



TRANSFORM

Situation économique des petites et moyennes entreprises transfrontalières,

Comparaison des potentialités de croissance des TPE et des PME transfrontalières par secteurs d'activités

Par Antoine Buchet UMONS



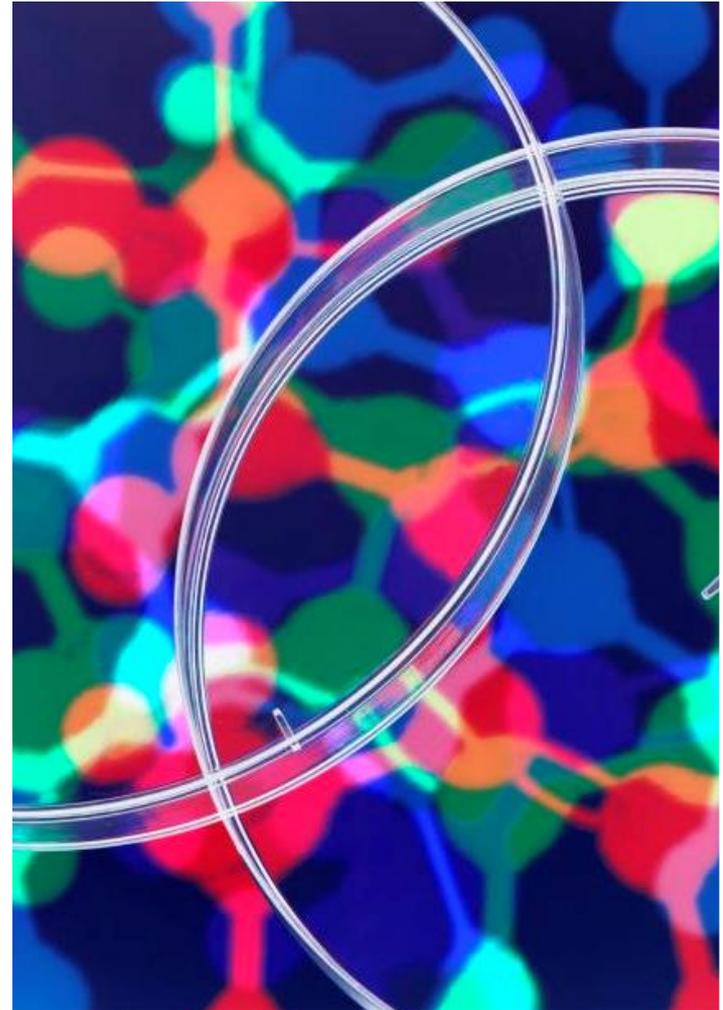
Comparer des entreprises est généralement assez complexe. De nombreux facteurs socioéconomiques entrent en jeu et ne sont pas toujours aisément observables au sein des entreprises.

Réaliser une telle analyse au sein d'un territoire aussi épars que la frontière franco-belge regroupant des régions de langues, de cultures et d'institutions politiques différentes l'est encore plus.

Alors que dire, d'une comparaison entre entreprises à potentialités de croissance sur ce territoire, si ce n'est véritablement qu'il s'agisse d'une tâche difficile.

L'enjeu de la recherche est pourtant celui-ci. Pour ce faire, nous présenterons les écueils cernés par la littérature sur la croissance des entreprises avant de tenter à l'aide de quelques variables de dresser la situation de ce territoire.

1. La comparaison
scientifique de la
croissance des
entreprises



- La gestion stratégique des entreprises à forte croissance :
 - Domaine très récent, et
 - Souvent complexe.
 - Comment dépasser cet écueil ?
 - En proposant une typologie
 - Demir, Wennberg et McKelvie (2017), parviennent, en analysant ce corpus théorique, à compléter les précédentes analyses en créant une typologie.
- 

- la gestion des entreprises à forte croissance repose **sur cinq facteurs**, à savoir la manière dont les fondateurs et les employés exploitent :
 - le capital humain,
 - la stratégie d'entreprise,
 - l'innovation de l'entreprise,
 - les capacités de croissance de l'entreprise,
 - les pratiques de gestion des ressources humaines.



