

**INTERREG MED Programme  
2014-2020**

**ESMARTCITY**  
**Enabling Smarter City in the MED Area through Networking**

**(3MED17\_1.1\_M2\_022)**

**Priority Axis 1. Promoting Mediterranean innovation capacities to develop smart and sustainable growth**

**Specific Objective 1.1 To increase transnational activity of innovative clusters and networks of key sectors of the MED area**

**WP3 – Testing**

**Activity 3.3 – Pilot Testing**

**Deliverable 3.3.2 – Pilot Capacity Building – Partner PP9**

Contractual Delivery Date: **20.12.2019**

Responsible Author: **Oana Iova, Hervé Rivano (PP9 – INSA Lyon)**

Project Coordinator: **Iris Flacco (LP – ABREG)**

| <b>Dissemination Level</b> |   |   |
|----------------------------|---|---|
| PU                         | Public  | X |
| PP                         | Restricted to Programme Partners and MED Programme                  |   |
| RE                         | Restricted to a Group defined by the Partnership and MED Programme  |   |
| CO                         | Confidential, only for members of the partnership and MED Programme |   |



## Summary

|   |  |    |
|---|--|----|
| 1 | Introduction   | 3  |
| 2 | Description of the capacity building workshop              | 4  |
|   | 2.1 - Date, place, organizers                              | 4  |
|   | 2.2 - Participants   | 4  |
|   | 2.3 - Objectives   | 4  |
|   | 2.4 - Schedule   | 5  |
| 3 | Annexes  | 7  |
|   | 3.1 - Program  | 7  |
|   | 3.2 - Attendance sheet                                     | 9  |
|   | 3.3 - Promotion of the workshop on the Capenergies website | 11 |



## 1 Introduction

WP3 aims at testing Smart City concepts in the partner areas. Testing challenges are twofold: (i) to increase the level of innovation in MED cities by enriching city infrastructure via smart devices, embedded systems and sensors/actuators, seamlessly integrated and interoperable, and deploying on top of them novel applications / services increasing the level of well-being of the citizens, and (ii) to enhance the innovation potential of SMEs in the partner areas through Capacity Building interventions targeting the transfer of knowledge towards them and enrolling them into experimentation and co-creation activities, empowering their deployment of innovative applications / services on top of city infrastructures.

Activity 3.3 is dedicated to Pilot Testing. It takes into account preparatory work done in Activity 3.2 and more specifically Feasibility Study, Methodology for Testing and Pilot Deployment Operational Plan Framework, in order to allow a multi-national multiple site pilot testing under a common methodological framework.

Activity 3.3 comprises two distinct deliverables: D.3.3.1 on Pilot Testing related to the transnational pilot deployment in the partner territories driven by the Pilot Deployment Operational Plan framework, and D.3.3.2 on Pilot Capacity Building offering Capacity Building services towards SMEs of the project networked community associated with the Smart City concept in general and the individual pilot deployments in particular.

This deliverable presents the capacity building workshop organized by partner PP9 related to the ESMARTCITY project.



## 2 Description of the Capacity Building Workshop

### 2.1 - Date, place, organizers

On November 25, 2019, INSA Lyon organized a capacity building workshop in partnership with Capenergies, at Forum – Technopôle de l’Environnement Arbois-Méditerranée, Avenue Louis Philibert - 13290 Aix-en-Provence.

### 2.2 - Participants

This workshop gathered 13 participants:

- 8 representatives of enterprises specialized in energy efficiency and smart lighting:
    - o RAGNI SAS – enterprise specialised in high-quality street lighting equipment;
    - o CEREMA – resource centre for scientific and technical expertise, in support of the definition, implementation and evaluation of public planning and sustainable development policies;
    - o Citylone – French designer and manufacturer expert in outdoor lighting management;
    - o LUMI’IN – enterprise specialised in solar street lights;
    - o SE3
    - o Fynergie – engineering consultant office specialising in energy and environment;
    - o SYMIELECVAR (Syndicat Mixte de l’Energie des Communes du VaR);
    - o Persee – enterprise specialized in the deployment of decentralized energy systems, leveraging the potential of hydrogen as a new energy.
  - 1 representative of INSA Lyon;
  - 2 representatives of the Capenergies cluster from the Aix-Marseille area;
  - 2 representatives of “Ze Change Makers”, the external company that facilitated the workshop.
- see Annex 3.1 - “Attendance sheet”

### 2.3 - Objectives

The main objective of this workshop was to **support enterprises in promoting their innovative solutions towards public authorities in order to save energy through smart lighting**. The workshop aimed at **helping them to better prepare for answering calls for proposals for green public procurements**. From a more general point of view, the workshop aimed at **enhancing participants’ capacities to foster smarter cities**.



