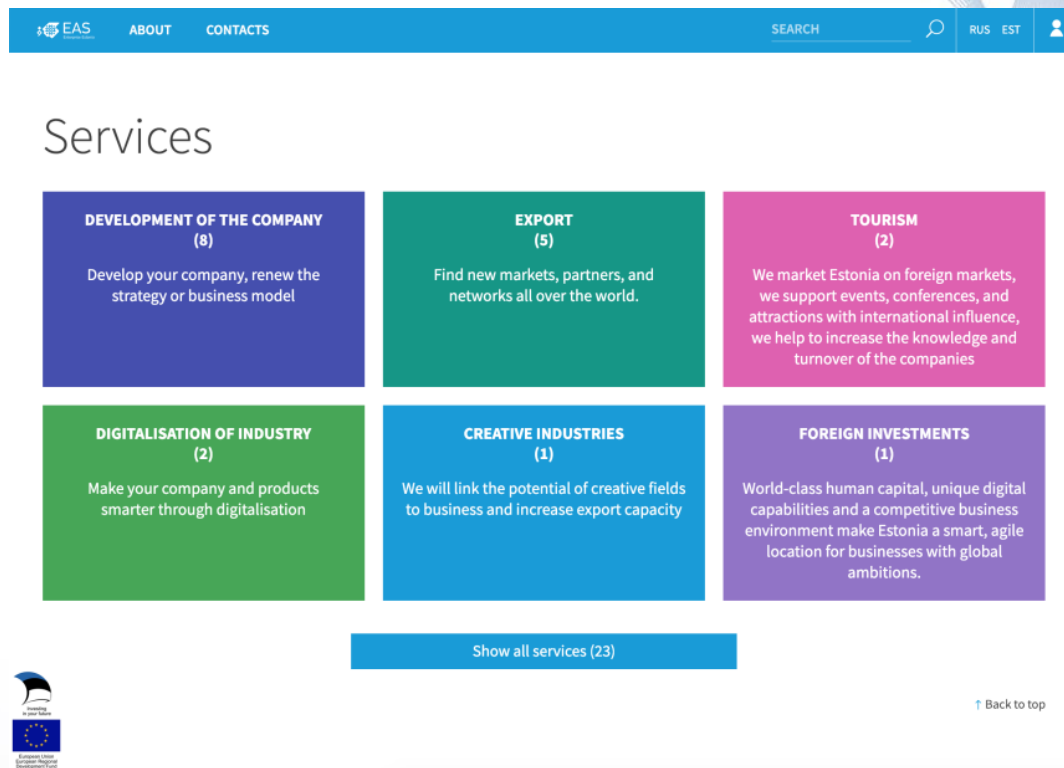
DESCRIPTION
Result-oriented with a hands-on attitude. We help growth-oriented companies on their way towards international business success. We work both with young start-ups and etc...

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Enterprise Estonia

<https://www.eas.ee/>

Το Enterprise Estonia προωθεί την επιχειρηματική και περιφερειακή πολιτική στην Εσθονία και είναι ένας από τους μεγαλύτερους θεσμούς στο πλαίσιο του εθνικού συστήματος στήριξης της επιχειρηματικότητας παρέχοντας οικονομική βοήθεια, παροχή συμβουλών, ευκαιρίες συνεργασίας και κατάρτιση για επιχειρηματίες, ερευνητικά ιδρύματα, δημόσιους και μη κερδοσκοπικούς τομείς.



The screenshot shows the Enterprise Estonia website interface. At the top is a blue navigation bar with the EAS logo, 'ABOUT', 'CONTACTS', a search bar, and language options 'RUS' and 'EST'. Below the navigation bar is a 'Services' section with six colored boxes arranged in a 2x3 grid. Each box contains a service category, a count in parentheses, and a brief description. At the bottom of the grid is a blue button that says 'Show all services (23)'. In the bottom right corner of the page, there is a small link that says '↑ Back to top'.

Service Category	Count	Description
DEVELOPMENT OF THE COMPANY	(8)	Develop your company, renew the strategy or business model
EXPORT	(5)	Find new markets, partners, and networks all over the world.
TOURISM	(2)	We market Estonia on foreign markets, we support events, conferences, and attractions with international influence, we help to increase the knowledge and turnover of the companies
DIGITALISATION OF INDUSTRY	(2)	Make your company and products smarter through digitalisation
CREATIVE INDUSTRIES	(1)	We will link the potential of creative fields to business and increase export capacity
FOREIGN INVESTMENTS	(1)	World-class human capital, unique digital capabilities and a competitive business environment make Estonia a smart, agile location for businesses with global ambitions.

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Enterprise Estonia

Online Υπηρεσίες

- Δημιουργία εταιρίας
- Εξωστρέφεια
- Τουρισμός
- Ψηφιοποίηση
- Σύνδεση με δημιουργικές βιομηχανίες
- Ξένες επενδύσεις
- Ανάπτυξη & σχεδίαση προϊόντων
- Δημιουργία clusters
- Κέντρα τεχνολογικής επάρκειας

Νέα / Ανακοινώσεις

Home > Services

Search services

Select a target group

- ☐ Operating company
- ☐ Public and third sector
- ☐ Start-up company

Select a service type

- ☐ Service
- ☐ Grant

Select a status

- ☐ Open
- ☐ Closed

Select a field

- ☐ Creative industries
- ☒ Development of the company
- ☐ Digitalisation of industry
- ☐ Export
- ☐ Foreign investments
- ☐ Product development and design
- ☐ Tourism

Filter

✕ Clear filter

Services

In Enterprise Estonia, we bring you closer to your goals and dreams. In addition to various grants, we also provide consultation services and practical training courses and workshops by the top people of their field. Furthermore, our export advisers also help you to successfully reach foreign markets. Read more about our services and ask for more information if needed! We are there for you.

GRANT OPEN

Enterprise Development Programme

Development of the company, Digitalisation of industry, Export

Target group: Operating company, Operating company

SERVICE OPEN

Intellectual property services

Development of the company, Export, Product development and design

Target group: Start-up company, Operating company

GRANT OPEN

Foreign recruitment grant

Development of the company

Target group: Operating company, Start-up company

SERVICE OPEN

Counselling in Regional Development Centres

Development of the company

Enterprise Development Programme

EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMENT FUND

Open

Target group: ambitious enterprises with the readiness to invest and desire to grow, develop and launch new products and services.

The enterprise development programme aims to support well thought-out development, improved action planning, innovation implementation and product development. In the course of the development programme, each participating enterprise will launch new products and services that are more profitable than their predecessors.

€
Total budget
73,000,000

Goal
Increase the number of companies who are ready to strengthen their competitiveness on foreign markets.

Results
By 2024, there will be at least 20 new products and services on the market that are unique world.

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Ηλεκτρονικές υπηρεσίες για την επιτάχυνση της διαδικασίας που σχετίζεται με την έναρξη μιας επιχείρησης με έμφαση στις νεοσύστατες επιχειρήσεις

(E-services to accelerate the process related with starting a business with emphasis on start-ups)

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

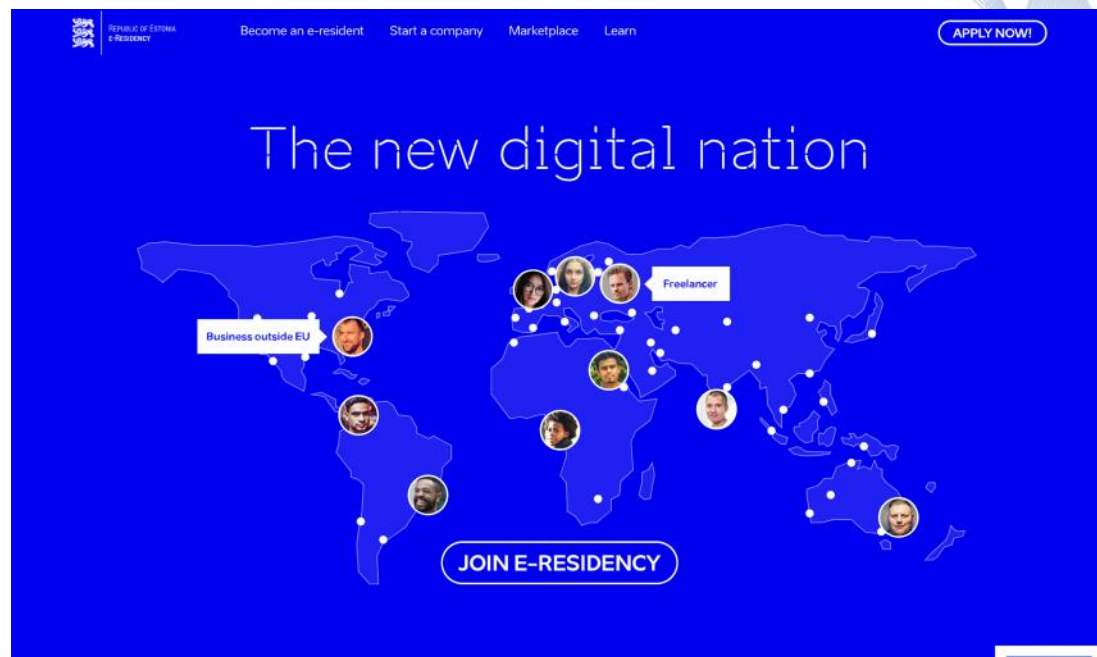
e-Residency

Εικονική κατοικία ή E-residency

<https://e-resident.gov.ee/>

Το E-Residency είναι ένα νέο ψηφιακό έθνος για παγκόσμιους πολίτες, το οποίο τροφοδοτείται από τη Δημοκρατία της Εσθονίας

Δημοκρατία της Εσθονίας



E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

e-Residency

Το πρόγραμμα

- Είναι ένα πρόγραμμα που δρομολογήθηκε από την Εσθονία την 1η Δεκεμβρίου 2014
- Το πρόγραμμα δίνει στον e-resident μια έξυπνη κάρτα την οποία μπορούν να χρησιμοποιήσουν για να υπογράψουν έγγραφα.
- Το πρόγραμμα απευθύνεται σε επιχειρηματίες ανεξάρτητους από την τοποθεσία, όπως προγραμματιστές λογισμικού και προγραμματιστές λογισμικού.

