

InnoBridge – Az innovációs szakadék áthidalása a K+F eredmények hatékonyabb és eredményesebb kereskedelmi hasznosításával

Akcióterv készült

Partner szervezet	Pannon Novum Nyugat-dunántúli Regionális Innovációs Nonprofit Kft.
Bevont más szervezet (amennyiben releváns)	Pénzügyminisztérium (Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Irányító Hatósága) Győri Széchenyi István Egyetem Technics Playground 4.0 Oktató Központ Győr-Moson-Sopron Megyei Kereskedelmi és Iparkamara
Ország	Magyarország
NUTS2 régió	Nyugat-Dunántúl
Kapcsolattartó személy	Dancsecs Roland, projektmenedzser
e-mail cím	roland.dancsecs@pannonnovum.hu
telefonszám	+36-30-441-2726

[Végleges változat, 2019. március 20.]

Tartalom

1.	Szakpolitikai háttér	4
1.1	Akcióterv célja	4
1.2	Fejleszteni kívánt szakpolitikai eszköz SWOT elemzése	4
1.2.1	Az intézkedés rövid leírása	4
1.2.2	SWOT elemzés	6
2.	1. Akció: Kisléptékű együttműködések elősegítése vállalatok és K+F+I szolgáltatók között	10
2.1	Háttérinformáció	10
2.2	Akció	11
2.3	Bevont szereplők	12
2.4	Időkeret	12
2.5	Költségek	13
2.6	Támogatási forrás	13
2.7	Monitoring indikátorok	13
3.	2. Akció: Egyetem-ipar együttműködésének támogatása – K+F kereskedelmi hasznosítás új szemléletének és szisztematikus megközelítésének integrációja a Széchenyi István Egyetemen létrejövő nyílt együttműködési platformba	14
3.1	Háttérinformáció	14
3.2	Akció	17
3.3	Bevont szereplők	22
3.4	Időkeret	22
3.5	Költségek	22
3.6	Támogatási forrás	22
3.7	Monitoring indikátorok	23
4.	3. Akció: Közös munka iskolákkal és diákokkal	24

4.1	Háttérinformáció.....	24
4.2	Akció.....	25
4.3	Bevont szereplők.....	27
4.4	Időkeret.....	27
4.5	Költségek.....	27
4.6	Támogatási forrás	27
4.7	Monitoring indikátorok.....	28
5.	4. Akció: INNOVÁCIÓS PROFILALKOTÁS integrálása Nyugat-Dunántúl regionális innováció támogatási rendszerébe	29
5.1	Háttérinformáció.....	29
5.2	Akció.....	29
5.3	Bevont szereplők.....	31
5.4	Időkeret.....	31
5.5	Költségek.....	32
5.6	Támogatási forrás	32
5.7	Monitoring indikátorok.....	32
6.	Az Akcióterv áttekintése	33
7.	Aláírás (Pannon Novum aláírása az Irányító Hatóság támogató levelével)	36

1. Szakpolitikai háttér

1.1 Akcióterv célja

Az akcióterv az alábbi terület befolyásolását célozza:

- ☒ X Növekedést és foglalkoztatás-bővítést célzó programok
- ☐ Európai területi együttműködési program
- ☐ Egyéb regionális fejlesztési szakpolitikai eszköz

Megcélzott szakpolitikai eszköz neve:

Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program 2014-2020, Beruházási prioritás 1b)

1.2 Fejlesztteni kívánt szakpolitikai eszköz SWOT elemzése

1.2.1 Az intézkedés rövid leírása

A címzett szakpolitikai eszköz a Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program 2014-2020 (GINOP) keretében megvalósuló 1b beruházási prioritás, vagyis "a vállalkozások K+I beruházásainak előmozdítása, valamint a vállalkozások, a kutatási és fejlesztési központok és a felsőoktatási ágazat közötti kapcsolatok és szinergiák létrehozása, különös tekintettel a termék- és szolgáltatásfejlesztésbe, a technológiaátadásba, a társadalmi innovációba, az ökoinnovációba és a közszolgálati alkalmazásokba, a keresletélénkítésbe, a hálózatépítésbe, a klaszterekbe és az intelligens specializáció általi nyílt innovációba történő beruházásokra, továbbá a technológiai és alkalmazott kutatás, a kísérleti programok, a korai termékHITELESÍTÉSI intézkedések, az alaptechnológiák fejlett gyártási kapacitásának és próbagyártásának támogatása, valamint az általános célú technológiák terjesztése".

Az Operatív Program 7 prioritási tengelyből + pénzügyi eszközből áll és mindegyik az EU Reg. 1303/2013 jogszabályban meghatározott egy tematikus célkitűzéséhez van hozzárendelve.

A 2. prioritási tengelyhez – Kutatás, technológiai fejlesztés és innováció – 1.688.000.000 euró van elosztva a 7 éves periódusra. A prioritási tengely 1 a) és 1 b) Beruházási prioritásból tevődik össze, elemei: K+I infrastruktúra- és kapacitásfejlesztést, vállalati K+I-t és stratégiai K+F együttműködést.

A nemzeti S3 stratégia és Magyarország, beleértve Nyugat-Dunántúl K+F+I politikájának megvalósítására rendelkezésre álló legnagyobb támogatási eszköz a szóban forgó GINOP 2. prioritási tengely.

Magyarországon nincs regionális operatív program 2014-2020 időszakban. A Pénzügyminisztérium (korábban Nemzetgazdasági Minisztérium) a GINOP Irányító Hatósága, a Nemzeti Kutatási, Technológiai és Innovációs Hivatal pedig Magyarország innovációs politikájáért felelős intézménye.

A megcélzott **2.1 "Vállalati K+I tevékenység intenzitásának ösztönzése"** intézkedés olyan projektekhez nyújt pénzügyi támogatást, amelyek az alábbi területek egyikéhez jól illeszkednek (alintézkedések):

1. Vállalatok K+F+I tevékenységének támogatása, különösen prototípus-, termék-, innovatív technológia-, és szolgáltatásfejlesztés házon belül vagy más szervezettel együttműködésben. (**GINOP-2.1.1-15 Vállalatok K+F+I tevékenységének támogatása**);

Részletes leírás elérhető magyarul:
<https://www.palyazat.gov.hu/doc/4500>

2. Magyar szellemi alkotások hazai és külföldi iparjogvédelmi oltalmának megszerzésének és/vagy fenntartásának támogatása vállalkozások, költségvetési szervek, non-profit gazdasági társaságok részére (**GINOP-2.1.3-15 Iparjog**);

Részletes leírás elérhető magyarul:
<https://www.palyazat.gov.hu/doc/4501>

3. Vállalatok és kutatási intézetek közötti kisléptékű együttműködések támogatása (**GINOP-2.1.4-15 Innovációs voucher**);

Részletes leírás elérhető magyarul:
<https://www.palyazat.gov.hu/ginop-214-15-innovcis-voucher>

4. Technológia-orientált innovatív start-up-ok támogatása (ötlettől a piacig) beleértve a kereskedelmi hasznosítással, a piacra lépéssel, a nemzetközivé válással, a termékskalázással kapcsolatos speciális igények kielégítését (**GINOP-2.1.5-15 Innovációs ökoszisztéma – start-up és spin-off**);

Részletes leírás elérhető magyarul:
<https://www.palyazat.gov.hu/ginop-215-15-innovcis-koszisztma-start-up-s-spin-off>

5. Az intelligens gyártás specializációjának támogatása az S3 stratégiában is megfogalmazódott. A szolgáltatás eredményeként növekszik az igénybevevő vállalkozás versenyképessége és új KFI együttműködéseket eredményez a vállalati és akadémiai szféra között. (**GINOP-2.1.7-15 Prototípus-, termék-, technológia- és szolgáltatásfejlesztés**)

Részletes leírás elérhető magyarul:
<https://www.palyazat.gov.hu/doc/4539>

A támogatások azon projektek számára elérhetőek, melyek összhangban állnak a nemzeti intelligens szakosodási stratégiával. Ezek alapján, a támogatott projektek olyan szektorokhoz/ iparágakhoz illeszkednek, mint például az autóipar, a gépipar, az IKT, a faipar vagy az olyan kiszolgáltató tevékenységeikhez, amelyek olyan globális társadalmi kihívásokkal foglalkoznak, mint a fenntarthatóság, az egészség és a befogadó társadalom vagy a mezőgazdasági innovációk. További célzott terület az okos technológiák, mint például a fotontechnológia, a lézertechnológia, valamint a kreatív iparág, a logisztikához, az építőiparhoz, a textiliparhoz, a faiparhoz, a vegyiparhoz kapcsolódó új anyagok és technológiák.