- see Annex 3.2 - “Program”

## 2.4 - Schedule

**After a presentation of the Esmartcity project at 9:30 am, all the participants contributed to the following activities:**

- **10:00: “Empathy map”:** work in groups to identify the needs of public authorities and what could be their expectation. Participants focused on the elected representatives and on what they may dream of (e.g., social progress, reelection), see (e.g., economic, social and environmental context), need (e.g., to get results, solve problems, satisfy the citizen), face (e.g., financial limits, regulations), and feel (e.g., pride/frustration).  
**This activity aimed at helping the participants to address public authorities by adopting their point of view.**
- **11:00: “Six Thinking Hats”:** the participants focused on finding new methods for promoting their solutions towards public authorities, using successively six different points of view that correspond to six different colored hats:
  - **White hat (neutral objectivity, key arguments):** reliable products, maintenance, security characteristics, etc.
  - **Yellow hat (positive perspective, optimism):** solution perfectly adapted to the local context, good image/press, etc.
  - **Black hat (caution):** measured risks, guarantees, performance evaluation, etc.
  - **Red hat (feelings):** confidence (trust the validity of the solution proposed), pride (serve the general interest), etc.
  - **Green hat (alternatives):** recycling, well-being, etc.
  - **Blue hat (planning of actions):** evolution, global cost, etc.**This activity aimed at helping participants imagine different means of addressing public authorities, by forcing them to think outside the box.**
- **11:45: “Crazy 8”:** each participant had to specify its own “challenge” (for instance: “how to make public authorities change their tender selection criteria in order to favor innovative proposals?”; “how to reassure and convince the decision makers?”). Then, he/she had to propose 8 solutions to this challenge by answering 8 questions in 8 minutes on 8 sections of a paper (examples of questions: what would be your solution if it was designed for a 6 years-old child? What about if it was a culinary specialty? What about if it was a drawing?).  
**This activity aimed at releasing the creativity of participants and helping them find new solutions to tackle their challenges.**



- **13:00: “Co-design: one, more, all”:** First of all, participants had some alone time (2 minutes) to reflect on everything that evokes the subject smart lighting. Then, there was a time of active listening where each participant expressed their ideas to the group. Finally, there was a collective time for debate and synthesis, consisting in enriching the proposals and visions of the other participants.  
**This activity aimed at helping the participants define "What is smart lighting" for each of them, and for the group.**



## 3 Annexes

### 3.1 Program



**Efficacité énergétique de l'éclairage public :  
 Vers des solutions partagées pour saisir les opportunités de marchés ?**  
*Atelier organisé dans le cadre du projet Esmartcity, financé par le programme européen [Interreg Med](#)*

Lundi 25 novembre 2019  
 Forum - Technopôle de l'Environnement Arbois-Méditerranée  
 Avenue Louis Philibert - 13290 Aix-en-Provence

Dans le cadre du projet européen Esmartcity, l'INSA Lyon a testé un système d'éclairage public « intelligent » afin de réduire la consommation d'énergie sur son campus. L'établissement vous invite à partager les résultats de cette expérimentation lors d'un atelier organisé en partenariat avec [Capenergies](#).

À cette occasion, des sessions « d'intelligence collective » (*design thinking / capacity building*) seront également animées par le collectif [Ze change Makers](#). Objectif : vous accompagner dans la promotion de vos solutions en matière d'efficacité énergétique de l'éclairage, plus particulièrement auprès des collectivités locales. L'idée est aussi de vous mettre en relation avec d'autres entreprises de l'écosystème de l'innovation pour d'éventuelles réponses partagées à de potentiels appels d'offres verts.

Les résultats de ces échanges seront présentés aux collectivités locales lors d'un atelier similaire prévu début 2020.

#### PROGRAMME

09h00 - 09h30 : Accueil des participants

09h30 - 09h45 : Présentation du projet européen Esmartcity

09h45 - 10h00 : Présentation du projet pilote de l'INSA Lyon en matière d'éclairage public intelligent

10h00 - 12h30 : **Vers les opportunités de marchés publics**

Pistes de réflexion

- Comment convaincre les collectivités locales d'investir dans les nouvelles technologies pour tendre vers la ville dite « intelligente » (« smart city ») ? Et aller au-delà de la réglementation ?
- En quoi l'utilisation de ces technologies dans l'espace urbain, notamment dans les réseaux d'éclairage public, peut-elle servir l'intérêt général ? Comment les mettre au service du citoyen ?
- Qu'est-ce que l'usage raisonné des technologies, notamment pour la gestion de l'éclairage public ? Comment éviter l'écueil d'une complexification excessive (« high tech » VS « low tech ») ?
- Comment assurer la maintenance des équipements sur le long terme, sans surcoût, et garantir la continuité du service public ?
- Comment s'assurer que les solutions déployées soient adaptées et bien comprises pour les usages futurs ?
- Quels valeurs créés grâce à ces technologies et quels avantages pour les collectivités ? pour sortir d'un prisme uniquement économique dans la perception des nouveautés ?