Οφέλη

- Το πρόγραμμα επιτρέπει σε μη Εσθονούς πολίτες να έχουν πρόσβαση σε υπηρεσίες της Εσθονίας, όπως η σύσταση εταιρειών, η τραπεζική, η επεξεργασία πληρωμών και η φορολογία
- Παρέχει πολλά οφέλη για τους νόμιμους επιχειρηματίες - όπως η απομακρυσμένη διαχείριση, το χαμηλότερο κόστος των επιχειρηματικών υπηρεσιών, η πρόσβαση στην αγορά της ΕΕ και η πρόσβαση σε μια ευρύτερη επιλογή ηλεκτρονικών υπηρεσιών και σίγουρα η αποφυγή φορολογικών ευθυνών δεν είναι μία από αυτές
- Ορισμένες εταιρείες που διαχειρίζονται ηλεκτρονικά κατοίκους έχουν εδώ τη μόνιμη κατοικία τους και έτσι πληρώνουν νόμιμα φόρους στην Εσθονία



E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

e-Residency

Διαδικασία

- Η αίτηση γίνεται ηλεκτρονικά συμπληρώνοντας μια φόρμα, στην οποία δίνεται αντίγραφο διαβατηρίου και μιας φωτογραφίας και αναφέροντας τον λόγο της αίτησης (που δεν επηρεάζει έντονα το αποτέλεσμα της αίτησης)
- Οι επιτυχείς αιτήσεις οδηγούν στο να προσκληθούν οι αιτούντες σε μια συνέντευξη στο Ταλίν ή σε μια πρεσβεία της Εσθονίας περίπου 2 μήνες μετά την υποβολή της αίτησης και, στη συνέχεια, λαμβάνουν την κάρτα τους
- Τα πιστοποιητικά που δίνονται ισχύουν για τρία χρόνια. Μετά από αυτή την περίοδο, εάν κάποιος επιθυμεί να συνεχίσει να χρησιμοποιεί ηλεκτρονικές υπηρεσίες, πρέπει να υποβάλει αίτηση με νέα έγγραφα. Τα κρατικά τέλη πρέπει να καταβάλλονται και πάλι όταν υποβάλλουν νέα αίτηση.

Συμπεράσματα

- Πολλοί από τους πολίτες που έχουν πάρει μέρος στο πρόγραμμα πραγματοποιούν μεγαλύτερη φορολογική συνεισφορά στη χώρα καταγωγής τους ως αποτέλεσμα της αυξημένης κερδοφορίας τους χρησιμοποιώντας το πρόγραμμα.
- Μια ανεξάρτητη ανάλυση της Deloitte έδειξε ότι το πρόγραμμα αναμένεται να επιστρέψει 100 ευρώ στο κράτος και την οικονομία της Εσθονίας με αντάλλαγμα για κάθε ένα ευρώ που επενδύθηκε στο πρόγραμμα.
- Οι άνθρωποι που κάνουν μια επιχείρηση μέσω του προγράμματος είναι πολύ πιο πιθανό να κάνουν πρόσθετες συνεργασίες στην Εσθονία με εταιρείες που εδρεύουν εδώ όπως επίσης ταξιδεύουν στην Εσθονία για επαγγελματικούς λόγους και για λόγους αναψυχής

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

e-Residency

Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες

- Εγγραφή
- Ίδρυση εταιρίας
- Δημιουργία τραπεζικού λογαριασμού (fintech network)

Υποστήριξη

- Πλήρης λίστα με άρθρα ανά κατηγορία
- Blog
- Webinars
- Videos
- Ticketing System
- Live chat

Marketplace

Ψηφιακή ταυτότητα

- Πιστοποίηση
- Υπογραφή και αποθήκευση
- Ηλεκτρονικές υπηρεσίες

Εταιρία

- Εικονικό γραφείο
- Εικονικό γραφείο με παροχή λογιστικών υπηρεσιών
- Νομικές και λογιστικές υπηρεσίες
- Τραπεζικές υπηρεσίες

Ανάπτυξη εταιρίας

- Πωλήσεις και Marketing
- Προσλήψεις και μετακινήσεις
- Διαδικασίες

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

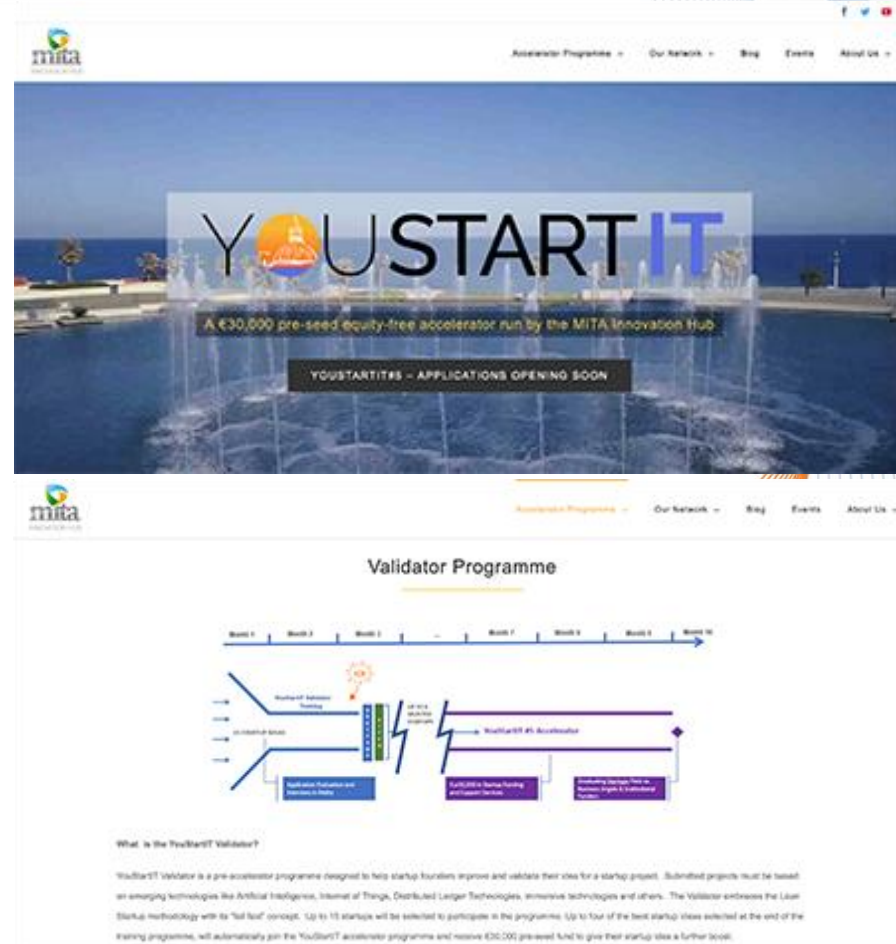
YoustartIT

Υπηρεσία Πληροφορικής Μάλτας

<https://mih.mt/accelerator-programme>

Το πρόγραμμα YouStartIT προσφέρει σε νέους επιχειρηματίες που έχουν επιχειρηματική ιδέα μια επένδυση αρκετών χιλ. ευρώ και την ευκαιρία να λάβουν καθοδήγηση από experts και μέντορες.

Το YouStartIT Validator είναι ένα πρόγραμμα προ-επιταχυντή που έχει σχεδιαστεί για να βοηθήσει τους ιδρυτές να ξεκινήσουν να βελτιώνουν και να επικυρώνουν την ιδέα τους για να προκύψει μια νεοφυής εταιρεία.



The screenshot displays the YouStartIT website. The main banner features the 'YOUSTARTIT' logo with a sun icon, set against a background of a coastal city. Below the logo, it states: 'A €30,000 pre-seed equity-free accelerator run by the MITA Innovation Hub' and 'YOUSTARTIT - APPLICATIONS OPENING SOON'. The navigation bar includes links for 'Accelerator Programme', 'Our Network', 'Blog', 'Events', and 'About Us'. Below the banner, the 'Validator Programme' section is visible, showing a timeline from Week 1 to Week 10. The timeline includes key milestones: 'Round 1: Submission Deadline', 'Round 2: Submission Deadline', 'Round 3: Submission Deadline', 'Round 4: Submission Deadline', 'Round 5: Submission Deadline', 'Round 6: Submission Deadline', 'Round 7: Submission Deadline', 'Round 8: Submission Deadline', 'Round 9: Submission Deadline', and 'Round 10: Submission Deadline'. It also highlights 'YouStartIT 4th Accelerator' and 'YouStartIT 5th Accelerator'. A diagram shows the flow from 'Submission Deadline' to 'YouStartIT 4th Accelerator' and 'YouStartIT 5th Accelerator'. Below the timeline, there is a section titled 'What is the YouStartIT Validator?' which describes the programme as a pre-accelerator designed to help startup founders improve and validate their idea for a startup project. It mentions that submitted projects must be based on emerging technologies like Artificial Intelligence, Internet of Things, Distributed Ledger Technologies, Immersive Technologies and others. The Validator endorses the Lean Startup methodology with its 'fail fast' concept. Up to 15 startups will be selected to participate in the programme. Up to four of the best startup ideas selected at the end of the training programme, will automatically join the YouStartIT accelerator programme and receive €30,000 pre-seed fund to give their startup idea a further boost.