(Az intelligens szakosodási stratégiával kapcsolatos további információért és kapcsolódó dokumentumért kérjük, látogasson el az alábbi weboldalra: <http://nkfih.gov.hu/szakpolitika-strategia/intelligens-szakosodasi-strategia-s3>)

1.2.2 SWOT elemzés

A táblázat a Peer Review dokumentum SWOT mátrixának egy rövidített verziója, amely tartalmazza a meghatározott akciók alapját és kiindulási pontját jelentő főbb megállapításokat

STRENGTHS - ERŐSSÉGEK	WEAKNESSESS - GYENGESÉGEK
S1 Hatékony koordináció az Irányító Hatóságon belül – Minden támogató szolgáltatás (felhívás) megjelent 2017. március 31-ig.	W1 Túlközpontosított innovációs rendszer, egységes szakpolitikai intézkedések Magyarországon
S2 KFI-re fordítható jelentős költségvetés növekedés 2007-13-hoz képest	W2 Nincs regionálisan decentralizált KFI-re fordítható erőforrás 2014-20-ban
S3 Legtöbb szolgáltatás – felhívás előfinanszírozott (előfinanszírozási kifizetés lehetősége)	W3 S3 felülvizsgálat késik
S4 Többségében elfogadható a pályázatok döntésének ideje	W4 Nincs monitoring rendszer a támogatott projektek piaci sikerének vagy a régióra és a vállalatokra gyakorolt közvetlen hatásuk nyomon követésére
S5 Felhasználóbarát on-line pályázati rendszer (EPTK)	W5 "Egyfelhívásos" – nincs lehetőség figyelembe venni egy megvalósult felhívás visszajelzéseit
S6 Erős KKV támogatás	W6 Bonyolult elszámolási kritériumok, ezért a pályázatok egy része el sem jut a támogatásig
S7 Termékek és szolgáltatások KFI tevékenységére való fókuszálás	W7 Alacsony szintű tudásmenedzsment és az innovációra való törekvés, tudatosságának hiánya
S8 Széleskörű támogatói szolgáltatások és tevékenységek	W8 KKV-k szűkös KFI erőforrása és a közsféra K+F eredményeihez való korlátozott hozzáférése
S9 Kritikus tömeg - K+I lánc érintett szereplői megtalálhatóak	W9 Legtöbb KKV és start-up esetében menedzsment készségek és kompetenciák hiánya
S10 Intenzív ipari-egyetemi együttműködés, de különösen csak egyetem és külföldi nagyvállalat között	W10 Vállalkozói kedv alacsony szintje

OPPORTUNITIES - LEHETŐSÉGEK	THREATS - VESZÉLYEK
O1 „Bottom up” helyi szinten definiált regionális prioritások S3 stratégia része O2 Nemzeti és helyi szintű szereplők hálózatának kialakítása, kombinálva regionális szintű erős és hatékony együttműködéssel O3 Két intézkedés közötti szinergiák kialakítása (<i>"Vállalati K+I tevékenység intenzitásának ösztönzése"</i> és <i>"Stratégiai K+I hálózatok számának növelése"</i>) a megcélzott 1b Beruházási prioritáson belül. O4 Felhívások hatékonyabb koordinációja (pl.: több felhívásos) O5 Minden pályázat esetében a döntési idők lerövidítése O6 Még hatékonyabb online pályázati rendszer (EPTK) O7 Szemléletváltás: Nem kiemelten pénzügyi támogatásról és közvetlen pénzügyi tranzakciókról szóló új innovációs szakpolitikák fejlesztése a vállalati innováció ösztönzéséért O8 Szélesebb ügyfélkör O9 Innováció elterjedése, vállalkozások és kutatási intézetek együttműködésének megerősítése O10 Győri Széchenyi István Egyetem Felsőoktatás-Ipar Együttműködési Központ megvalósítása O11 Start-up/KKV-k kompetencia fejlesztése	T1 Regionális politika hiánya 2020 után (is) T2 Teljesen és véglegesen megszűnnek a Regionális Innovációs Ügynökségek – a hazai regionális innovációs rendszerek T3 KFI támogatásért zajló verseny nemzeti szintű – kevés támogatás jut nyugat-dunántúli KFI projektekre T4 Kimerült támogatási keret 2018 után (kimerült költségvetés) T5 Az intézkedés GINOP keretrendszerén túlmutató hosszú távú perspektívájának hiánya T6 Alternatív vállalati támogatási szolgáltatások hiánya T7 Néhány támogató szolgáltatás - felhívás esetében az elhúzódó döntési folyamat gátat vethet adott vállalat tervezett KFI tevékenységének T8 Sikeres start-upok elhagyják a régiót

Annak ellenére, hogy a KFI-re fordítható forrás jelentősen megnőtt Magyarországon az előző EU költségvetési időszakhoz képest, a pénzügyi források kimerülése várható a következő hónapokban, és így az intézkedés hosszú távú orientációja gyenge lábakon áll.

Az "egyfelhívásos gyakorlat" (a támogató szolgáltatásra allokált teljes költségvetés az első felhívást követően rövid időn belül kimerül) nem tesz lehetővé hatékony rugalmasságot, hogy reagáljon a megvalósult felhívásból tanultakra.

A támogató szolgáltatások pályázati felhívásának hatékonyabb koordinációja és a potenciális pályázók jobb képzése további lehetőségeket hordoz és egyfajta átmenetet képezhet az új programperiódusba vegyes finanszírozási megközelítéssel.

A jelenlegi innovációs rendszer és megközelítés túl központosítottnak tűnik, egész Magyarország területén egységes intézkedések érvényesek, a helyi stratégiák nem befolyásolják a tartalmat. Itt az idő új vállalati alternatív támogató szolgáltatások kialakítására, figyelembe véve a regionális és helyi erőforrásokat, melyek középpontjában nem a közvetlen pénzügyi támogatások állnak.

KFI támogatásokért folyó küzdelem országos szinten zajlik, és a támogatási keretösszegek nincsenek konvergencia régióként elosztva. A Nyugat-dunántúlról benyújtott és jóváhagyott projektek száma majdnem mind az öt vizsgálandó alintézkedés esetében átlag alatti értéket mutat, és a pályázók ugyanazon megszokott körből kerültek ki. A legfontosabb okok között szerepel, hogy a cégek kompetencia, menedzsment készségek és humán kapacitás hiányával küzdenek. Hiányzik a tudatos innovációra való törekvés. A vállalkozói kedv Nyugat-Dunántúlon alacsony.

Új utakat kell találni, hogy a nyugat-dunántúli vállalatok minél intenzívebb kutatás-fejlesztési tevékenységekbe kezdjenek.

A kimerülőben lévő költségvetésnek köszönhetően új pályázati felhívás megjelentetésére és új projektek támogatására nincs lehetőség. A projektek a megvalósítási szakaszba léptek. Van néhány ún. zászlóshajó projekt a térségben, amelyeket a megcélzott szakpolitikai eszközön keresztül ERFA forrásból finanszíroztak. Felsőoktatási és Ipari Együttműködési Központ létesül a győri Széchenyi István Egyetemen, amely növelheti a KKV-k versenyképességét, ha a megjelenő új szolgáltatások a vállalatok számára is értékkel bírnak, és hozzáférést biztosítanak a közsféra K+F eredményeihez és kutatási infrastruktúrájához.

Öt elképzelés került a fókuszba, amelyekkel növelhető a vállalati K+I tevékenységek intenzitása és hosszú távon fenntartható az innováció a régió vállalkozásainak körében:

- Új szolgáltatások kiépítése a start-up és KKV kompetenciafejlesztésének és képzésének területén.
- A szakpolitikai eszköz által támogatott projektek piaci sikerének monitoringja.
- Nyitott (közösségi) tér tesztelése prototípusfejlesztésre, valamint diákokkal és tanárokkal való közös munka.
- Ügyfélkör bővítése és (human) K+F+I kapacitásfejlesztés a vállalatok körében.
- Alternatív vállalati támogató szolgáltatások létrehozása szoros regionális szintű együttműködésben.

2. 1. Akció: Kisléptékű együttműködések elősegítése vállalatok és K+F+I szolgáltatók között

2.1 Háttérinformáció

Az akció célja: Kisléptékű együttműködések számának növelése vállalatok és K+F+I szolgáltatók között.