12h30 - 13h30 : Déjeuner sur place offert



13h30 - 16h00 : Vers des solutions technologiques partagées ?

- Pistes de réflexion
- En quoi les différentes technologies existantes sont-elles complémentaires ?
  - Dans quelle mesure pourraient-elles être associées pour offrir des solutions partagées / déboucher sur des innovations ultérieures ?
  - Comment créer des synergies pour des solutions plus performantes face aux défis communs / opportunités des marchés publics verts (= green public procurements =) ?

\* LE PROJET ESMARTCITY



Financé par l'Union Européenne dans le cadre du programme Interreg MED (programme de coopération transnationale dans la région méditerranéenne), le projet Esmartcity associe 10 partenaires de 6 pays sud-européens :

- Bosnie-Herzégovine (Agence de Développement Urbain de Sarajevo Est) ;
- Espagne (Agence de l'Énergie de la Province de Grenade) ;
- France (Capenergies, INSA Lyon) ;
- Grèce (Centre de Recherche d'Athènes, Région de Grèce Occidentale) ;
- Italie (École Polytechnique & Métropole de Milan, Région des Abruzzes - coordinatrice du projet) ;
- Portugal (Agence de l'Énergie et de l'Environnement d'Arrábida).



Ce projet consiste en l'utilisation de nouvelles technologies sur 9 sites pilotes (bâtiments publics ou réseaux d'éclairage urbains) afin d'en optimiser l'efficacité énergétique. Qu'il s'agisse de quartiers résidentiels, de campus étudiants, de squares, de complexes sportifs ou encore d'équipements culturels, ces sites s'appuient sur les solutions numériques pour améliorer les services offerts aux citoyens tout en réduisant leur impact environnemental. Ils participent ainsi au développement de villes dites « intelligentes » (*smart cities*) ainsi qu'à l'élaboration de recommandations politiques ciblées à l'attention des autorités publiques. Plus largement, l'objectif est de soutenir l'innovation dans l'aire méditerranéenne afin d'y favoriser la croissance verte et le développement durable.