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

YoustartIT

Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες

- Ηλεκτρονική υποβολή πρότασης
- Λίστα με νεοφυείς επιχειρήσεις
- Λίστα με συνεργάτες
- Λίστα με μέντορες
- Λίστα με πρεσβευτές
- Ενημέρωση μέσα από blog

Δράσεις / Events



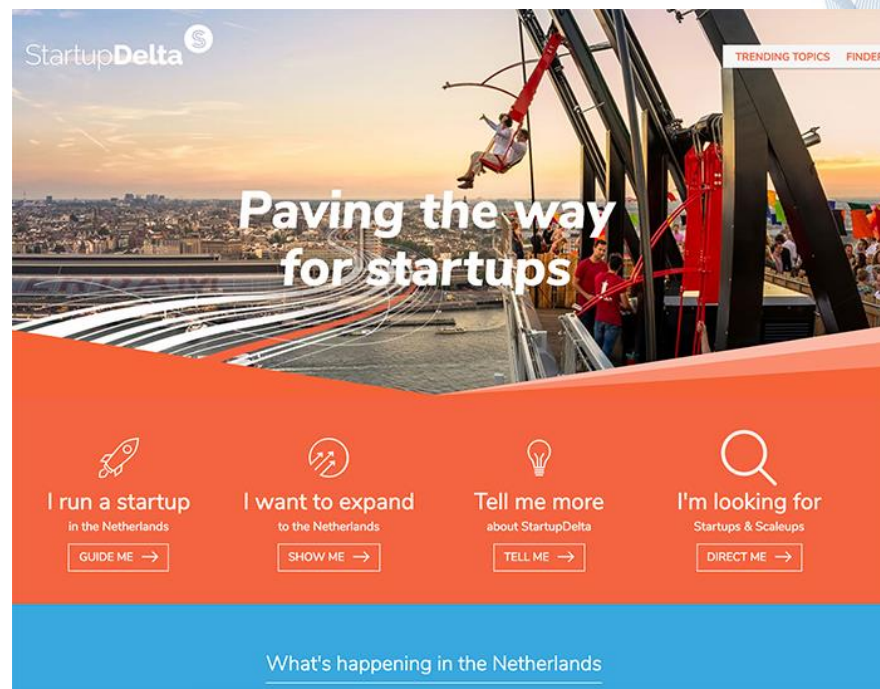
E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Startup Delta

Υπουργείο Οικονομικών, Παιδείας,
Πολιτισμού και Επιστήμης της Ολλανδίας

<https://www.startupdelta.org/>

Το Startupdelta βοηθά τις νεοφυείς επιχειρήσεις να αναπτυχθούν, καθιστά την Ολλανδία ένα κεντρικό σημείο και ενισχύει τα ολλανδικά τεχνολογικά δίκτυα σε εθνικό και διεθνές επίπεδο. Επίσης, εστιάζεται στις τεχνολογίες καινοτομίας και στις νέες τεχνολογίες που έχουν τις ρίζες τους στα Πανεπιστήμια και καθιστούν το οικοσύστημα ορατό μέσω δεδομένων



E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Startup Delta

Πληροφορίες

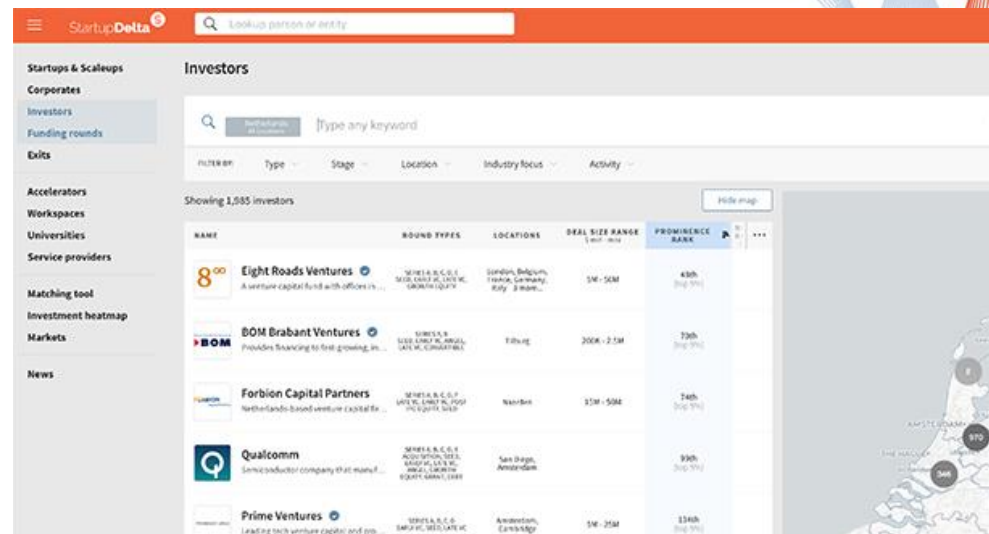
- Πως να βρεις χρηματοδότηση
- Πως να βρεις προσωπικό με ταλέντο ή να εκπαιδεύσεις το προσωπικό σου
- Πως να βρεις δουλειά σε τέτοιες εταιρίες
- Για νέους επιχειρηματίες / επενδυτές / ταλέντα

Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες

- Λίστα με νεοφυής επιχειρήσεις
- Λίστα με επενδυτές
- Λίστα με επιταχυντές
- Λίστα με χώρους εργασίας
- Matching Tool
- Heatmap χρηματοδοτήσεων
- Λίστα Αγορών

Πρόσβαση στο Startup Box

Το Startup Box αποτελείται από έξι προγράμματα υποστήριξης του δημόσιου τομέα ειδικά σχεδιασμένα για να ικανοποιούν τις ανάγκες της εκκίνησης σε κάθε στάδιο της ανάπτυξής σας.



The screenshot shows the StartupDelta website interface. On the left is a navigation menu with categories: Startups & Scaleups, Corporates, Investors (selected), Funding rounds, Exits, Accelerators, Workspaces, Universities, Service providers, Matching tool, Investment heatmap, Markets, and News. The main content area is titled 'Investors' and features a search bar with the placeholder 'Type any keyword'. Below the search bar are filters for Type, Stage, Location, Industry focus, and Activity. It indicates 'Showing 1,585 investors'. A table lists several investors with columns for Name, Round types, Locations, Deal size range, and Prominence rank. The table includes entries for Eight Roads Ventures, BOM Brabant Ventures, Forbion Capital Partners, Qualcomm, and Prime Ventures. A map of Europe is visible on the right side of the table.

NAME	ROUND TYPES	LOCATIONS	DEAL SIZE RANGE	PROMINENCE RANK
Eight Roads Ventures	SERIES A, B, C, D, E, F, G, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S, T, U, V, W, X, Y, Z, AA, AB, AC, AD, AE, AF, AG, AH, AI, AJ, AK, AL, AM, AN, AO, AP, AQ, AR, AS, AT, AU, AV, AW, AX, AY, AZ, BA, BB, BC, BD, BE, BF, BG, BH, BI, BJ, BK, BL, BM, BN, BO, BP, BQ, BR, BS, BT, BU, BV, BW, BX, BY, BZ, CA, CB, CC, CD, CE, CF, CG, CH, CI, CJ, CK, CL, CM, CN, CO, CP, CQ, CR, CS, CT, CU, CV, CW, CX, CY, CZ, DA, DB, DC, DD, DE, DF, DG, DH, DI, DJ, DK, DL, DM, DN, DO, DP, DQ, DR, DS, DT, DU, DV, DW, DX, DY, DZ, EA, EB, EC, ED, EE, EF, EG, EH, EI, EJ, EK, EL, EM, EN, EO, EP, EQ, ER, ES, ET, EU, EV, EW, EX, EY, EZ, FA, FB, FC, FD, FE, FF, FG, FH, FI, FJ, FK, FL, FM, FN, FO, FP, FQ, FR, FS, FT, FU, FV, FW, FX, FY, FZ, GA, GB, GC, GD, GE, GF, GG, GH, GI, GJ, GK, GL, GM, GN, GO, GP, GQ, GR, GS, GT, GU, GV, GW, GX, GY, GZ, HA, HB, HC, HD, HE, HF, HG, HH, HI, HJ, HK, HL, HM, HN, HO, HP, HQ, HR, HS, HT, HU, HV, HW, HX, HY, HZ, IA, IB, IC, ID, IE, IF, IG, IH, II, IJ, IK, IL, IM, IN, IO, IP, IQ, IR, IS, IT, IU, IV, IW, IX, IY, IZ, JA, JB, JC, JD, JE, JF, JG, JH, JI, JJ, JK, JL, JM, JN, JO, JP, JQ, JR, JS, JT, JU, JV, JW, JX, JY, JZ, KA, KB, KC, KD, KE, KF, KG, KH, KI, KJ, KK, KL, KM, KN, KO, KP, KQ, KR, KS, KT, KU, KV, KW, KX, KY, KZ, LA, LB, LC, LD, LE, LF, LG, LH, LI, LJ, LK, LL, LM, LN, LO, LP, LQ, LR, LS, LT, LU, LV, LW, LX, LY, LZ, MA, MB, MC, MD, ME, MF, MG, MH, MI, MJ, MK, ML, MM, MN, MO, MP, MQ, MR, MS, MT, MU, MV, MW, MX, MY, MZ, NA, NB, NC, ND, NE, NF, NG, NH, NI, NJ, NK, NL, NM, NN, NO, NP, NQ, NR, NS, NT, NU, NV, NW, NX, NY, NZ, OA, OB, OC, OD, OE, OF, OG, OH, OI, OJ, OK, OL, OM, ON, OO, OP, OQ, OR, OS, OT, OU, OV, OW, OX, OY, OZ, PA, PB, PC, PD, PE, PF, PG, PH, PI, PJ, PK, PL, PM, PN, PO, PP, PQ, PR, PS, PT, PU, PV, PW, PX, PY, PZ, QA, QB, QC, QD, QE, QF, QG, QH, QI, QJ, QK, QL, QM, QN, QO, QP, QQ, QR, QS, QT, QU, QV, QW, QX, QY, QZ, RA, RB, RC, RD, RE, RF, RG, RH, RI, RJ, RK, RL, RM, RN, RO, RP, RQ, RR, RS, RT, RU, RV, RW, RX, RY, RZ, SA, SB, SC, SD, SE, SF, SG, SH, SI, SJ, SK, SL, SM, SN, SO, SP, SQ, SR, SS, ST, SU, SV, SW, SX, SY, SZ, TA, TB, TC, TD, TE, TF, TG, TH, TI, TJ, TK, TL, TM, TN, TO, TP, TQ, TR, TS, TT, TU, TV, TW, TX, TY, TZ, UA, UB, UC, UD, UE, UF, UG, UH, UI, UJ, UK, UL, UM, UN, UO, UP, UQ, UR, US, UT, UU, UV, UW, UX, UY, UZ, VA, VB, VC, VD, VE, VF, VG, VH, VI, VJ, VK, VL, VM, VN, VO, VP, VQ, VR, VS, VT, VU, VW, VX, VY, VZ, WA, WB, WC, WD, WE, WF, WG, WH, WI, WJ, WK, WL, WM, WN, WO, WP, WQ, WR, WS, WT, WU, WV, WW, WX, WY, WZ, XA, XB, XC, XD, XE, XF, XG, XH, XI, XJ, XK, XL, XM, XN, XO, XP, XQ, XR, XS, XT, XU, XV, XW, XX, XY, XZ, YA, YB, YC, YD, YE, YF, YG, YH, YI, YJ, YK, YL, YM, YN, YO, YP, YQ, YR, YS, YT, YU, YV, YW, YX, YY, YZ, ZA, ZB, ZC, ZD, ZE, ZF, ZG, ZH, ZI, ZJ, ZK, ZL, ZM, ZN, ZO, ZP, ZQ, ZR, ZS, ZT, ZU, ZV, ZW, ZX, ZY, ZZ			