Vállalati innovációs tevékenységek intenzitásának fokozása innovációs szolgáltatások igénybevételén keresztül.

(Innovációs voucher pályázati felhívás módosítása).

INNOVÁCIÓS VOUCHER része a megcélzott szakpolitikai eszköznek Magyarországon. Az alintézkedés különösen a mérsékelt innovációs tevékenységet folytató KKV-kat célozza, és segíti a vállalatok kívüli innovációs szolgáltatásokhoz való hozzájutásban.

Nyugat-Dunántúl/Magyarország kiválasztott szakpolitikai eszközének szakmai értékelésén (Peer Review) egyik legfontosabb gyengeségként került megfogalmazásra: „a pályázatok alacsony száma – csekély érdeklődés az innovációs voucher iránt”. Az innovációs voucher pályázati felhívás 2016. január 6-án jelent meg (benyújtás 2016. november 30-tól) és a várható támogatott projektek száma: 300-500. A benyújtott pályázatok száma csak 13 db (0 db Nyugat-dunántúlról), amelyek közül 2017 novemberéig csak 7 db projektet választottak ki.

Nyugat-Dunántúl Peer Review workshopját követően (2017. június 21.) néhány stakeholder, köztük a Nemzetgazdasági Minisztérium, a Pannon Novum és a Győr-Moson-Sopron Megyei Kereskedelmi és Iparkamara, vállalkozások közvetlen bevonásával egyeztetéseket folytattak, mi lehet ennek az oka és hogyan lehetne több potenciális vállalkozást elérni, és előmozdítani a K+F+I szolgáltatókkal való együttműködésüket.

PP04 Pannon Novum és a megcélzott szakpolitikai eszköz irányító hatóságának képviselője az „innovációs voucher” felhívásával kapcsolatban számos alkalommal tudott tapasztalatot cserélni és értékes információt szerezni, köszönhetően a jól felépített Peer Review workshopnak és Jó Gyakorlat szekciónak.

Az alábbi tanulságok járultak hozzá az OP keretében megvalósult innovációs voucher felhívásának kisebb kiigazításához:

- 1) 2. alkalommal megrendezett régiók közötti tanulást segítő workshop Szófiában, Alsó-Ausztria Peer Review workshopja, Technology Innovation Partners (TIP) szervezettől történő egyeztetés (2016. szeptember): TIP egyik legfőbb támogató szolgáltatása a vállalatok, a K+F intézetek és egyetemek közötti kapcsolatok kialakításának segítése. TIP-nek jó kapcsolata van regionális és európai intézetekkel (elsősorban Németország, Cseh Köztársaság, Szlovákia, Magyarország, Szlovénia) köszönhetően egy korábbi EU által támogatott Centropet projektnek is, amelynek keretében K+F intézetek felmérésére és a Centropet régióban egy nemzetközi innovációs voucher felhívás tesztelésére is sor került. **A Centropet módszertani kézikönyvében leírt "kutatási intézet" (potenciális K+F szolgáltatást nyújtók) definíciót nemcsak egyetemekre és akkreditált szervezetekre alkalmazták.**
- 2) 3. alkalommal megrendezett régiók közötti tanulást segítő workshop Alentejban, Malopolska Peer Review workshopja, Malopolska Vállalkozói Központ előadása Malopolska régió szakpolitikai eszközéről (2016. december): **„Szolgáltatást nyújtók típusai: Tudományos szervezeti egység, kutatás-fejlesztési központ státuszával rendelkező vállalkozás, technológia transzfer irodák, üzleti parkok - innovációs központok, laboratóriumok, kutatás-fejlesztő központok.”**
- 3) 4. alkalommal megrendezett régiók közötti tanulást segítő workshop Tampereben, Tampere jó gyakorlat szekciója, Tampere Régió Gazdaságfejlesztési Ügynökség előadása Tredea Innovációs Voucherről (2017. március): **„Szolgáltatást nyújtók: Nemcsak egyetemek és oktatási intézmények, hanem különböző méretű vállalkozások is.”**

2.2 Akció

2.2.1 Innovációs voucher pályázati felhívás módosítása

Az akció fő célja a K+F+I szolgáltatók körének kiszélesítése, amelyektől a kedvezményezettek (vállalkozások) termék-, folyamat- és szolgáltatásfejlesztésükhöz innovációs szolgáltatásokat tudnak megrendelni.

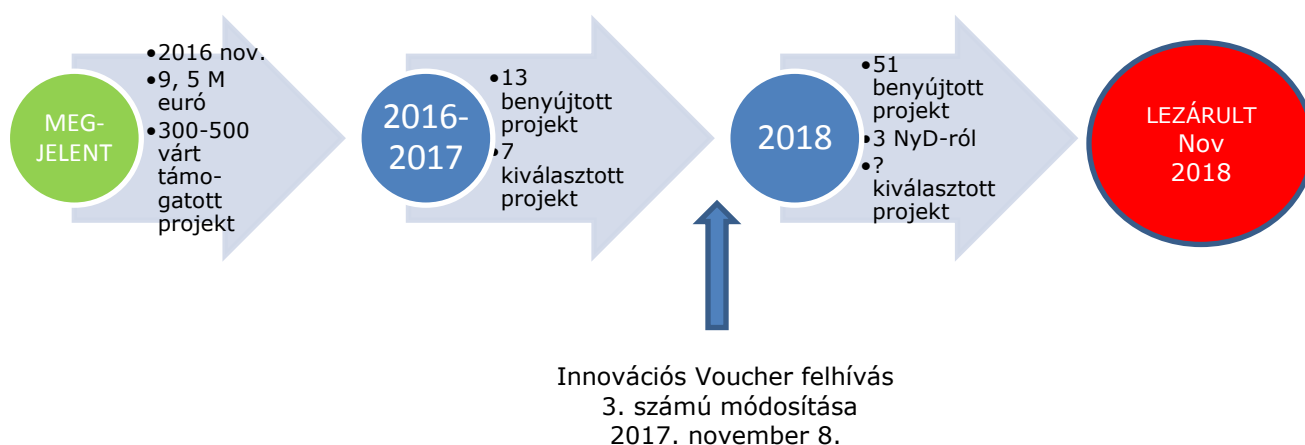
Innovációs voucher felhívás módosítására 2018. november 8-án került sor: Szolgáltatók nem csak egyetemek és akkreditált szervezetek lehetnek, de "minősített innovatív vállalkozások" is, amely vállalkozások referenciákkal rendelkeznek és megfelelnek bizonyos kritériumoknak. (Előző fejezetben olvasható, mely InnoBridge tanulságok járultak hozzá az innovációs voucher OP-ban történő megvalósításához.)

Amikor a módosítási javaslat érvénybe lépett, akkor még a teljes meghirdetett költségkeret rendelkezésre állt: 3.000.000.000 HUF (**kb. 9.500.000 Euró**, árfolyam 315 HUF/EUR)!

A módosult útmutató és pályázati felhívás az alábbi linken tekinthető meg: <https://www.palyazat.gov.hu/mdosult-az-innovcis-voucher-cm-felhvs-3>

Az akció megvalósítása már folyamatban.

Innovációs voucher Magyarországon



Forrás: Saját szerkesztés Irányító Hatóság adatai alapján, 2019. január

2.3 Bevont szereplők

Pénzügyminisztérium (Irányító Hatóság) – Akcióterv monitoringja

2.4 Időkeret

2016. január 4.	megjelent az innovációs voucher felhívás
2017. november 8.	innovációs voucher módosítása InnoBridge alapján
2019. április 30.	projektek kiválasztása
2019. december 31.	futó projektek
2020. február 28.	várt eredménydokumentációk

2021. 03. 31-ig

eredmények monitoringja és értékelése

2.5 Költségek

Módosítással érintett költségvetés = felhívás keretében meghirdetett teljes összeg: 3.000.000.000 HUF (kb. 9.500.000 Euró, árfolyam 315 HUF/EUR)

A pályázat menedzselésének és az akció monitoringjának a költsége a fent meghatározott összeg része. További költség nem várható.

2.6 Támogatási forrás

Támogatási forrást a "Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program 2014-2020" kiválasztott szakpolitikai eszköz 2.1.4 "innovációs voucher" – Vállalatok és kutatási intézetek közötti kisléptékű együttműködések támogatása alintézkedése biztosítja.