**Esmartcity en chiffres :**  
 10 partenaires  
 6 pays  
 2,5 M€ de budget  
 30 mois (2018-2020)

Un événement organisé par

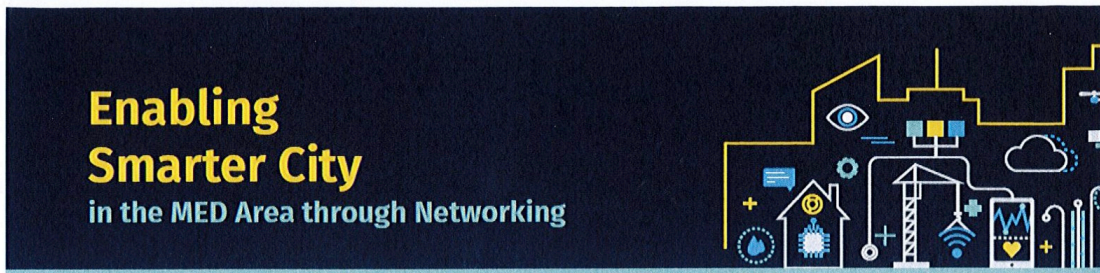


en collaboration avec



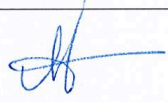



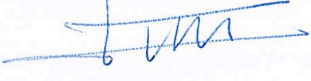




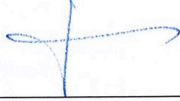

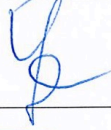



### 3.2 Attendance sheet



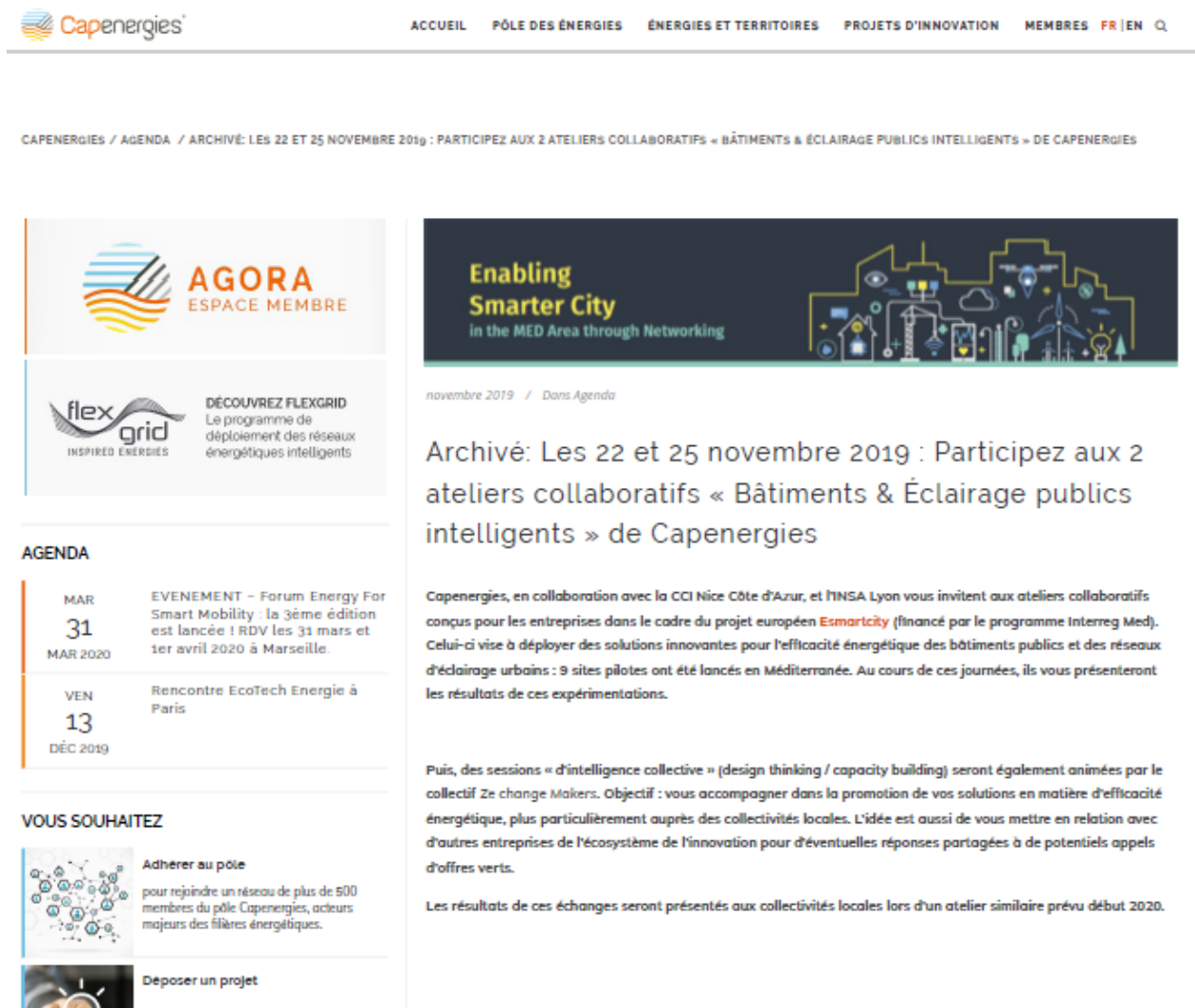
Capacity building workshop  
25 Novembre 2019 - Aix

| ENTITY              | NAME               | SIGNATURE   |
|---------------------|--------------------|---|
| GAPENERGIES         | Hélène Delben      |   |
| INSA LYON           | Oana Iova          |   |
| RAGNI SAS           | Martin Seremy      |   |
| CERETTA             | VERNY Paul         |   |
| Citylone            | Bruno Porcu        |  |
| LUMI'IN             | Guylaume RASSIGUOL |   |
| SE3<br>FROIDETOND → |                    |   |
| ENERGIE             | Fraence Yzyuel     |   |
| SYRIELEC VAR        | Mohi RASSOUL       |   |

|             |                       |   |
|-------------|-----------------------|---|
| Persee      | Laurence Gros Amiot   |  |
| ZCM         | Caroline Truc         |   |
| ZCM         | Laetitia LATIL        |  |
| CAPENERGIES | EUGENIE<br>DEFLORENNE |   |
|             |                       |   |
|             |                       |   |
|             |                       |   |
|             |                       |   |
|             |                       |   |
|             |                       |   |
|             |                       |   |
|             |                       |   |
|             |                       |   |