Εκδηλώσεις
Νέα / Ανακοινώσεις
Αναφορές
Υποστήριξη (επικοινωνία / live chat)

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Υπηρεσίες πληροφόρησης για επιχειρήσεις με έμφαση σε νέους που ασχολούνται με την καινοτομία (π.χ. βάσεις δεδομένων για υπηρεσίες εκκολαπτηρίου, χώρους συνεργασίας κ.λπ.)

Information services for enterprises with emphasis on young innovators (e.g. database of incubator services, co-working spaces etc)

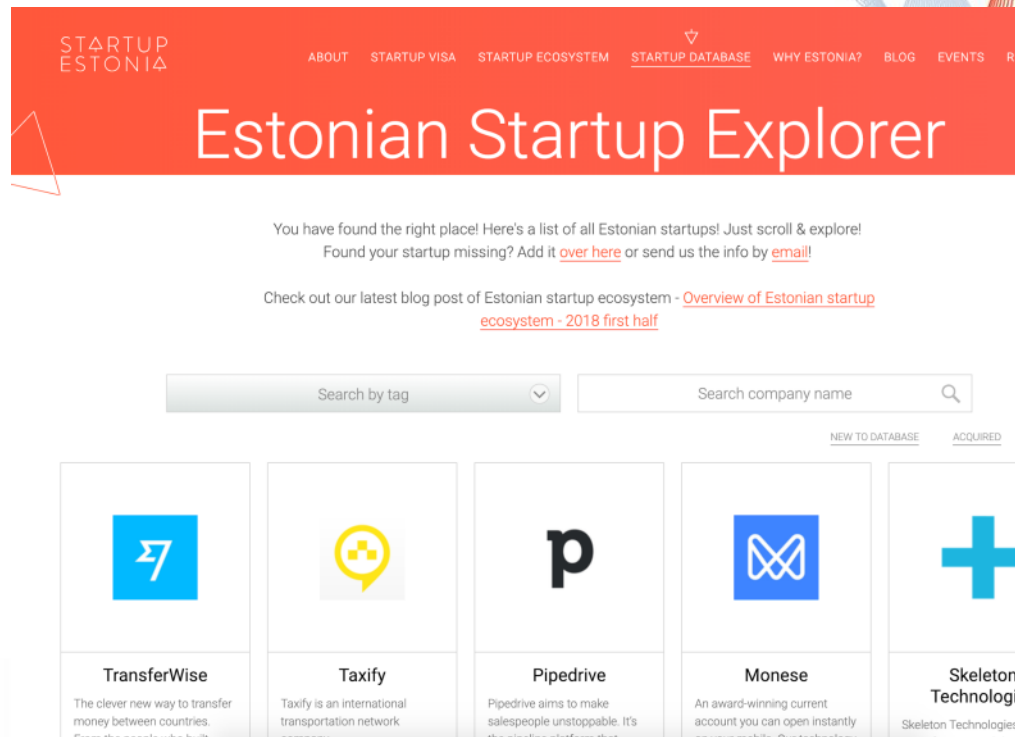
E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Estonian Startup Explorer

Κυβέρνηση Εσθονίας

<https://www.startupestonia.ee>

Το Startup Estonia είναι μια κυβερνητική πρωτοβουλία που στοχεύει στην αλλαγή του οικοσυστήματος των νεοφυών επιχειρήσεων της Εσθονίας, προκειμένου να είναι η γενέτειρα πολλών νέων νεοφυών επιχειρήσεων που με επιτυχία θα ξεκινήσουν



The screenshot shows the homepage of the Estonian Startup Explorer. The header is orange with the 'STARTUP ESTONIA' logo and navigation links: ABOUT, STARTUP VISA, STARTUP ECOSYSTEM, STARTUP DATABASE, WHY ESTONIA?, BLOG, EVENTS. The main title 'Estonian Startup Explorer' is in large white text. Below the title, there is a message: 'You have found the right place! Here's a list of all Estonian startups! Just scroll & explore! Found your startup missing? Add it [over here](#) or send us the info by [email](#)!'. A link to a blog post 'Check out our latest blog post of Estonian startup ecosystem - [Overview of Estonian startup ecosystem - 2018 first half](#)' is also present. There are two search bars: 'Search by tag' and 'Search company name'. Below the search bars, there are five startup cards: TransferWise, Taxify, Pipedrive, Monese, and Skeleton Technologies. Each card displays the startup's logo, name, and a brief description.

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Estonian Startup Explorer

Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες

- Υποβολή πρότασης ηλεκτρονικά (startup visa)
- Λίστα με νεοφυείς επιχειρήσεις

Άλλες Υπηρεσίες

- Επιχειρηματικές συμβουλές
- Νομικές και λογιστικές υπηρεσίες
- Υπηρεσίες δημοσίου τομέα
- Πανεπιστήμια και ερευνητικά κέντρα

Πληροφόρηση

- Στατιστικές και ερωτηματολόγια
- Νέα
- Εκδηλώσεις



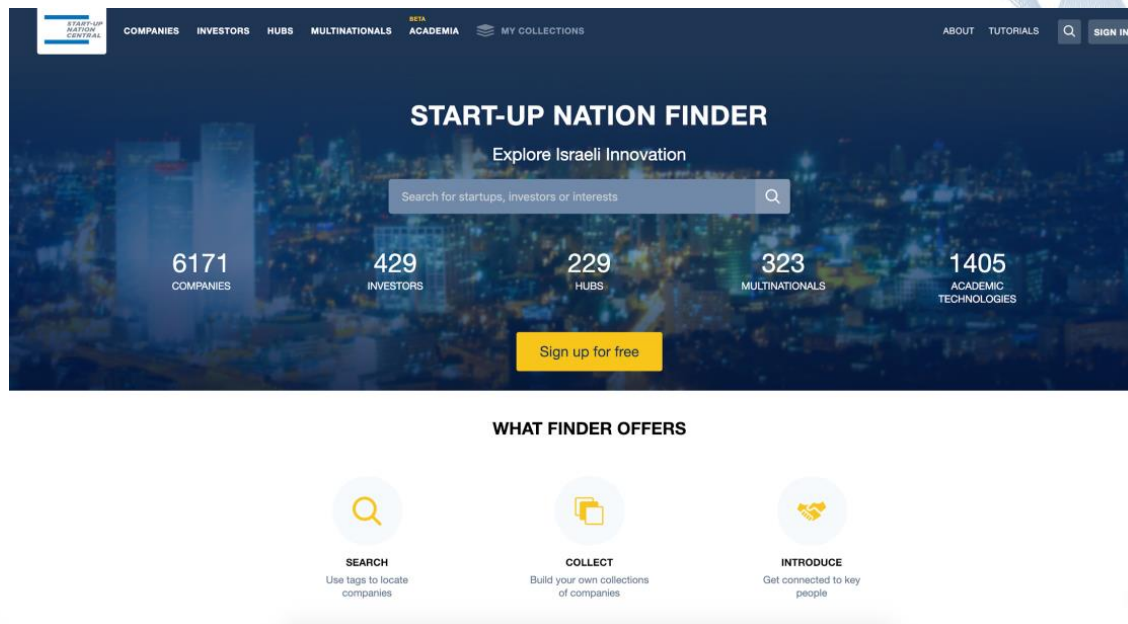
E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Startup Nation Central

Οργανισμός μη κερδοσκοπικού
χαρακτήρα στο Ισραήλ

<https://finder.startupnationcentral.org>

Το Start-Up Nation Finder, είναι μια ηλεκτρονική πλατφόρμα, είναι ο κορυφαίος κόμβος για πληροφορίες σχετικά με τις νεοφυείς επιχειρήσεις, τους επενδυτές, τους κόμβους, τις πολυεθνικές εταιρείες και τις ακαδημαϊκές τεχνολογίες.