- la gestion des entreprises à forte croissance repose **sur cinq facteurs**, à savoir la manière dont les fondateurs et les employés exploitent :
 - le capital humain,
 - la stratégie d'entreprise,
 - l'innovation de l'entreprise,
 - **les capacités de croissance de l'entreprise**,
 - les pratiques de gestion des ressources humaines (GRH).





2. Les capacités financières comme éléments d'analyse macroéconomique

- La capacité dans les entreprises à forte croissance désigne ici **leur capacité à mettre en œuvre de manière ciblée des ressources, des pratiques et des processus ainsi qu'à les modifier ou les remplacer afin d'atteindre certains objectifs bénéfiques pour l'entreprise.**
- Barbero et al. (2011) ont mesuré la capacité financière comme :
 - la budgétisation et la gestion des flux de trésorerie,
 - la disponibilité capital financier,
 - processus de présentation de l'information financière,
 - analyse des états financiers,
 - contrôle des coûts.
- Ainsi, **la littérature traitant du rôle des capacités de l'entreprise à stimuler la croissance, s'est davantage concentrées sur les capacités de gestion, les capacités financières et les capacités d'innovation.**

- La capacité dans les entreprises à forte croissance désigne ici **leur capacité à mettre en œuvre de manière ciblée des ressources, des pratiques et des processus ainsi qu'à les modifier ou les remplacer afin d'atteindre certains objectifs bénéfiques pour l'entreprise.**
- Barbero et al. (2011) ont mesuré la capacité financière comme :
 - **la budgétisation et la gestion des flux de trésorerie,**
 - **la disponibilité capital financier,**
 - processus de présentation de l'information financière,
 - **analyse des états financiers,**
 - **contrôle des coûts.**
- Ainsi, **la littérature traitant du rôle des capacités de l'entreprise à stimuler la croissance, s'est davantage concentrées sur les capacités de gestion, les capacités financières et les capacités d'innovation.**

3. Les écueils de l'analyse comparatives



62.000 km²
10.800.000 habitants/inwoners



Classification internationale
Agriculture, sylviculture et pêche
Fabrication
Électricité ; fourniture de gaz, de vapeur et d'air conditionné
Approvisionnement en eau ; assainissement, gestion des déchets et activités d'assainissement
Construction
Commerce de gros et de détail ; réparation de véhicules automobiles et de motos
Transport et stockage
Activités d'hébergement et de restauration
Information et communication
Activités financières et d'assurance
Activités immobilières
Activités professionnelles, scientifiques et techniques
Activités de services administratifs et de soutien
Éducation
Santé humaine et activités de travail social
Arts, spectacles et loisirs
Autres activités de services



4. L'analyse comparative

4. L'ANALYSE COMPARATIVE

Pour analyser ces variables, nous avons comparé les entreprises du bassins transfrontaliers à l'aune de plusieurs ratios :

- Le ratio de rentabilité économique d'un projet ou d'une entreprise calculée à partir des capitaux engagés qui se trouvent à l'actif du bilan, les immobilisations productives et le besoin en fonds de roulement (ROCE pour return on capital employed en anglais) ;
- Le ratio de rentabilité nette (ou après impôt) qui est calculé de la même manière que le précédent ratio, déduction faites de l'imposition ;
- Le ratio de liquidité indique donc la capacité d'une entreprise à faire face à ses engagements à court terme sans recourir à ses actifs à court terme non liquides, notamment les stocks).

4. L'ANALYSE COMPARATIVE

Pour analyser ces variables, nous avons comparé les entreprises du bassins transfrontaliers à l'aune de plusieurs ratios :

- Le ratio de rentabilité économique d'un projet ou d'une entreprise calculée à partir des capitaux engagés qui se trouvent à l'actif du bilan, les immobilisations productives et le besoin en fonds de roulement (ROCE pour return on capital employed en anglais) ;
- Le ratio de rentabilité nette (ou après impôt) qui est calculé de la même manière que le précédent ratio, déduction faites de l'imposition ;
- ~~Le ratio de liquidité indique donc la capacité d'une entreprise à faire face à ses engagements à court terme sans recourir à ses actifs à court terme non liquides, notamment les stocks).~~