### 3.3 Promotion of the workshop on the Capenergies website




Capenergies' ACCUEIL PÔLE DES ÉNERGIES ÉNERGIES ET TERRITOIRES PROJETS D'INNOVATION MEMBRES FR | EN Q

CAPENERGIES / AGENDA / ARCHIVÉ: LES 22 ET 25 NOVEMBRE 2019 : PARTICIPEZ AUX 2 ATELIERS COLLABORATIFS « BÂTIMENTS & ÉCLAIRAGE PUBLICS INTELLIGENTS » DE CAPENERGIES

**DÉCOUVREZ FLEXGRID**  
 Le programme de  
 déploiement des réseaux  
 énergétiques intelligents



novembre 2019 / Dans Agenda

## Archivé: Les 22 et 25 novembre 2019 : Participez aux 2 ateliers collaboratifs « Bâtiments & Éclairage publics intelligents » de Capenergies

Capenergies, en collaboration avec la CCI Nice Côte d'Azur, et l'INSA Lyon vous invitent aux ateliers collaboratifs conçus pour les entreprises dans le cadre du projet européen **Esmartcity** (financé par le programme Interreg Med). Celui-ci vise à déployer des solutions innovantes pour l'efficacité énergétique des bâtiments publics et des réseaux d'éclairage urbains : 9 sites pilotes ont été lancés en Méditerranée. Au cours de ces journées, ils vous présenteront les résultats de ces expérimentations.



Puis, des sessions « d'intelligence collective » (design thinking / capacity building) seront également animées par le collectif Ze change Makers. Objectif : vous accompagner dans la promotion de vos solutions en matière d'efficacité énergétique, plus particulièrement auprès des collectivités locales. L'idée est aussi de vous mettre en relation avec d'autres entreprises de l'écosystème de l'innovation pour d'éventuelles réponses partagées à de potentiels appels d'offres verts.

Les résultats de ces échanges seront présentés aux collectivités locales lors d'un atelier similaire prévu début 2020.

#### AGENDA

|                       |  |
|-----------------------|--|
| MAR<br>31<br>MAR 2020 | <b>EVENEMENT - Forum Energy For Smart Mobility</b> : la 3ème édition est lancée ! RDV les 31 mars et 1er avril 2020 à Marseille. |
| VEN<br>13<br>DÉC 2019 | <b>Rencontre EcoTech Energie</b> à Paris   |

#### VOUS SOUHAITEZ

- 
**Adhérer au pôle**  
 pour rejoindre un réseau de plus de 500 membres du pôle Capenergies, acteurs majeurs des filières énergétiques.
- 
**Déposer un projet**




 pour obtenir la labellisation de vos projets d'innovation soumis à l'évaluation d'un comité d'experts scientifiques et techniques.


**Bénéficier d'un accompagnement**  
 pour vos actions de développement : de la mise en œuvre de vos projets à la commercialisation de vos produits.


**Découvrir les produits et services à l'export**  
 International Business Book : le catalogue des offres technologiques et des services de nos membres à l'international.


**Consulter les offres d'emploi et de stage**  
 pour saisir les opportunités d'emploi et de stage de nos membres.

**Vendredi 22 novembre 2019**  
**Openloft, CEEI Métropole Nice Côte d'Azur**  
 Bâtiment Nice Premium  
 61/63 Avenue Simone Veil  
 06200 Nice  
 Programme

**Technopôle de l'Environnement**  
 Arbois-Méditerranée  
 Avenue Louis Phélibert  
 13290 Aix-en-Provence  
 Programme

**Une opportunité de :**

- Promouvoir vos solutions en matière d'efficacité énergétique, plus particulièrement auprès des collectivités locales.
- Rencontrer d'autres entreprises de l'écosystème de l'innovation pour d'éventuelles réponses partagées à de potentiels appels d'offres verts.

Inscription auprès d'Héloïse Delseny, Chargée d'Affaires Europe-International  
 20 entreprises max. par atelier  
 Par email [heloise.delseny@capenergies.fr](mailto:heloise.delseny@capenergies.fr)  
 Programmes détaillés en pièces jointes.

**DECOUVREZ LE PROJET ESMARTCITY**



9 SITES PILOTES  
 10 PARTENAIRES – 6 PAYS  
 2,5 M€ DE BUDGET  
 30 MOIS (2018-2020)

**Contact Capenergies**

Héloïse DELSENY, Chargée d'affaires Europe – International  
 +33 6 43 11 83 71  
[heloise.delseny@capenergies.fr](mailto:heloise.delseny@capenergies.fr)