E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Startup Nation Central

Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες

- Λίστα με εταιρίες
- Λίστα με επενδυτές
- Λίστα με κόμβους καινοτομίας
- Λίστα με κλάδους
- Στατιστικά στοιχεία
- Εξαγωγή δεδομένων
- Προσωποποιημένες αναφορές και συλλογές

Υποστήριξη

- Επικοινωνία
- Live chat
- Βοηθήματα χρήσης της πλατφόρμας



E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Εργαλεία κοινωνικής δικτύωσης για τη στήριξη της έξυπνης αντιστοίχισης και της συνεργασίας των επιχειρήσεων (υποστήριξη της δικτύωσης και της ομαδοποίησης τους) καθώς και διασύνδεση μεταξύ της επιχείρησης και της ερευνητικής κοινότητας

(Social networking tools to support smart match-making and collaboration of enterprises (supporting their networking and clustering) as well as linkage between the business and the R&D community)

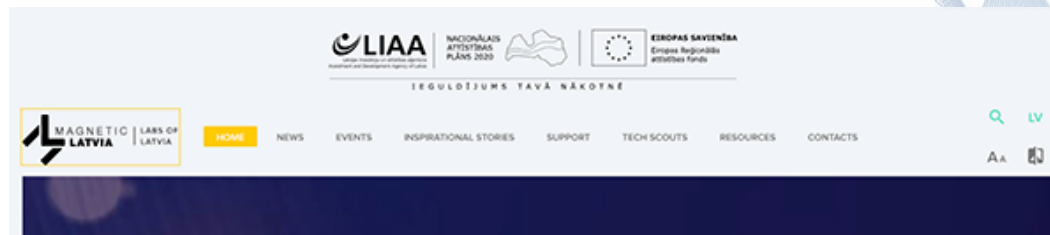
E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Labs of Latvia

**Οργανισμός Επενδύσεων και
Ανάπτυξης της Λετονίας**

<http://www.labsoflatvia.com>

Το Labs of Latvia είναι μια πλατφόρμα για νεοφυείς επιχειρήσεις που παρέχει πληροφορίες για την επιχειρηματικότητα στη Λετονία



E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Labs of Latvia

Υπηρεσίες Υποστήριξης - Προγράμματα

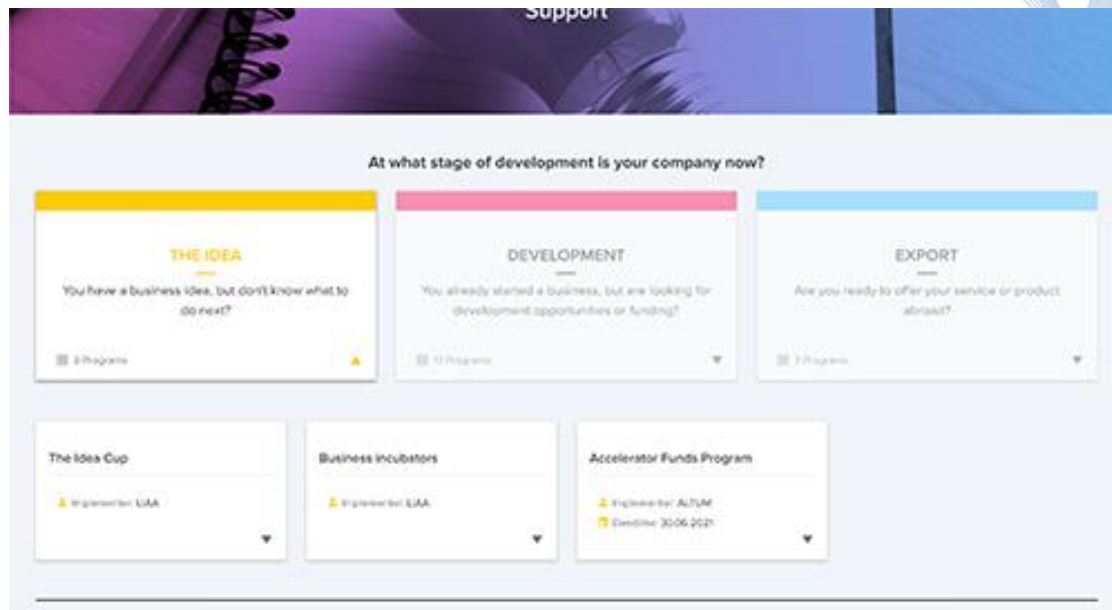
- Για νέες ιδέες
- Για ανάπτυξη επιχειρήσεων
- Για εξωστρέφεια

Νέα

Εκδηλώσεις

Λίστα με Technology scouts (προώθηση της συνεργασίας μεταξύ ερευνητών και επιχειρηματιών)

Αναφορές



Support

At what stage of development is your company now?

THE IDEA
You have a business idea, but don't know what to do next?
2 Programs

DEVELOPMENT
You already started a business, but are looking for development opportunities or funding?
17 Programs

EXPORT
Are you ready to offer your service or product abroad?
2 Programs

The Idea Cup
1 Program: LIA

Business Incubators
1 Program: LIA

Accelerator Funds Program
1 Program: ALUM
Deadline: 30-06-2021

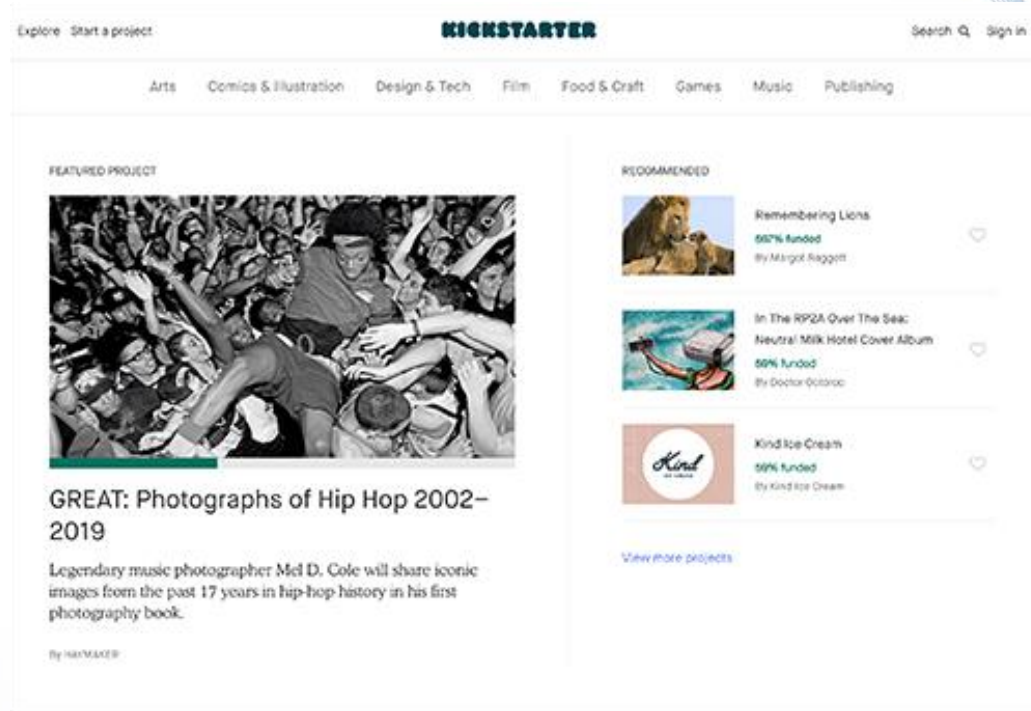
E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Kickstarter

Εταιρία με έδρα τη Αμερική

www.kickstarter.com

Η μεγαλύτερη πλατφόρμα χρηματοδότησης από το πλήθος που επικεντρώθηκε στη δημιουργικότητα και την εμπορία



E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Kickstarter

- Το Kickstarter βοηθά καλλιτέχνες, μουσικούς, σκηνοθέτες, σχεδιαστές και άλλους δημιουργούς να βρουν τους πόρους και την υποστήριξη που χρειάζονται για να κάνουν τις ιδέες τους πραγματικότητα
- Ο στόχος χρηματοδότησης είναι το ποσό των χρημάτων που χρειάζεται ένας δημιουργός για να ολοκληρώσει το έργο του
- Εάν ένα έργο χρηματοδοτείται με επιτυχία, η Kickstarter εφαρμόζει τέλος 5% στα κεφάλαια που συλλέγονται για τους δημιουργούς

The Modular All-In-1 Desktop Robot Arm For Everyone

By Hexbot Robotics
First created

0.05mm high repeatability at an affordable price. Turn your desktop into a workshop. You can easily do laser engraving, 3D printing.

**Drawing & Writing
Laser Engraving
3D Printing
Pick & Placing**

US\$ 803,165
pledged of US\$ 50,000 goal

1,536
backers

17
hours to go

[Back this project](#)

[Save](#)

All or nothing. This project will only be funded if it reaches its goal by Sat, March 9 2019 3:59 PM UTC +02:00.