2.7 Monitoring indikátorok

Az akció végrehajtásának monitoringjára félévente kerül sor az alábbi érdemi indikátorok és várt adatok figyelembevételével:

- A projekt által befolyásolt ERFA támogatási összeg: kb. 9.500.000 euró (mind a 6 konvergencia régióra Magyarországon)
- Pénzügyi támogatásban részesülő nyugat-dunántúli vállalkozások száma (OP indikátor): 3 db
- Támogatásban részesülő és annak eredményeként új terméket/szolgáltatást sikeresen bevezető nyugat-dunántúli vállalkozások aránya 2023-ig: 33%

3. 2. Akció: Egyetem-ipar együttműködésének támogatása – K+F kereskedelmi hasznosítás új szemléletének és szisztematikus megközelítésének integrációja a Széchenyi István Egyetemen létrejövő nyílt együttműködési platformba

3.1 Háttérinformáció

Az akció célkitűzése: Nyílt együttműködési platform létrehozásának támogatása a Széchenyi István Egyetemen az InnoBridge partner régióktól származó K+F kereskedelmi hasznosítás új szemléleteinek és szisztematikus megközelítéseinek azonosításával és bevezetésével.

Nyugat-Dunántúl Peer Review workshopja során azonosították és hangsúlyozták, hogy a vállalatok és egyetemek közötti kommunikációnak nincs kialakított formája és gyakorlata, a technológia transzfer folyamata nem elég hatékony, a KKV-k nem férnek hozzá a régió közsférájának K+F eredményeihez (Lsd. SWOT elemzés W7-9. pontja). A vállalatok K+F+I tevékenységét tudás-, készség- és kompetencia-hiányok gátolják.

Folyamatban van egy, a vizsgált szakpolitikai eszköz kiegészítéseként támogatott (Beruházási prioritás 1A és nem 1B) regionális zászlóshajós projekt megvalósítása (projekt címe: **Felsőoktatási és Ipari Együttműködési Központ a Széchenyi István Egyetemen**, projekt időtartam: 2016-2020, ERFA támogatás: 20,2 millió euró) a győri Széchenyi István Egyetemen. Az egyetem az ipari kapcsolataira és tapasztalataira, humán forrásaira és kutatási infrastruktúrájára építve **nyílt együttműködési platformot** kíván létrehozni, azért, hogy elsősorban a KKV-k ipari igényeit kiszolgálja és egy hatékony tudás- és technológia transzfert valósítson meg.

A projekt 6 alprojektből áll, amelyek közül 2 szoros kapcsolatban áll a projekt témájával:

- 5. alprojekt: **KKV-k nemzetközi versenyképességét támogató szolgáltatások fejlesztése** (Ipari igényeket kiszolgáló nyitott K+F laborok; komplex képzési-, valamint termék- és szervezetfejlesztési szolgáltatásból álló vállalati termék-csomag kialakítása, Menedzsment Campus mint kiemelt kompetencia központ létrehozása)
- 6. alprojekt: **Hallgatói innováció** (korszerű, modern labor és eszköz háttér létesítése, ipari kapcsolatok fejlesztése, tehetséges hallgatók bevonása, hallgatók ösztönzése tudományos tevékenységekre)

Néhány végső várt eredmény szorosan kapcsolódik az InnoBridge témájához:

- Tesztelt prototípus, vagy piacra vihető termék, szolgáltatás, technológia, vagy tudományos eredmény száma (TRL 6-7): 14 (Célérték dátuma: 2020.12. 31.)
- Létrehozott spin-off vállalkozás: 4 (Célérték dátuma: 2020.12.31.)

Széchenyi István Egyetem érdeklődik több InnoBridge jó gyakorlat iránt is és készen áll arra, hogy tanulmányozza azokat és átvegyen néhány elemét, amely

hozzájárulhat egy hatékony és fenntartható együttműködési platform kialakításához:

- **Kampusareena – Tampere régió:** tut.fi/en/kampusareena/ twitter @kampusareena #kampusareena #kampusklubi

A „hub-ok hubjaként” hídak képez az ipar, a tudomány és az oktatás között. Egy egyetemi kampusz létesítmény (mint Kampusklubi ® fizikai infrastruktúra és virtuális platform), amely szakértelem, szolgáltatások, hálózatosodást támogató események széles körét nyújtja, valamint tehetségek és munkalehetőségek gyűjtőpontjaként szolgál. A múltban az eszköz ERFA támogatást kapott, jelenleg önfenntartó.

- **Creative Pre-Incubator Program Lower Austria (Alsó-Ausztria Kreatív Elő-Inkubátor Programja)**

Azon régiók számára, ahol fejletlen az egyetemi vállalkozói kultúra és hiányoznak a start-upok felkészülési fázisát támogató szolgáltatások, a CPI program egy hatékony első lépést jelenthet a vállalkozói kultúra megteremtésében, a diákok saját üzleti ötletének azonosításában és fejlesztésében. Ugyanakkor a program segít ezen potenciális vállalkozóknak az egyetemi infrastruktúrához való hozzáférésben.

<http://www.accent.at/ueber-uns/creative-pre-incubator.html>

- **Competence Mapping – Lower Austria (Kompetencia feltérképezés Alsó-Ausztriában)**

A kompetencia térkép szisztematikus megközelítés a KKV-k jelentős innovációs potenciáljának meghatározására és innovációs stratégiájuk kialakítására.

Képzett tanácsadókkal belső és egyéni workshopokat szerveznek a térség vállalatai számára, hogy megtanulják miként határozzák meg és fejlesszék saját kompetenciájukat saját üzleti stratégiájuk nézőpontjának megváltoztatásával.

<https://www.competence-map.eu/tos>

- **Uni-Business challenge contests - Castilla y Leon (Egyetem-ipar feladat felhívás Kasztília és León régióban)**

Kasztília és León régió egyetem-ipar együttműködésével kapcsolatos jó gyakorlata érdekes pontokat szemléltet, hogyan segíthetők elő kisléptékű közös (egyetem-ipar) K+F projektek, melyek korábban azonosított vállalati technológiai igényekre vagy kihívásokra adnak választ. A célcsoportot magán vállalatok és egyetemek alkotják.

<http://www.redtcue.es/desafio>

Az irányító hatóság javaslata alapján (4. stakeholder találkozó, Budapest, 2018. február 2.), Nyugat-Dunántúl és Magyarország esetében nagyobb hangsúlyt kellene helyezni arra, miként vonhatóak be céges

együttműködésekbe és prototípusfejlesztésekbe és hogyan motiválhatóak azok az egyetemi hallgatók, akik egyúttal a vállalatok jövőbeli potenciális munkavállalói és mérnökei is.

Az irányító hatóság ilyenfajta pilot akció eredményének kiértékelésében érdekelt: "Hogyan vonjunk be egyetemi hallgatókat és hogyan finanszírozzuk munkájukat vagy motiváljuk őket a prototípusfejlesztés fázisában? A fő kimenetek és megállapítások az intézkedés jövőbeli fejlesztéséhez járulhatnak hozzá.

A Széchenyi István Egyetem küldöttsége részt vett a **2018. április 10-12.** között megrendezett **alsó-ausztriai személyes tapasztalatcserét** szorgalmazó tanulmányúton, ahol a résztvevők az alábbi nagyon hasznos, az egyetemi fejlesztésekhez esetlegesen inputként szolgáló területeken mélyítették el tudásukat:

- TIP jó gyakorlata KKV fejlesztési igényfelmérés területén
- alsó-ausztriai innovációs és inkubátor programok működtetési szemlélete
- hallgatói innováció fontossága
- az Egyetem szolgáltatási portfóliójának kialakítása
- digitalizációs, klaszterfejlesztési és inkubációs programokhoz kapcsolódó stratégiai fejlesztések és kommunikációs

Tamperei tapasztalatcserét szorgalmazó 2018. októberi látogatáson szerzett legfontosabb tanulság a Kampusareena vállalati szolgáltatásainak tapasztalatai (Kampusklubi, co-working helyek és facilitált innovációs folyamatok), valamint az iparra és közösségre fókuszáló hallgatói projekteket felsorakoztató Demola/Koklaamo programok.

A koncepció egyszerűnek tűnik, de a végrehajtás során az apró részletek sokat számítanak és nagyban befolyásolják a siker elérését. Egy design teret színes, design bútorokkal és tárgyakkal kell berendezni. Szakmai facilitátorok segítik az egymásra találást, máskülönben nem lehet új projektegyüttműködések kialakítani. Fő cél az együttműködés, és a tereket is ennek megfelelően alakítják ki.