4. L'ANALYSE COMPARATIVE

Classification internationale type	Effectif 2020	Rentabilité économique % 2014	Rentabilité économique % 2015	Évolution de la rentabilité économique 2014 - 2015	Rentabilité économique % 2016	Évolution de la rentabilité économique 2015 - 2016	Rentabilité économique % 2017	Évolution de la rentabilité économique 2016 - 2017	Rentabilité économique % 2018	Évolution de la rentabilité économique 2017 - 2018	Rentabilité économique % 2019	Évolution de la rentabilité économique 2018 - 2019	Rentabilité économique % 2020	Évolution de la rentabilité économique 2019 - 2020	Évolution de la rentabilité économique 2014 - 2020
Agriculture, sylviculture et pêche	3	10,01	12,25	22,39%	7,82	-36,16%	11,84	51,40%	0,30	-97,43%	15,60	5031,35%	7,28	-53,37%	-27,31%
Fabrication	4	16,10	21,10	31,04%	17,48	-17,15%	15,20	-13,05%	17,84	17,36%	21,53	20,67%	18,85	-12,43%	17,07%
Construction	3	27,45	24,81	-9,59%	23,20	-6,51%	21,09	-9,09%	15,54	-26,30%	20,17	29,75%	17,34	-14,04%	-36,84%
Commerce	3	17,02	15,46	-9,18%	20,80	34,56%	18,92	-9,08%	17,84	-5,71%	15,60	-12,52%	20,97	34,39%	23,16%
Transport et stockage	4	32,70	33,02	0,97%	26,42	-19,99%	18,83	-28,74%	13,85	-26,42%	1,13	-91,87%	10,86	863,97%	-66,78%
Activités d'hébergement et de restauration	3	41,03	31,09	-24,23%	16,62	-46,55%	27,23	63,88%	28,58	4,94%	27,94	-2,23%	11,79	-57,81%	-71,27%
Information et communication	3	31,46	30,30	-3,69%	31,23	3,06%	35,71	14,36%	24,88	-30,34%	28,81	15,80%	10,08	-65,00%	-67,95%
Activités financières et d'assurance	2	10,01	17,11	70,84%	22,41	30,99%	23,10	3,06%	15,63	-32,32%	21,92	40,24%	-56,44	-357,49%	-663,66%
Activités immobilières	2	8,72	21,41	145,47%	36,07	68,44%	19,24	-46,66%	19,87	3,28%	17,56	-11,64%	17,04	-2,95%	95,33%
Activités professionnelles, scientifiques et techniques	3	53,14	39,01	-26,60%	38,46	-1,40%	29,59	-23,07%	31,79	7,44%	25,98	-18,28%	34,65	33,39%	-34,80%
Activités de services administratifs et de soutien	3	21,37	29,78	39,37%	34,21	14,89%	13,59	-60,27%	18,46	35,84%	16,26	-11,94%	14,93	-8,19%	-30,14%
Éducation	3	10,34	11,78	13,92%	10,90	-7,42%	3,83	-64,86%	15,60	307,12%	12,37	-20,70%	0,02	-99,80%	-99,76%
Santé humaine et activités de travail social	2	49,15	51,68	5,16%	40,91	-20,84%	32,96	-19,43%	30,89	-6,29%	33,42	8,19%	23,91	-28,46%	-51,35%
Arts, spectacles et loisirs	3	23,55	16,11	-31,61%	25,91	60,83%	27,12	4,69%	44,35	63,52%	33,52	-24,43%	1,62	-95,15%	-93,10%
Autres activités de services	3	21,58	40,54	87,84%	2,70	-93,33%	25,11	828,92%	29,27	16,55%	25,69	-12,23%	17,14	-33,29%	-20,58%
Moyenne	3	24,91	26,36	20,81%	23,68	-2,44%	21,56	46,14%	21,65	15,42%	21,17	329,34%	10,00	6,92%	-75,20%