Project We Love Robots Philadelphia, PA

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Kickstarter

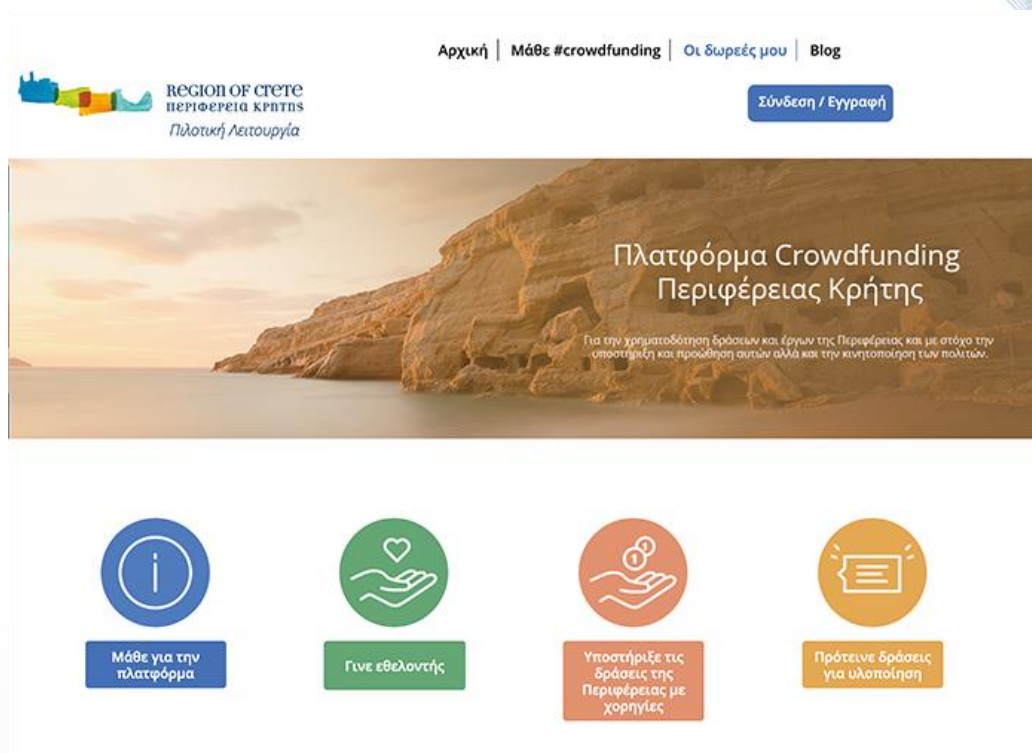
- Πάνω από 9 εκατ. Χρήστες
- Ξεκίνησε το 2009
- Το ποσοστό επιτυχίας είναι πάνω από 36%
- Μέχρι σήμερα έχουν δοθεί πάνω από 4 δισ δολάρια
- Πάνω από 150.000 πετυχημένα έργα

All	159,160	20,182	87,243	22,948	22,957	5,491	339
Music	29,056	2,895	20,514	3,895	1,664	86	2
Film & Video	26,179	3,033	14,729	4,127	3,876	408	6
Games	16,436	1,306	6,665	2,945	4,029	1,372	119
Publishing	14,418	2,110	8,919	1,924	1,361	104	0
Art	13,984	3,608	8,312	1,227	763	69	5
Design	13,147	918	4,356	2,285	4,010	1,491	87
Technology	7,578	457	2,041	1,073	2,449	1,452	106
Comics	7,511	1,031	4,718	852	802	107	1
Fashion	7,213	1,155	3,231	1,255	1,328	239	5
Theater	6,932	989	5,041	610	275	17	0
Food	6,884	695	2,840	1,627	1,625	89	8
Photography	3,666	679	2,017	539	401	30	0
Dance	2,505	229	1,956	242	77	1	0
Crafts	2,485	847	1,285	204	138	11	0
Journalism	1,166	230	619	143	159	15	0

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Περιφέρεια Κρήτης - Πλατφόρμα Crowdfunding

- Η Πλατφόρμα Crowdfunding της Περιφέρειας Κρήτης βρίσκεται στο ξεκίνημά της, είναι από τις πρώτες του είδους της στην Ελλάδα
- Σκοπός δεν είναι η υποκατάσταση της χρηματοδότησης από τη δημόσια διοίκηση ή/και την τοπική αυτοδιοίκηση
- Η εφαρμογή συμμετοχικών διαδικασιών, ενδυναμώνει τη δημοκρατία και τους θεσμούς της με τις επιλογές των πολιτών να συμβάλλουν σε συγκεκριμένες δράσεις και έργα της Περιφέρειας με κοινωνικό, πολιτισμικό περιβαλλοντικό και οικονομικό αντίκτυπο, να προτείνουν δράσεις για υλοποίηση, να γίνουν εθελοντές/ντριες.



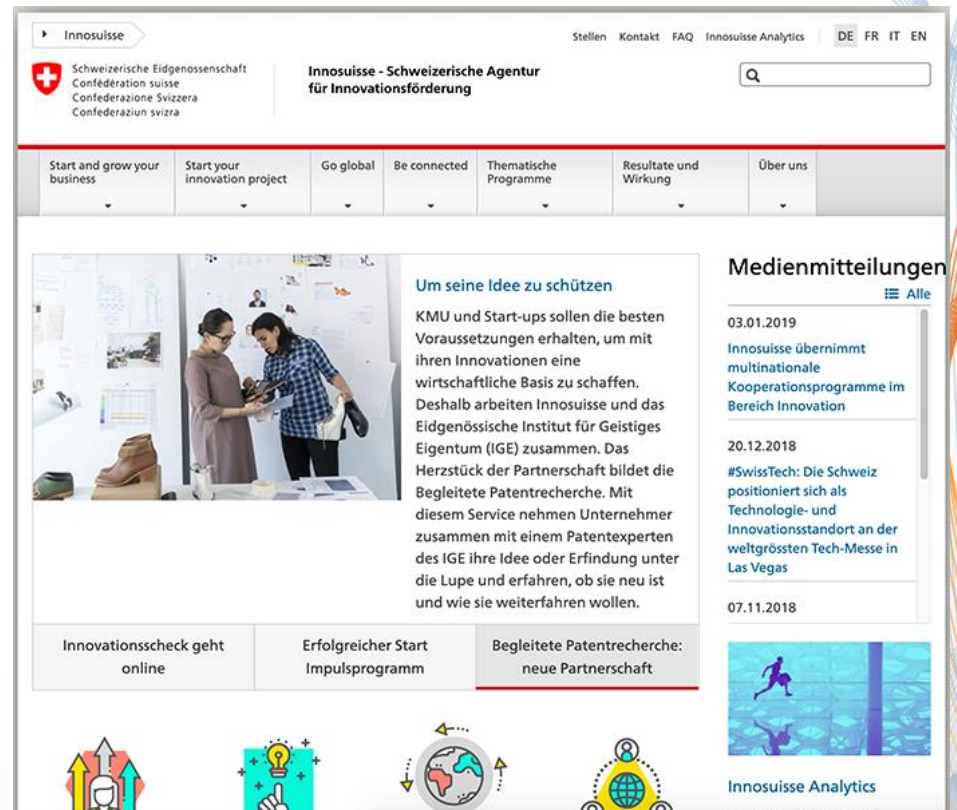
E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Innosuisse

Ελβετικός οργανισμός για την προώθηση της καινοτομίας

www.innosuisse.ch

Το Innosuisse είναι ο οργανισμός που προωθεί την καινοτομία στον οικονομικό τομέα



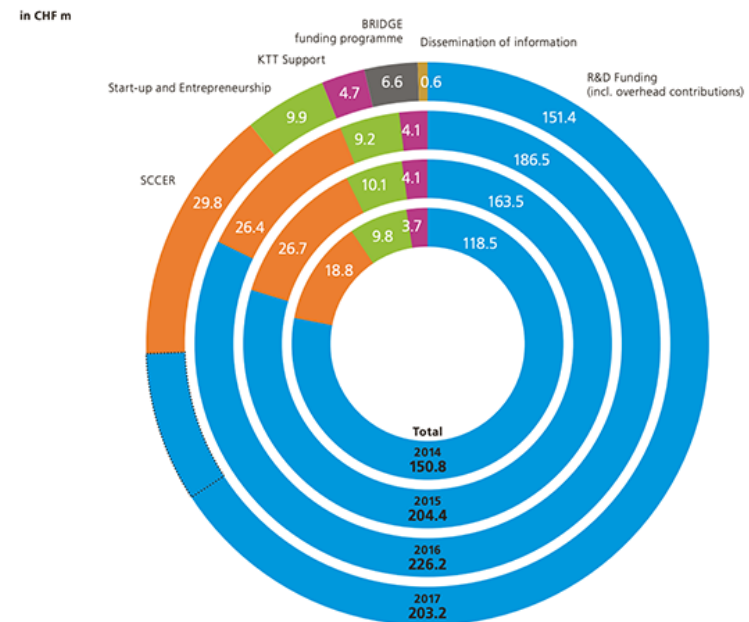
The screenshot shows the Innosuisse website interface. At the top, there is a navigation bar with links for 'Stellen', 'Kontakt', 'FAQ', 'Innosuisse Analytics', and language options 'DE', 'FR', 'IT', 'EN'. Below this is a header section with the Innosuisse logo and the text 'Innosuisse - Schweizerische Agentur für Innovationsförderung'. A search bar is also present. The main content area features a grid of service categories: 'Start and grow your business', 'Start your innovation project', 'Go global', 'Be connected', 'Thematische Programme', 'Resultate und Wirkung', and 'Über uns'. Below this, there is a featured article titled 'Um seine Idee zu schützen' (To protect his idea) with a sub-header 'KMU und Start-ups sollen die besten Voraussetzungen erhalten...' and a photo of two people working. To the right, there is a 'Medienmitteilungen' (Media releases) section with a list of recent news items, including 'Innosuisse übernimmt multinationale Kooperationsprogramme im Bereich Innovation' and '#SwissTech: Die Schweiz positioniert sich als Technologie- und Innovationsstandort an der weltgrößten Tech-Messe in Las Vegas'. At the bottom, there are four icons representing different aspects of innovation: a person with a lightbulb, a hand pointing to a lightbulb, a globe with arrows, and a person with a globe.