Tamperei tapasztalatcserét szorgalmazó látogatáson, 2018.10.11-én készült fénykép

3.2 Akció

3.2.1 Az új Menedzsment Campus épületének kialakítása közösségi munkateretek (co-working) létrehozásával

A magyar delegáció ellátogatott a tamperei tapasztalatcsere során (2018. október) a Kampusareena-ba, ahol a koncepciót kidolgozó Mervi Huhtelin asszony az épület több találkozási pontját is kiemelte, amely az üzleti és az egyetemi emberek közös munkáját hivatott szolgálni. Fő cél az együttműködés, és a terek is ennek megfelelően vannak kialakítva.

Végrehajtandó akciók:

- ➔ Áránlatkérés pl.: Kinnarps Magyarországtól a Menedzsment Campus belső közösségi tereinek megtervezése és a Menedzsment Campus számára ergonomikus bútorok beszerzése céljából, ezáltal kreatív és inspiráló együttműködési környezet alakítható ki, és elősegíthető az egyetemi és ipari kapcsolatok létrejötte.
- ➔ Eseményinformációkat megejelenítő nagyképernyős monitorok elhelyezése az új MC épület több pontján.

3.2.2 Módszertanok, készségek és kompetenciák fejlesztése tamperei modell alapján a Menedzsment Campuson (Felsőoktatási és Ipari Együttműködési Központ)

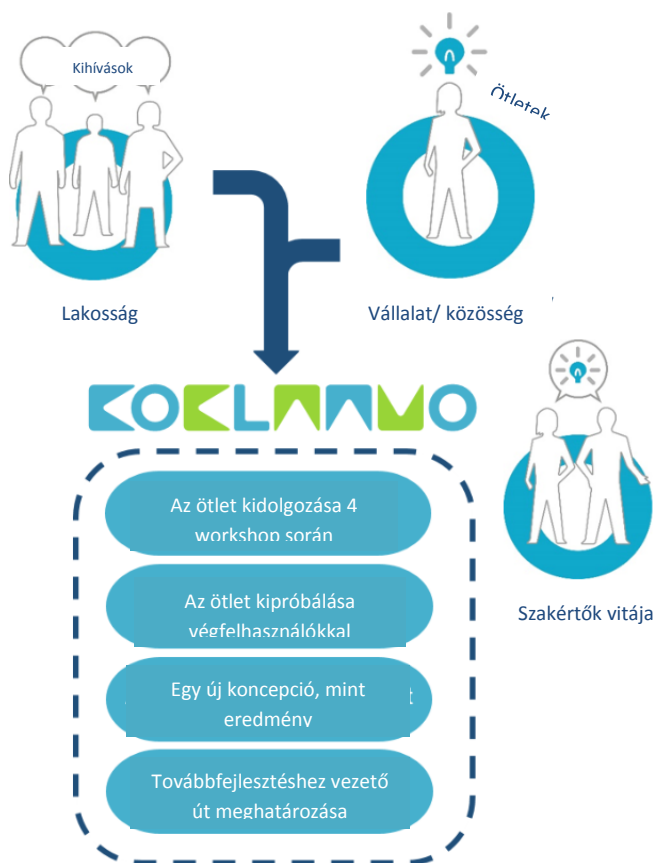
Koklaamo projekt – Tampere város

KKV-k üzletteremtési és hálózatosodási megerősítésének céljára létrehozott kísérletezési hely. A városnak engedélyező, támogató és hálózatépítő szerepe van. Egyfajta közös alkotási hely, ahol az embereknek gyors és agilis kísérletezésre nyílik lehetősége.

Egy sablonokkal tűzdelt Lean szolgáltatás-tervezési módszertant használnak. Lásd Lean szolgáltatásalapítási kézikönyvet (<https://koklaamo.fi/in-english/>).

A koncepciókat a potenciális ügyfelekkel nagyon korai szakaszban tesztelik (pl.: betekintések). A fejlesztők nagyon hamar megismerik a keresleti igényeket, és ez segíti őket a koncepció továbbfejlesztésében.

Folyamat áttekintése:



Forrás: Koklaamo projekt – Tampere város, Lilli-Nora Siikasmaa projekt menedzser, tamperei tapasztalatcsere látogatás, 2018 október

Végrehajtandó akciók:

- ➔ Lean szolgáltatás-tervezési kézikönyv mint fő problémamegoldási, valamint termék- és szolgáltatás-fejlesztési módszertan alkalmazása a Menedzsment Campuson (<https://koklaamo.fi/in-english/>).
- ➔ Rendezvényszervező alkalmazása, aki szakmai előadásokat, hálózatosodási és projektdefiníciós célú workshopokat szervez (példa Ms. Mervi Huhtelin). Mervi Huhtelin asszonnyal való kapcsolatfelvétel rendezvény- és workshop-szervezési részletekkel és példákkal kapcsolatos további információ céljából. (Ő PhD-t is írt a témából).
- ➔ Innovációs folyamat facilitátor alkalmazása és képzése Universitas-Győr Nonprofit Kft. számára, aki a vállalatok KFI igényeivel és kihívásaival találkozott és azokról egyeztet, mindez az egyetemi kollégák támogatásával kivitelezhető.

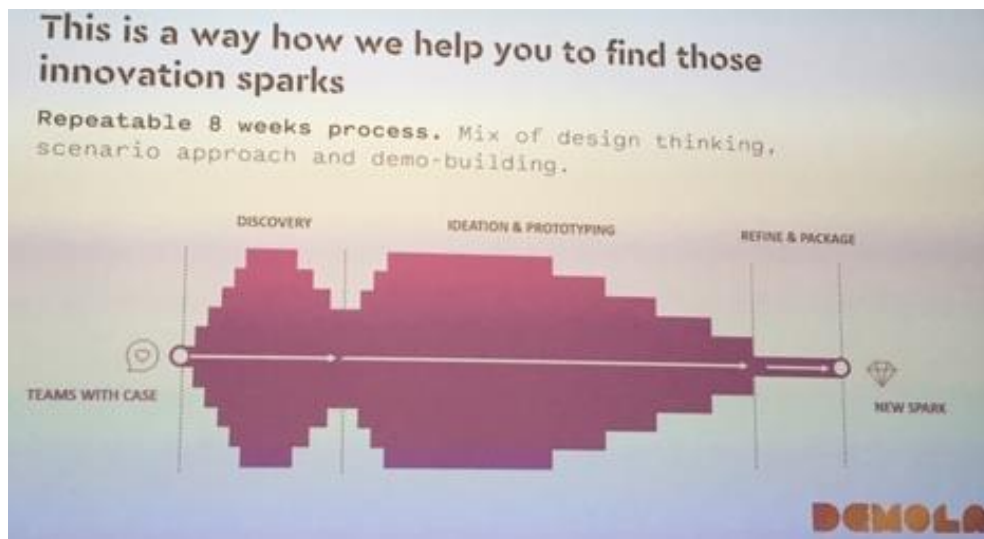
- ➔ A FIEK kompetencia központ kutatási eredményeinek prezentálása üzleti emberek számára az új MC épületben és a rendezvényre való felkészülés támogatása (pl.: kiemelve kutatásaik értékajánlatát).
- ➔ Győr város és közintézményeivel való kapcsolatfelvétel, olyan problémák és társadalmi kihívások bekérése, amelyek tantervbe illetve hallgatói csapatokkal projektmunkában megoldhatóak. Kapcsolatfelvétel Bacsa úrral és a budapesti BME által menedzselt magyarországi Demola projektek tapasztalatainak összegyűjtése.
- ➔ SZE nemzetközi hallgatóinak nyomkövetésére alkalmas applikáció-fejlesztés edonation.com tapasztalatai alapján (részletek Mindtrek konferencia).

3.2.3 KKV pilot fejlesztés hallgatók-oktatók-KKV-k által létrehozott közös fejlesztő csapatokban

DEMOLA – Gyakorlati megközelítés új innovatív képességek és ökoszisztémák kiépítéséhez

Demola ötletek, jövőbeli forgatókönyvek és lehetőségelemzések játszótere. Demola lényege és egyedisége a közös alkotásban rejlik. Olyan helyzetekben alkalmazható, amikor nem ismerjük a pontos kérdéseket. A folyamat részeként a diákok olyan szituációkat képzelnek el, amelyeknél adott technológia felhasználható. A technológiát a cégek ki tudjákfejleszteni, de a felhasználási területeit fel kellene fedezni. Azok a legsikeresebb projektek, amelyekben a vállalkozások aktívan részt vesznek.