4. L'ANALYSE COMPARATIVE

Classification internationale type	Effectif 2020	Rentabilit é nette %	Rentabilit é nette %	Évolution de la rentabilité nette 2014 - 2015	Rentabilit é nette %	Évolution de la rentabilité nette 2015 - 2016	Rentabilit é nette %	Évolution de la rentabilité nette 2016 - 2017	Rentabilit é nette %	Évolution de la rentabilité nette 2017 - 2018	Rentabilit é nette %	Évolution de la rentabilité nette 2018 - 2019	Rentabilit é nette %	Évolution de la rentabilité nette 2019 - 2020	Évolution de la rentabilité nette 2020
Agriculture, sylviculture et pêche	3	5,71	6,09	6,61%	6,51	6,95%	2,66	-59,08%	-4,64	-274,20%	11,21	-341,49%	3,34	-70,20%	-41,52%
Fabrication	4	13,14	14,26	8,57%	12,00	-15,86%	11,29	-5,95%	12,12	7,36%	16,63	37,20%	14,34	-13,74%	9,16%
Construction	3	20,30	16,75	-17,46%	14,60	-12,84%	17,05	16,78%	11,22	-34,18%	14,01	24,78%	12,31	-12,13%	-39,37%
Commerce	3	11,91	9,41	-20,97%	13,36	41,91%	16,36	22,46%	13,20	-19,32%	10,96	-16,97%	15,39	40,40%	29,17%
Transport et stockage	4	26,05	27,43	5,30%	12,30	-55,14%	19,68	59,93%	8,32	-57,73%	-3,19	-138,33%	6,62	307,63%	-74,59%
Activités d'hébergement et de restauration	3	29,89	20,76	-30,53%	18,02	-13,23%	6,23	-65,44%	18,22	192,69%	19,00	4,23%	7,71	-59,43%	-74,22%
Information et communication	3	29,91	18,58	-37,88%	26,97	45,19%	21,65	-19,74%	18,65	-13,85%	22,17	18,86%	15,88	-28,35%	-46,89%
Activités financières et d'assurance	2	18,78	40,42	115,29%	21,11	-47,78%	16,79	-20,46%	12,01	-28,48%	22,65	88,58%	36,27	60,18%	93,19%
Activités immobilières	2	2,74	14,96	445,77%	11,51	-23,04%	24,88	116,03%	12,30	-50,57%	11,79	-4,07%	12,29	4,24%	348,47%
Activités professionnelles, scientifiques et techniques	3	41,50	27,82	-32,95%	23,82	-14,37%	26,77	12,35%	23,37	-12,71%	22,48	-3,79%	30,96	37,70%	-25,40%
Activités de services administratifs et de soutien	3	15,56	23,22	49,23%	9,58	-58,74%	31,22	225,83%	12,98	-58,41%	11,69	-9,93%	10,23	-12,54%	-34,28%
Éducation	3	4,72	10,07	113,24%	2,22	-77,92%	8,01	260,46%	13,43	67,63%	9,27	-30,99%	-2,73	-129,50%	-157,91%
Santé humaine et activités de travail social	2	41,70	40,57	-2,73%	21,00	-48,24%	26,73	27,31%	19,99	-25,22%	24,00	20,04%	15,94	-33,59%	-61,79%
Arts, spectacles et loisirs	3	11,51	1,67	-85,46%	21,03	1157,24%	15,77	-25,01%	31,76	101,40%	25,58	-19,47%	-1,44	-105,63%	-112,50%
Autres activités de services	3	13,29	27,53	107,05%	15,78	-42,66%	-8,07	-151,13%	21,75	-369,46%	18,59	-14,52%	13,11	-29,48%	-1,39%
Moyenne	3	19,11	19,97	41,54%	15,32	56,10%	15,80	26,29%	14,98	-38,34%	15,79	-25,73%	12,68	-43,98%	-12,66%