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Innosuisse

- Διαθέσιμο σε 4 γλώσσες
- Κόμβος πληροφόρησης
 - Δημιουργία Εταιρίας
 - Εκκίνηση καινοτόμου έργου
 - Εξωστρέφεια
- Συμβουλευτικές Υπηρεσίες
 - Δικτύωση
 - Μέντορες
 - Θεματικές εκδηλώσεις
- Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες
 - Εγγραφή μελών
 - Υποβολή ηλεκτρονικής πρότασης
- Αναφορές
 - Στατιστικά

CTI Funding in 2014–2017



E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Εφαρμογές επιχειρηματικών πληροφοριών για την παρακολούθηση της περιφερειακής και διασυνοριακής επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας

Business intelligence applications to monitor the regional and cross-border entrepreneurship and innovation

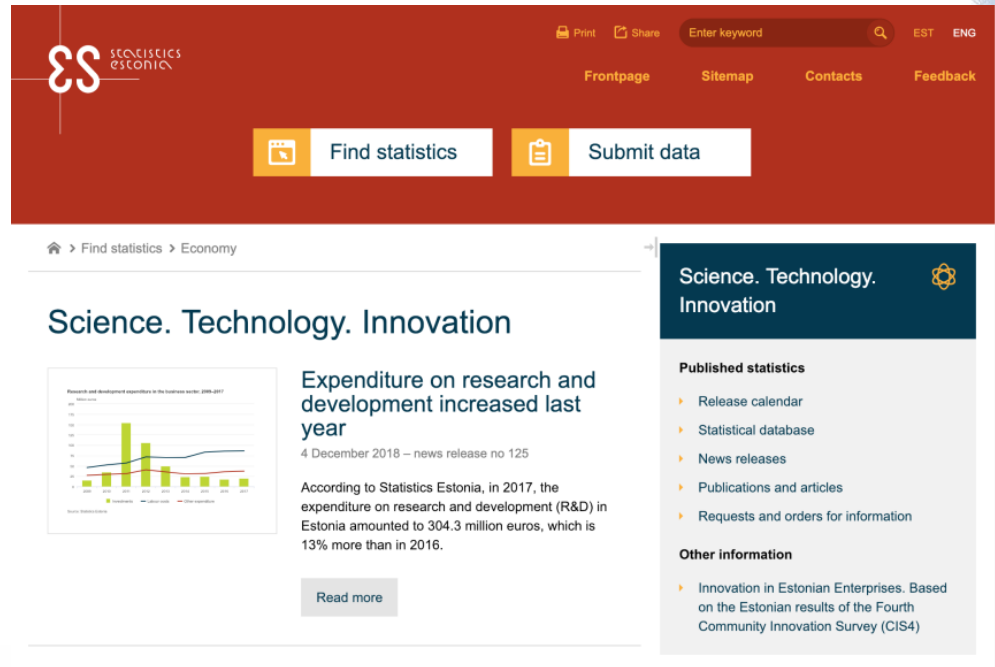
E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Statistics Estonia

Υπουργείο Οικονομικών της Εσθονίας

<https://www.stat.ee/science-technology-innovation>

Το Statistics Estonia είναι κυβερνητική υπηρεσία στον τομέα της διοίκησης του Υπουργείου Οικονομικών



The screenshot shows the Statistics Estonia website interface. The header is red with the 'SS' logo and navigation links like 'Frontpage', 'Sitemap', 'Contacts', and 'Feedback'. Below the header, there are buttons for 'Find statistics' and 'Submit data'. The main content area is titled 'Science. Technology. Innovation' and features a news article about R&D expenditure. A sidebar on the right lists 'Published statistics' and 'Other information'.

Science. Technology. Innovation

Expenditure on research and development increased last year

4 December 2018 – news release no 125

According to Statistics Estonia, in 2017, the expenditure on research and development (R&D) in Estonia amounted to 304.3 million euros, which is 13% more than in 2016.

[Read more](#)

Published statistics

- Release calendar
- Statistical database
- News releases
- Publications and articles
- Requests and orders for information

Other information

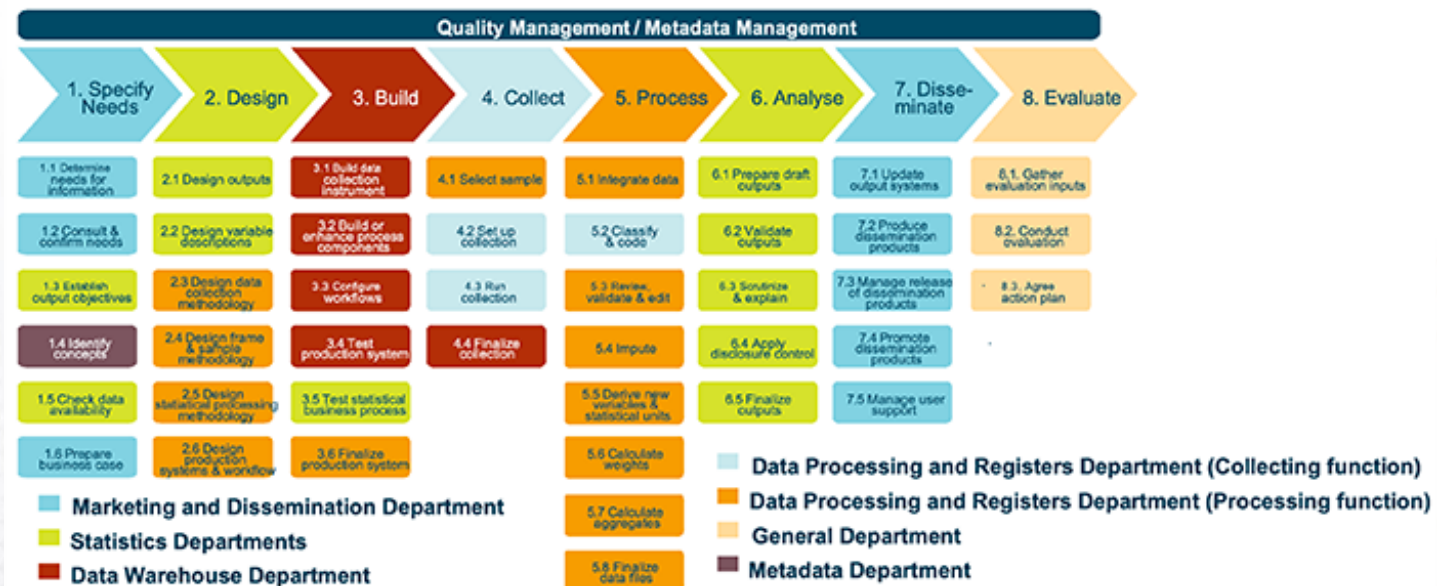
- Innovation in Estonian Enterprises. Based on the Estonian results of the Fourth Community Innovation Survey (CIS4)

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Statistics Estonia

Υπηρεσίες Online

- Αναζήτηση στατιστικών ανά τομέα
- Εξαγωγή δεδομένων
- Υποβολή δεδομένων
- Την 1η Μαρτίου 1921 ιδρύθηκε το κρατικό στατιστικό κεντρικό γραφείο της Δημοκρατίας της Εσθονίας
- Από το 2004, είναι ένα μέρος του στατιστικού συστήματος της ΕΕ



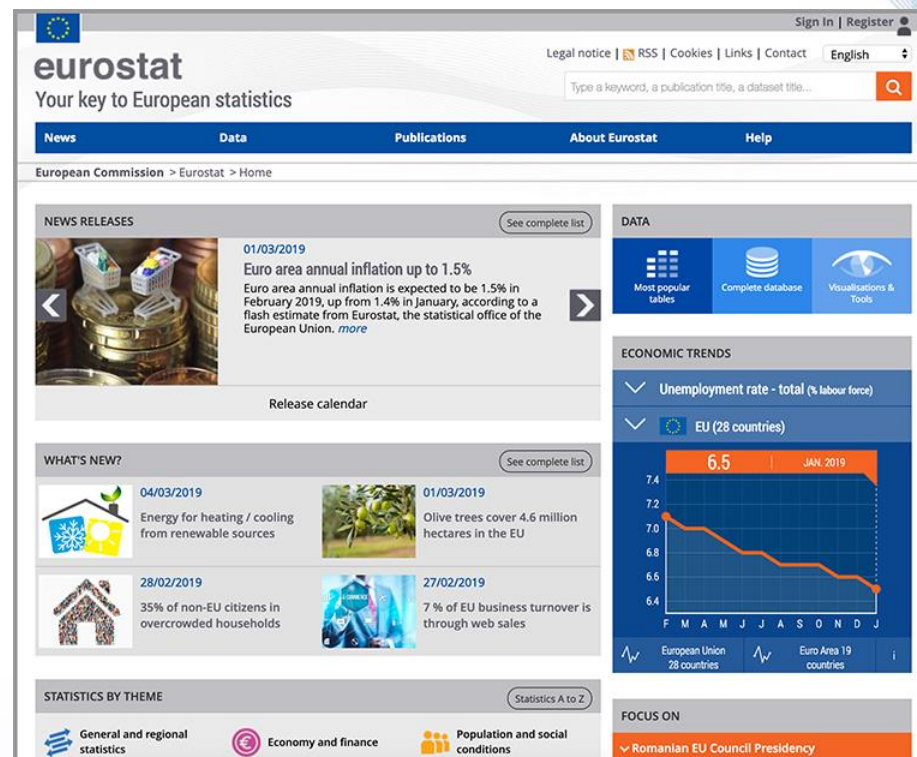
E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

Eurostat

Ευρωπαϊκή Επιτροπή

<https://ec.europa.eu/eurostat/web/main/home>

Η Eurostat είναι η στατιστική υπηρεσία της Ευρωπαϊκής Ένωσης που βρίσκεται στο Λουξεμβούργο