A partnervállalatokat arra kéri, hogy vessenek fel problémákat. 2-3 cég képviselői kapcsolódnak be a sokszínű hallgatói csapatokba. A folyamatot képzett facilitátor támogatja, aki úgy cselekszik mint egy projektmenedzser. Nem avatkozik bele abba, hogy mi történjen, csupán abba, hogy HOGYAN. Időtartam: 8 hét, a cégek képviselői hetente min. 1 napot töltenek a hallgatói csapattal.



Tamperei tapasztalatcsere látogatás ideje alatt kivetített Demola előadás dia 2018 októberében

A hallgatók motiváltak, mert valós élethelyzetekkel és cégekkel találkozhatnak, kreditpontokat szerezhetnek, ugyanakkor pénzügyi juttatásban nem részesülnek.

IPR modell: a vállalat nem kizárólagos iparjogvédelmi jogot kap, a szabadalom a diák tulajdona.

További információ: <https://www.demola.net/>

Végrehajtandó akciók:

Széchenyi István Egyetem által kifejlesztett, komplex képzési-, termék- és szervezetfejlesztési szolgáltatásból álló vállalati eszköztár tesztelése (Menedzsment Campus szolgáltatási portfóliója) a finn Demola, valamint a Kasztília és León régiókból származó "Uni-Business challenge contest" gyakorlatok néhány tanulságának adaptációjával:

- ➔ Hallgatók-oktatók-KKV-k közös fejlesztő csapatainak megalakítása (hogyan motiváljuk a hallgatókat és hogyan a cégeket).
- ➔ Folyamat elindítása előtt IPR szabályok meghatározása.
- ➔ Vállalati problémák és kihívások feltárása egyetemi nyitott laborok, K+F kompetenciák és külső szakértők bevonásával.
- ➔ 15-20 vállalkozás személyre szabott fejlesztése: felfedezés, "Ideathon" és prototípusfejlesztés.

3.3 Bevont szereplők

- ✓ Széchenyi István Egyetem mint projektgazda és szolgáltató (nyugat-dunántúli stakeholder csoport tagja)

3.4 Időkeret

ELŐKÉSZÍTÉSI FÁZIS (1. fázis)

- Az új Menedzsment Campus épületének kialakítása közösségi munkaterek (co-working) létrehozásával
 - Ütemterv: 2018. október - december

VÉGREHAJTÁSI FÁZIS (2. fázis)

- Módszertanok, készségek és kompetenciák fejlesztése tamperei modell alapján a Menedzsment Campuson (Felsőoktatási és Ipari Együttműködési Központ)
 - Ütemterv: 2018. október – 2020. március
- KKV pilot fejlesztés hallgatók-oktatók-KKV-k által létrehozott közös fejlesztő csapatokban
 - Ütemterv: 2019. január – 2020. augusztus
- KKV pilot fejlesztések kiértékelése és visszajelzés szakpolitikai döntéshozók részére: „Hogyan vonjunk be egyetemi hallgatókat és finanszírozzuk vagy motiváljuk őket a prototípus kifejlesztésében?”
 - Ütemterv: 2020. szeptember – 2021. március

3.5 Költségek

A költségek a Felsőoktatási és Ipari Együttműködési Központ a Széchenyi István Egyetemen c. projekt költségvetésének része.

Közösségi alkotó terek megtervezése és infrastrukturális beruházása: 20.000 euró

Innovációs folyamat facilitátor(ok) alkalmazása és képzése: 5.000 euró

KKV pilot fejlesztés (15 pilot x 5.000): 75.000 euró

3.6 Támogatási forrás

Támogatási forrás a Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program 2014-2020 keresztül ERFA forrásból, 2. prioritási tengely: Kutatás, technológiai fejlesztés és innováció, 1A Beruházási prioritás – Kutatási és innovációs infrastruktúra fejlesztése (Projekt azonosítási szám: GINOP-2.3.4-15-2016-00003).

3.7 Monitoring indikátorok

Az akció végrehajtásának monitoringjára félévente kerül sor az alábbi érdemi indikátorok és várt adatok figyelembevételével:

- A projekt által befolyásolt ERFA támogatási összeg: 100.000 euró
 - Facilitátor képzésen résztvevő egyetemi kollégák száma: 5 db
 - KKV pilot projektek száma: 15 db
- A pilot fejlesztésből részesedő és annak eredményeként új terméket/szolgáltatást sikeresen bevezető KKV-k aránya 2023-ig: 20%

4. 3. Akció: Közös munka iskolákkal és diákokkal

4.1 Háttérinformáció

Az akció célkitűzése: Iskolákkal és (egyetemista) hallgatókkal történő együttműködés vállalati igényekkel, problémákkal való találkozás, megoldási javaslatok és innovatív projektek kidolgozása érdekében.

A megcélzott intézkedés támogatja a házon belüli vagy más vállalattal, kutatási és felsőoktatási intézettel közösen kivitelezett prototípusfejlesztést. Az InnoBridge projektpartnerek azonban arra világítottak rá és inspiráltak bennünket, hogy az egyének, nemcsak a felsőoktatásból, de általános és középiskolából érkező diákok, hallgatói csapatok is, új utakat nyithathatnak az innováció területén.

Fontolóra vesszük egy FabLab (egyéni digitális alkotás) létrehozását, amely nagyszerű lehetőséget kínál a hallgatók közötti prototípusfejlesztés és vállalkozói kedv fokozására.

Ezekről a kisméretű laboratóriumokról az InnoBridge projekt régiók közti tanulást célzó harmadik workshopján hallottunk először 2016 decemberében, amikor meglátogattuk az ÉvoraTech FabLab-ot. Ezt követően az első kapacitásfejlesztési műhelymunka (Valladolid 2017. november) biztosított számunkra lehetőséget az ADRAL jó gyakorlatának specifikusabb és részletesebb megismerésére.

Valószínű léteznek olyan, egy vállalat vagy vállalatok egy csoportja által azonosított (technológiai) igények és kihívások, amelyek megoldására nemcsak felsőoktatásban részt vevő hallgatók, hanem középiskolások is képesek lehetnek tanár (vagy külső mentor, coach) támogatásával. A szakközépiskolai központok többsége felszereltségét tekintve nem alkalmas ezen kisprojektek kivitelezésére. Azonban Győrben található egy hely (Technics Playground 4.0 Mechatronikai és Oktató Központ, továbbiakban mint TP 4.0), amely alapvetően mindenki számára nyitott, az általános- és középiskolákat tekintve célcsoportjának, és számos prototípusgyártásra alkalmas valós ipari géppel és eszközzel (3D nyomtató, CNC gépek, lézer jelölők és vágók, számítógépek, ipari robotok, stb.) rendelkezik, továbbá az új ipari forradalomra (ipar 4.0) fókuszál.

TP 4.0-nak évente több ezer általános és középiskolás látogatója van. A Technics Playground 4.0 a Magyarországon akkreditált innovációs Professio Fémipari és Szakképzési Klaszter egyik fő együttműködő partnere. A klaszter tagjai között megtalálható 20 KKV, 2 nagyvállalat, 2 középiskola és 1 egyetem. Az autóipar, a gépipar, az IKT, az okos technológiák és a lézer technológiák egyaránt az S3 prioritásai közé tartoznak. A FabLab koncepciójának integrálása hozzájárulhat a sikerhez.

Az InnoBridge partner régiók és Nyugat-Dunántúl scenario fejlesztése során azonosított új, kulcsfontosságú hajtóerő a kiválasztott szakpolitika eszköz számára, amelyet javasolt figyelembe venni: "Ipar 4.0, digitalizáció, automatizáció, robotika" (5. nyugat-dunántúli stakeholder csoport találkozó, Budapest, 2018. augusztus). Ez egyrészt a diákok jövő szempontjából fontos kompetenciáinak fejlesztéséről szól: projektmunkák, vállalati problémákkal való szembesülés. Másrészt a vállalatokat is

támogatja új ipari megoldások bevezetésében az automatizáció, digitalizáció és robotika területén.

4.2 Akció

➔ **4.2.1 akció FabLab pont létrehozása és menedzselése (kísérleti indítás) a győri Technics Playground 4.0 Központban** és együttműködések kialakítása hasonló térségi, hazai, valamint nemzetközi szervezetekkel és hálózatokkal.