4. L'ANALYSE COMPARATIVE

Classification internationale type	Effectif 2020	Rentabilité économique % 2014	Rentabilité économique % 2015	Évolution de la rentabilité économique 2014 - 2015	Rentabilité économique % 2016	Évolution de la rentabilité économique 2015 - 2016	Rentabilité économique % 2017	Évolution de la rentabilité économique 2016 - 2017	Rentabilité économique % 2018	Évolution de la rentabilité économique 2017 - 2018	Rentabilité économique % 2019	Évolution de la rentabilité économique 2018 - 2019	Rentabilité économique % 2020	Évolution de la rentabilité économique 2019 - 2020	Évolution de la rentabilité économique 2014 - 2020
Agriculture, sylviculture et pêche	18	-11,05	15,51	-240,27%	17,31	11,61%	12,48	-27,90%	9,03	-27,62%	12,21	35,18%	23,36	91,40%	-311,37%
Fabrication	31	16,22	17,00	4,76%	17,65	3,86%	17,41	-1,36%	16,88	-3,06%	16,25	-3,73%	20,05	23,41%	23,61%
Construction	21	14,33	24,47	70,76%	22,39	-8,52%	18,30	-18,26%	21,92	19,79%	17,65	-19,48%	24,04	36,21%	67,75%
Commerce	23	23,66	26,83	13,39%	28,58	6,53%	24,29	-14,99%	26,69	9,85%	22,96	-13,95%	29,86	30,05%	26,23%
Transport et stockage	27	16,67	20,98	25,89%	19,17	-8,62%	22,56	17,69%	20,10	-10,91%	13,21	-34,26%	16,15	22,23%	-3,09%
Activités d'hébergement et de restauration	19	39,42	25,93	-34,21%	33,90	30,72%	25,99	-23,32%	77,29	197,35%	61,02	-21,05%	7,46	-87,77%	-81,07%
Information et communication	22	52,97	49,47	-6,61%	66,74	34,92%	62,08	-6,98%	70,43	13,45%	78,66	11,68%	70,86	-9,91%	33,78%
Activités financières et d'assurance	17	28,30	17,17	-39,35%	5,62	-67,28%	11,20	99,39%	7,14	-36,20%	20,34	184,70%	21,58	6,11%	-23,76%
Activités immobilières	18	22,75	36,45	60,24%	27,19	-25,41%	-4,08	-115,01%	11,43	-379,89%	13,52	18,32%	-10,87	-180,38%	-147,77%
Activités professionnelles, scientifiques et techniques	24	74,11	71,43	-3,62%	68,11	-4,64%	64,71	-4,99%	58,09	-10,24%	62,07	6,86%	63,22	1,85%	-14,69%
Activités de services administratifs et de soutien	22	34,30	36,26	5,72%	22,17	-38,85%	41,37	86,57%	31,45	-23,98%	4,78	-84,81%	41,84	775,82%	21,97%
Éducation	17	6,18	4,80	-22,24%	3,78	-21,25%	4,41	16,62%	2,75	-37,65%	23,08	739,12%	10,70	-53,66%	73,15%
Santé humaine et activités de travail social	27	41,42	22,07	-46,72%	14,22	-35,57%	18,16	27,75%	12,45	-31,46%	15,11	21,40%	28,36	87,65%	-31,53%
Arts, spectacles et loisirs	24	5,17	7,21	39,53%	-6,44	-189,36%	29,10	-551,79%	19,61	-32,62%	35,23	79,65%	16,34	-53,63%	216,17%
Autres activités de services	23	32,23	28,35	-12,04%	20,37	-28,16%	31,55	54,90%	24,87	-21,18%	28,05	12,81%	32,09	14,38%	-0,45%
Moyenne	22	26,44	26,93	-12,32%	24,05	-22,67%	25,30	-30,78%	27,34	-24,96%	28,28	62,16%	26,34	46,92%	-10,07%

4. L'ANALYSE COMPARATIVE

Classification internationale type	Effectif 2020	Rentabilité nette % 2014	Rentabilité nette % 2015	Évolution de la rentabilité nette 2014 - 2015	Rentabilité nette % 2016	Évolution de la rentabilité nette 2015 - 2016	Rentabilité nette % 2017	Évolution de la rentabilité nette 2016 - 2017	Rentabilité nette % 2018	Évolution de la rentabilité nette 2017 - 2018	Rentabilité nette % 2019	Évolution de la rentabilité nette 2018 - 2019	Rentabilité nette % 2020	Évolution de la rentabilité nette 2019 - 2020	Évolution de la rentabilité nette 2014 - 2020
Agriculture, sylviculture et pêche	18	-13,96	12,94	-192,70%	7,95	-38,55%	13,54	70,28%	7,95	-41,27%	9,37	17,85%	17,68	88,65%	-226,63%
Fabrication	31	9,51	12,01	26,25%	12,39	3,19%	10,82	-12,65%	12,39	14,48%	10,76	-13,15%	15,28	41,99%	60,66%
Construction	21	9,31	17,70	90,08%	12,76	-27,90%	15,91	24,63%	12,76	-19,76%	11,53	-9,62%	18,51	60,52%	98,83%
Commerce	23	16,24	21,11	29,97%	18,61	-11,85%	22,52	21,01%	18,61	-17,36%	20,06	7,77%	25,48	27,05%	56,87%
Transport et stockage	27	12,47	14,94	19,84%	17,32	15,93%	11,14	-35,66%	17,32	55,43%	9,76	-43,65%	13,44	37,72%	7,82%
Activités d'hébergement et de restauration	19	27,48	11,94	-56,56%	16,16	35,38%	17,87	10,60%	16,16	-9,59%	42,45	162,69%	2,69	-93,66%	-90,21%
Information et communication	22	34,42	32,92	-4,36%	46,09	40,00%	42,24	-8,35%	46,09	9,11%	65,49	42,10%	58,54	-10,62%	70,06%
Activités financières et d'assurance	17	17,90	12,31	-31,20%	6,13	-50,24%	2,49	-59,44%	6,13	146,56%	18,14	196,05%	19,60	8,05%	9,52%
Activités immobilières	18	15,76	28,92	83,46%	-13,88	-148,00%	18,48	-233,12%	-13,88	-175,12%	9,51	-168,49%	-11,85	-224,66%	-175,19%
Activités professionnelles, scientifiques et techniques	24	50,09	54,98	9,76%	46,93	-14,64%	52,62	12,13%	46,93	-10,81%	48,48	3,29%	48,52	0,09%	-3,14%
Activités de services administratifs et de soutien	22	21,94	21,06	-3,98%	32,79	55,66%	10,70	-67,37%	32,79	206,48%	-3,10	-109,44%	29,34	1047,78%	33,72%
Éducation	17	4,60	4,06	-11,78%	-22,40	-652,32%	-13,08	-41,62%	-22,40	71,29%	21,67	-196,76%	9,76	-54,95%	112,37%
Santé humaine et activités de travail social	27	32,55	15,37	-52,77%	12,01	-21,87%	11,60	-3,41%	12,01	3,53%	11,36	-5,45%	23,93	110,75%	-26,47%
Arts, spectacles et loisirs	24	42,78	-74,83	-274,92%	58,29	-177,89%	27,30	-53,16%	58,29	113,49%	25,01	-57,09%	5,39	-78,44%	-87,40%
Autres activités de services	23	30,39	4,13	-86,42%	25,52	518,25%	17,83	-30,15%	25,52	43,16%	20,68	-18,96%	23,39	13,08%	-23,04%
Moyenne	22	20,77	12,64	-30,35%	18,44	-31,66%	17,47	-27,09%	18,44	25,97%	21,41	-12,86%	19,98	-74,81%	-12,15%

Dans quel secteur se lancer ?

- Le secteur du commerce est toujours une valeur sûre, et ce, quelque soit la période considérée et la taille des entreprises.
- Les secteurs de la fabrication et de la construction sont, également, des secteurs porteurs, mais ont connu des ralentissements importants en 2020. Ces ralentissements ont été compensés dans le cas d'entreprise à la taille suffisante (PME).
- Quant à l'hébergement et à la restauration, il s'agit d'un secteur pouvant être intéressant, mais qui semble trop cyclique pour être considéré comme une valeur sûre, quelque soit la taille de l'entreprise. Les PME de ce secteur semblent moins impactés par la crise.

Dans quel secteur se lancer ?

- Le secteur du transport et du stockage est également en pleine hausse, ce qui fait écho à des recherches récentes autour de l'économie de la paresse. Les PME de ce secteur semblent à nouveau moins impactés par la crise.
- Enfin, chez les PME, des secteurs comme l'éducation ou comme les activités financière et d'assurance semblait extrêmement porteur avant la crise sanitaire, la question est de savoir si ceux le redeviendront rentable après la crise.



TRANSFIRM

Situation économique des petites et moyennes entreprises transfrontalières,

Comparaison des potentialités de croissance des TPE et des PME transfrontalières par secteurs d'activités