E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

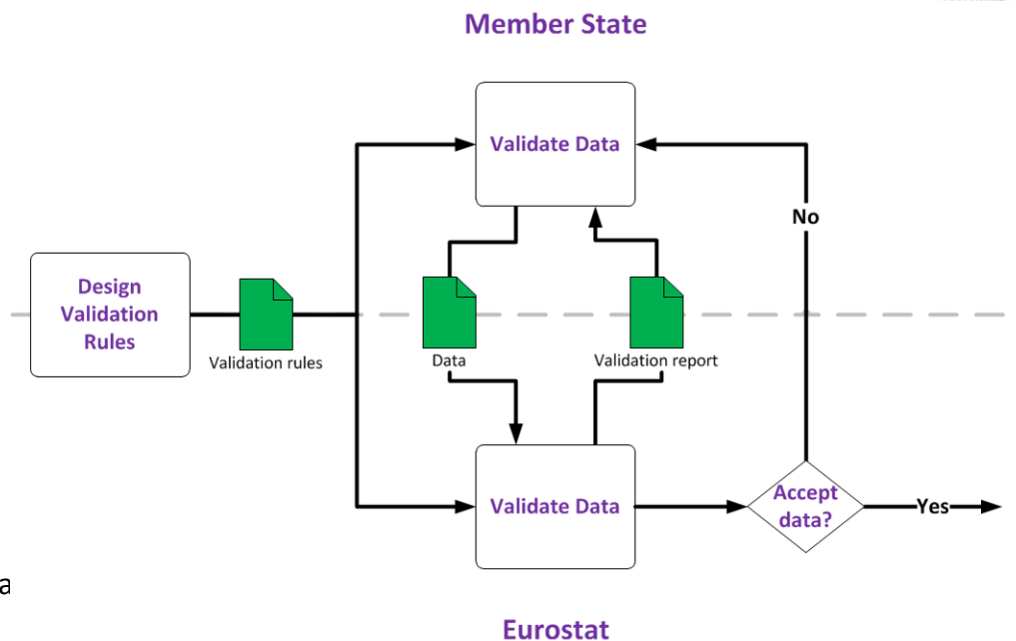
Eurostat

Κεντρική ενημέρωση

Δημοσιεύσεις / Αναφορές

Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες

- Πρόσβαση σε δεδομένα
- Στατιστικές
- Πειραματικά στατιστικά
- Εξαγωγή δεδομένων
- Πρόσβαση σε webservice
- Πρόσβαση σε μικρο-δεδομένα
- Πρόσβαση σε γεωγραφικά δεδομένα
- Πρόσβαση σε μετα-δεδομένα
- Πρόσβαση στο Statistical Data and Metadata eXchange (SDMX)
 - Το SDMX είναι ένα πρότυπο που έχει σχεδιαστεί για να περιγράφει στατιστικά δεδομένα και μεταδεδομένα, να εξομαλύνει την ανταλλαγή τους και να τους επιτρέπει να μοιράζονται αποτελεσματικότερα μεταξύ των οργανισμών.
- Επικύρωση δεδομένων



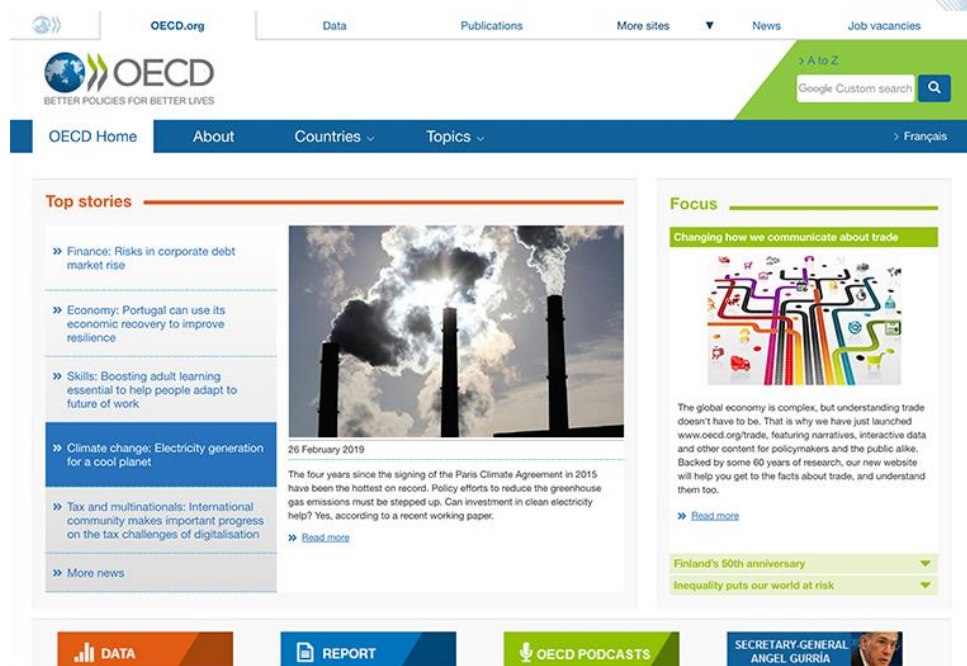
E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

OECD

Αυστραλία Αυστρία Βέλγιο Καναδάς Χιλή
Τσεχία Δανία Εσθονία Φινλανδία Γαλλία
Γερμανία Ελλάδα Ουγγαρία Ισλανδία
Ισραήλ Ιταλία Ιαπωνία Κορέα Λετονία
Λιθουανία Λουξεμβούργο Μεξικό
Ολλανδία Νέα Ζηλανδία Νορβηγία
Πολωνία Πορτογαλία Σλοβακία

<http://www.oecd.org>

Ο Οργανισμός Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ) παρέχει ένα φόρουμ στο οποίο οι κυβερνήσεις μπορούν να συνεργαστούν για να μοιραστούν εμπειρίες και να αναζητήσουν λύσεις σε κοινά προβλήματα.



The screenshot shows the OECD website homepage. At the top, there is a navigation bar with links for Data, Publications, More sites, News, and Job vacancies. Below this is the OECD logo and the tagline "BETTER POLICIES FOR BETTER LIVES". The main content area is divided into sections: "Top stories" with a list of articles (Finance: Risks in corporate debt market rise, Economy: Portugal can use its economic recovery to improve resilience, Skills: Boosting adult learning essential to help people adapt to future of work, Climate change: Electricity generation for a cool planet, Tax and multinationals: International community makes important progress on the tax challenges of digitalisation, and More news), a "Focus" section with a graphic and text about trade, and a "Secretary-General" section featuring Angel Gurría. The bottom of the page has a footer with links for DATA, REPORT, OECD PODCASTS, and SECRETARY-GENERAL ANGEL GURRÍA.

E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

OECD

Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες

- Δεδομένα
 - Προβολή
 - Εξαγωγή
 - Φιλτράρισμα
- Αναφορές
- Podcasts
- Πλατφόρμα Ανάλυσης Δεδομένων

Δημοσιεύσεις

Ενημέρωση



E-government services and tools from regional governments and regional development bodies to support and coordinate the regional research and innovation capital

OECD

EBOPS 2010 - Trade in services by partner economy

Customise Export Draw chart My Queries

Country: Australia Service: SERVICES Expression: Net Measure: Millions of US dollars Unit: US Dollar, Millions

Partner	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
World	-830	-442	-1 756	-4 265	-2 640	-5 910	-11 426	-15 630	-17 727	-11 928	-8 828	-4 275	-2 835
OECD - Total	-203	-71	-2 326	-6 050	-6 279	-9 523	-12 981	-14 248	-15 489	-14 620	-14 098	-12 364	-14 577
Belgium	21	44	82	88	27	51	111	53	35	-5	4	-57	-20
Canada	-92	-11	-247	-443	-339	-349	-915	-553	-562	-460	-417	-604	-835
Chile	-44	-41	-87	-93	-42	-42	-51	-84	-60	-68	-47	-51	-42
France	-276	-224	-215	-280	-335	-616	-732	-779	-821	-712	-791	-870	-919
Germany	-134	-147	-562	-757	-487	-850	-885	-1 015	-1 170	-1 250	-1 250	-893	-1 012
Greece	-218	-200	-507	-531	-443	-611	-754	-765	-806	-804	-742	-698	-557
Ireland	148	159	203	72	-75	-264	-463	-486	-475	-531	-464	-423	-432
Italy	-372	-525	-642	-699	-905	-888	-1 167	-983	-1 038	-908	-807	-945	-1 238
Japan	900	864	692	102	-22	-263	-141	-327	-465	-777	-935	-726	-962
Korea	889	1 091	1 435	1 406	1 346	1 561	1 576	1 496	1 068	846	718	909	832
Mexico	6	1	4	-11	-7	-12	-6	-41	-71	-65	-32	-47	-39
Netherlands	-76	-90	-347	-481	-587	-842	-1 141	-1 222	-873	-768	-676	-514	-678
New Zealand	1 061	859	854	714	109	387	284	902	240	365	199	-210	-497
Norway	-7	-44	-166	-304	-147	-212	-203	-320	-290	-134	-190	-137	-107
Sweden	118	135	143	104	80	34	72	146	161	69	6	-51	-258
Switzerland	-342	-357	-40	-206	-91	-148	122	-45	113	239	225	79	245
United Kingdom	165	669	0	-892	-1 028	-1 736	-2 088	-2 833	-2 219	-1 966	-1 879	-1 832	-2 141
United States	-1 634	-1 415	-3 101	-4 056	-3 661	-4 909	-6 648	-7 291	-7 634	-7 146	-6 378	-5 246	-5 729
Non-OECD Member Economies	-170	-262	609	2 183	3 670	4 216	2 367	-138	-730	3 319	6 281	8 006	11 007