Koncepció nagy vonalakban: Műszaki pályorientációról való továbblépés, és a jövő szempontjából fontos készségek fejlesztése, a kreativitás és a vállalkozói kedv növelése általános és középiskolás diákok körében a FabLab koncepció győri Technics Playground 4.0 Mechatronikai és Oktató Központban történő adaptálásával.

A közösség számára hozzáférhető hasznos tudás létrehozása és az aktív tanulás elvének terjesztése. A tanulás és az innováció platformjává válni: játszani, alkotni, tanulni, mentorálni, kitalálni.

ÉvoraTech FabLab által meghatározott szükséges erőforrások rendelkezésre állnak:

- ✓ Humán erőforrás: 3D modellezésben, elektronikában és szoftver programozásban jártas szakemberek.
- ✓ Felszerelések: Fab Alapítvány által javasolt eszközök (3D nyomtatók, CNC maró gépek, stb.)

Üzleti modell:

1. Vállalati szolgáltatások nyújtása (fejlesztésekben való részvétel, prototípusgyártás, berendezések bérbeadása)
2. Képzések diákok, tanárok, vállalatok és munkavállalóik részére
3. Rendezvényhelyszín – bérbeadás

A nemzetközi hálózatokhoz való csatlakozás és a projektesyüttműködésekben való részvétel fontos a tapasztalatcsere, a (hiányzó) feltételek megteremtése, a megfelelő FabLab koncepció, a közös képzési programok és szolgáltatások kialakítása szempontjából– Ezért kapta az InnoBridge 2. fázisában lejátszódó "kísérleti indítás" elnevezést.

- **4.2.2 akció** Oktatás-tudomány és ipar közötti együttműködések és interakciók kialakítása társadalmi és ipari problémákkal való találkozás és megoldások felvázolása céljából:

- Workshopok, valamint általános és középiskolai innovációs versenyek szervezése a Technics Playground 4.0 Központban (0,5 - 5 nap, kisebb csoportokkal, max. 24 fő).
- Workshopok és "Tematikus mérnöknapok" szervezése (0,5-2 nap kisebb csoportokkal) egyetemi hallgatók számára a Technics Playground 4.0 Központban.

➔ 4.2.3 akció Disszeminációs és kommunikációs

tevékenységek/események, amelyek keretében üzleti és technológiai témák iskolák és (egyetemista) hallgatók irányába történő kommunikálására kerül sor, hogy a társadalom közelebb kerüljön a tudomány és technológia legújabb vívmányaihoz:

- Kiállítási terület a Technics Playground 4.0 Központban (Célcsoport: általános és középiskolák, polgárok).

FabLab pont létrehozása a győri Technics Playground 4.0-ban lehetővé teszi a prototípusfejlesztést diákok számára



Forrás: saját szerkesztés

4.3 Bevont szereplők

- ✓ Technics Playground 4.0 Mechatronikai és Oktatóközpont (rendezvények házigazdája)
- ✓ Professio Fémipari és Szakképzési Klaszter (vállalatok bevonása)
- ✓ Győr-Moson-Sopron Megyei Kereskedelmi és Iparkamara (cégek és iskolák bevonása)
- ✓ Pannon Novum Nonprofit Kft. (cégek és iskolák bevonása, nemzetközi projektjavaslatok fejlesztése)

4.4 Időkeret

Az akció megvalósítására előre láthatóan 2019. április 1. és 2021. március 31. között kerül sor.

2019.04.01. – 2021.03.31. Workshopok diákok részére (félévente min. 1 workshop)

2020.03.31. kiállítási terület megnyitása

2021.03.31. FabLab pont létrehozása (végső koncepcióval és üzleti tervvel)

4.5 Költségek

Jelenlegi nyers koncepció szerint az alábbi költségek várhatóak:

Diákok számára FabLab létrehozás és menedzsment költsége: havi 500 euró

Diákok részére szervezett workshop átlagköltsége: 1.000-2.000 euró

Résztvevői díjak és ösztönzők: 1.500 euró

Kommunikáció és disszemináció: 2.000 euró

Kétéves időszakra (2019. április – 2021. március) becsült összes kivitelezési költség: 38.500 euró

További költségeket a támogatási forrás részben feltüntetett szervezetek és cégek természetbeni hozzájárulásai és igényelt pályázati támogatások fedezik.

4.6 Támogatási forrás

Privát támogatások rendezvényekre, prototípusfejlesztésre, díjakra

Technics Playground – helyszín, humán erőforrás

Pannon Novum – humán erőforrás

Európai projektek (megcélzott támogatások: Interreg V-A SK-HU és/vagy Visegrád Alap és/vagy Duna Transznacionális Program és/vagy Central és/vagy Erasmus + FabLab pontok nemzetközi hálózatosodására, képzési programok kidolgozására, stb.)

Kiállítási terület létrehozására céges hozzájárulások és felajánlások

4.7 Monitoring indikátorok

Az akció végrehajtásának monitoringjára félévente kerül sor az alábbi érdemi indikátorok és várt adatok figyelembevételével:

A meghatározott indikátorok esetében várt értékek:

- Létrehozott FabLab száma: 1
- Bevont vállalkozások száma: 5
- Bevont diákok száma: 200
- Létrehozott kiállítási terület száma: 1
- Beadott nemzetközi projektek száma: 1

5. 4. Akció: INNOVÁCIÓS PROFILALKOTÁS integrálása Nyugat-Dunántúl regionális innováció támogatási rendszerébe

5.1 Háttérinformáció

Akció célja: Mérsékelten/közepesen innovatív vállalkozások innovációs kapacitásainak támogatása. K+F+I támogatások számára potenciális új ügyfelek azonosítása.

A nyugat-dunántúli vállalatok versenyképességét akadályozza a tudatos innováció hiánya. Legtöbb KKV és start-up esetében hiányosak a menedzsment készségek. Az alacsony és közepes innovativitású kis- és középvállalkozások nem rendelkeznek innovációs stratégiával. Peer Review szakértői vizsgálat rámutatott arra, hogy a benyújtott nyugat-dunántúli K+F+I projektjavaslatok száma csekély (nemzeti átlag alatti), és a pályázók általában ugyanazok, nincs közöttük új jelentkező.

Az InnoBridge projekt osztrák TIP stakeholderétől megtudtuk, hogy a vállalati innovációs stratégia az innovációs ötletek piaci megvalósításának és a versenypozíció megerősítésének fontos sikertényezője.

TIP INNOVÁCIÓS PROFILALKOTÁS – Alsó Ausztria

Az InnoBridge projekt által kiválasztott jó gyakorlat egy strukturált és egyszerű folyamata a vállalatok K+F+I érzékenyítésének. A vállalatok tájékoztatást kapnak az elérhető és számukra releváns támogató eszközökről (regionális, nemzeti, európai) – egyiket sem kizárva –, ami növeli a különféle innovációt támogató szolgáltatások átláthatóságát.

Másrészt az ökoszisztéma szereplői közti bizalomépítésre is alkalmas eszköz azáltal, hogy felismerik a különböző közreműködők és K+F szolgáltatók által nyújtott szolgáltatások összekapcsolását lehetővé tevő együttműködési szemléletét (holisztikus megközelítés).

A Pannon Novum és a Széchenyi István Egyetem stakeholder tag részt vett az alsó-ausztriai személyes tapasztalatcsere látogatáson 2018. április 10-12. között, ahol a résztvevők értékes információkat kaptak azzal kapcsolatban, hogy az eszköz segítséget nyújt az új ügyfelek felkutatásában, és a meglévő szolgáltatási körökbe kell beágyazni (2. akcióval összefüggésbe hozható – Menedzsment Campus eszközfejlesztése és tréning szolgáltatása). Sikertényezők: az eszközt már egy létező támogató szervezet alkalmazza, de nem mint önálló intézkedést, a regionális ökoszisztémának része több támogató eszközzel együtt, közreműködők – vállalkozást támogató szervezetek közötti erős regionális együttműködés, jó (rendszeres) kapcsolat KKV-kal.

5.2 Akció

Az innovációs profilalkotás mintegy kiindulópontja az első innovációs stratégia kidolgozásának, és ráirányítja a figyelmet egy még átfogóbb elkészítésére.

Az innovációs profilozás célja a jövőbeli kihívásokról való beszélgetés a következő három témát középpontba állítva:

- Termék – Mit kap végül az ügyfél,
- Technológiák – hogyan kerül előállításra termék (vagy szolgáltatás) és
- Piacok – hogyan találja meg a vállalat az ügyfeleit?

A vállalkozással folytatott négy szemközti megbeszélés eredménye egy egy oldalas nyers innovációs stratégia, amely tartalmazza a következő évek tevékenységlistáját, valamint az igénybevehető megfelelő támogató szolgáltatásokat és pályázatokat.

Maga az eszköz egy Microsoft Excel táblán alapul Technológia- és Innovációs Partner alkalmazásában (Alsó-Ausztria Gazdasági Kamara)



**Innovációs profil tevékenység tervvel
„egy innovációs stratégia 2 órában”**

Innovációs profilalkotás



**Folyamatos kapcsolattartás és
coaching a megvalósítás során**

Innovációs coaching

Forrás: TIP Innovációs profilalkotás jó gyakorlat leírása

A nyugat-dunántúli régióban a Győr-Moson-Sopron Megyei Kereskedelmi és Iparkamara valamint a Pannon Novum Nonprofit Kft. érdekelt alacsony és közepes innovációs intenzitású vállalatok innovációs kapacitásainak növelésében és új K+F+I pályázói ügyfelek felkutatásában. Mindkét szervezet jó vállalati kapcsolatokkal rendelkezik, és számukra tanácsadási szolgáltatásokat, célcsoportok körében felméréseket végez, amely nem közvetlenül ugyanaz, mint a TIP által nyújtott innovációs profilalkotás, azonban kombinálható más nyugat-dunántúli szolgáltatásokkal és tevékenységekkel.

Midkét szervezet innovációs menedzserei és vállalkozásfejlesztési tanácsadói (min. 4 fő) az eszköz használatáról szóló 2-3 órás képzési workshopon vesznek részt 2019 áprilisában.

Mind a Kamara mind pedig a Pannon Novum bilaterális egyeztetéseket folytat vállalkozásokkal a fent említett 3 téma (termék, technológiák, piacok) jövőbeli kihívásaival kapcsolatban, és egy oldalas nyers innovációs stratégiát dolgoz ki az also-ausztriai TIP szervezet útmutatásai és sablonjai alapján.

Az eszközt a regionális ökoszisztéma közvetítői közötti bizalom erősítésére is felhasználják, és két alkalommal is szerveznek workshopot 2020. január 1. – 2021. március 31. közötti időszakban, az innovációs profilalkotás során szerzett tapasztalatokról, a közvetítők szerepéről és kínálati oldaláról, az együttműködési lehetőségekről. A workshop elvárt kimenete: a közvetítő szervezetek kompetenciájának, szolgáltatásainak és támogató intézkedéseinek listája.

5.3 Bevont szereplők

- ✓ Győr-Moson-Sopron Megyei Kereskedelmi és Iparkamara (szolgáltató)
- ✓ Pannon Novum Nonprofit Kft. (szolgáltató)

5.4 Időkeret

2. fázis (végrehajtási fázis):

- Az új vállalati támogatási szolgáltatás bevezetése 2 közreműködő szervezet esetében (vállalkozásfejlesztési szervezet)
 - Innovációs menedzserek és KKV fejlesztési tanácsadók részére szervezett workshop az eszköz használatáról (min. 4 fő)
Ütemterv: 2019. május
 - Innovációs profilalkotás elindítása (évente 10 vállalkozás)
Ütemterv: folyamatos 2019. júniusától
- Regionális ökoszisztéma szereplői számára szervezett workshop – bizalomépítés, együttműködési lehetőségek

Ütemterv: két alkalommal 2020. január 1. – 2021. március 31. közötti időszakban

5.5 Költségek

Ez egy szoft intőzkedő. Az innovációs profilozás más folyamatban lévő vagy tervezett nyugat-dunántúli tevékenységekkel és szolgáltatásokkal lesz kombinálva. 1 profilozás 8-16 órát vesz igénybe (előkészület és helyszíni látogatás).

A két évre terjedő becsült végrehajtási költség összesen: 4.000 euró 2019. április – 2021. március:

- Személyi és utazási költség 20 (1 profilozás 8-16 órát igényel): 3.500 euró
- Workshopok (3) terembérleti költsége a felek természetbeni és saját hozzájárulása: 500 euró

Tréning workshop helyszíne – Győr-Moson-Sopron Megyei Kereskedelmi és Iparkamara (GYMSKIK), saját hozzájárulásból finanszírozza.

Regionális ökoszisztéma közreműködő szervezeteinek workshopja – GYMSKIK és Pannon Novum saját hozzájárulásából finanszírozza.

5.6 Támogatási forrás

Támogatást a Győr-Moson-Sopron Megyei Kereskedelmi és Iparkamara, valamint a Pannon Novum biztosítja.

5.7 Monitoring indikátorok

Az akció végrehajtásánk monitoringjára félévente kerül sor az alábbi érdemi indikátorok és várt adatok figyelembevételével:

- Megnövekedett innováció menedzsment készséggel rendelkező szolgáltatást nyújtó személyek száma: 4
- Innovációs profilalkotásban részesült vállalkozások száma: 20
- Bizalomerősítő workshopon részt vett regionális stakeholder száma: 15
- Innovációs profilalkotásból részesülő és annak eredményeként új termék/szolgáltatást sikeresen bevezető KKV-k aránya 2023-ig: 20

6. Az Akcióterv áttekintése

Akció/ Időkeret és mérföldkövek		2. fázis (2019.04.01. – 2021.03.31.)																							
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1. Innovációs Voucher	●				●										●										●
2. Egyetemi nyílt együttműködési központ																									
2.1 Co-working helyek kialakítása	●																								
2.2 Módszerek, készségek és kapacitások fejlesztése													●												
2.3 KKV-k kísérleti fejlesztése																		●							
2.4 Pilot fejlesztések kiértékelése																									●
3. Hallgatói projektek																									
3.1 FabLab létrehozása																									●
3.2 Workshopok diákokkal						●							●						●						●
3.3 Kiállítási terület kialakítása													●												
4. Innovációs profilalkotás																									
4.1 Képző workshop			●																						
4.2 Innov. profil. elindítása														●											●
4.3 Bizalomerősítő workshopok															●										●

Nyugat-dunántúli Akcióterv indikátorainak áttekintése

Akció	Indikátor	Forrás	Kiindulás	Célérték
1. Innovációs Voucher	Pénzügyi támogatásban részesülő nyugat-dunántúli vállalkozások száma	Pénzügyminisztérium	0	3
	Támogatásban részesülő és annak eredményeként új terméket/szolgáltatást sikeresen bevezető nyugat-dunántúli vállalkozások aránya 2023-ig	Pénzügyminisztérium	0	33%
2. Felsőoktatási-Ipari Együttműködési Központ a Széchenyi István Egyetemen (FIEK a győri SZE-n)	KKV pilot projektek száma	Széchenyi István Egyetem	0	15
	Facilitátor képzésen résztvevő egyetemi kollégák száma	Széchenyi István Egyetem	0	5
	A pilot fejlesztésből részesedő és annak eredményeként új terméket/szolgáltatást sikeresen bevezető KKV-k aránya 2023-ig	Széchenyi István Egyetem	0	20%
3. Iskolákkal és diákokkal folytatott közös munka	Létrehozott FabLab száma	Technics Playground 4.0	0	1
	Bevont vállalkozások száma	Technics Playground 4.0	0	5
	Bevont diákok száma	Technics Playground 4.0	0	200
	Létrehozott kiállítási terület száma	Technics Playground 4.0	0	1

	Beadott nemzetközi projekt száma	Pannon Novum	0	1
4. Innovációs Profilalkotás	Megnövekedett innováció menedzsment készséggel rendelkező szolgáltatást nyújtó személyek száma	Pannon Novum és GYMSKIK	0	4
	Innovációs profilalkotásban részesült vállalkozások száma	Pannon Novum és GYMSKIK	0	20
	Bizalomerősítő workshopon részt vett regionális stakeholderek száma	Pannon Novum és GYMSKIK	0	15
	Innovációs profilalkotásból részesülő és annak eredményeként új terméket/szolgáltatást sikeresen bevezető KKV-k aránya 2023-ig	Pannon Novum és GYMSKIK	0	20

7. Aláírás (Pannon Novum aláírása az Irányító Hatóság támogató levelével)

Dátum: 2019. július 04.

Aláírás:

Ügyvezető, Pannon Novum Nyugat-dunántúli Regionális Innovációs Nonprofit Kft.

Szervezet bélyegzője: