

RAPPORT D'ACTIVITE 2017 **PROJET MOLOC** **Morphologies Urbaines Bas Carbone**

1. Synthèse	2
1.1. Actions principales menées en 2017	2
1.2. Perspectives 2018	2
2. MOLOC : un projet Interreg Europe.....	4
2.1. Contexte	4
2.2. Les questions de départ	4
2.3. La ville bas carbone	4
2.4. Objectifs et résultats attendus	5
2.5. Les étapes	5
2.6. Le partenariat européen.....	6
3. Une organisation interne large	7
4. Un partenariat avec les institutions locales	8
4.1. Composition du partenariat.....	8
4.2. Rencontres en 2017	8
4.3. Synergies et sollicitations	11
5. Un partenariat de villes européennes	13
5.1. Les rencontres et échanges	13
5.2. Avancée du travail en commun	17
5.3. Développement de synergies avec d'autres villes européennes	18
6. La communication du projet.....	21
6.1. Stratégie numérique	21
6.2. Stratégie « print »	22
6.3. Stratégie événementielle	22
6.4. Stratégie médias	22
7. Aspects budgétaires.....	23
8. Perspectives 2018	23
9. Annexes	24

1. Synthèse

1.1. Actions principales menées en 2017

- **Organisation**

- recrutement d'un chargé de projet à plein temps pour la coordination globale du projet
- mise en œuvre d'une gouvernance interne de projet : création de groupes de pilotage, de suivi de la communication, suivi financier et d'un groupe de correspondants techniques au sein du pôle QDV
- suivi de la formation gestion de projet européen organisé par le programme Interreg Europe à Barcelone et échanges avec l'Agence d'Ecologie Urbaine sur la lutte contre la pollution de l'air
- approbation d'un premier rapport financier : versement en cours de 42,084.35€ pour la Ville de Lille et de 39,010.83€ à reverser aux partenaires. Retours positifs du programme financeur sur nos actions.

- **Sur le plan européen**

- Evénement de lancement du projet à Lille en mars 2017
- 2 réunions avec les partenaires européens à Suceava et Hambourg centrée sur la présentation de bonnes pratiques des villes partenaires
- 2 ateliers animés par Energy Cities sur la préparation des études locales sur les barrières et solutions à la ville bas carbone

- **Sur le plan local**

- Création d'un groupe de partenaires lillois représentant 27 personnes de 11 institutions différentes
- 2 réunions avec les partenaires lillois centrées sur l'identification des barrières et solutions à la ville bas carbone et le partage de bonnes pratiques
- Actions de formation et sensibilisation au sein du Conseil Lillois de la Jeunesse et auprès des étudiants de l'ENSAPL et HEI
- Participation de l'équipe MOLOC à : définition de la stratégie « quartier à santé positive » pour Concorde, de la planification énergétique du quartier Saint-Sauveur, le suivi de la démarche de labellisation Cit'ergie de la Ville, schéma de rénovation du patrimoine municipal

- **Communication**

- Numérique : création d'un site web dédié et d'une page web sur le site de la ville
- Imprimée : brochure anglaise, brochure française (à valider), kakémono (à valider)
- Événementiel : participation à la conférence « EU let's cooperate ! » organisée par Interreg Europe à Malte, promotion de MOLOC à la Conférence Annuelle Energy Cities à Stuttgart et échanges avec la Ville de Stuttgart sur la rénovation énergétique de bâtiments scolaires

1.2. Perspectives 2018

➤ **Priorité 1 : lancement des COPIL/COTECH pour l'élaboration des plans d'actions**

- Définir conjointement les **thématiques principales** à aborder et le mode d'organisation
- Sollicitation d'une **Assistance à Maîtrise d'Ouvrage** pour :
 - élaborer une étude sur la situation de la Ville de Lille par rapport aux 10 obstacles majeurs face à la ville bas carbone : état des lieux, potentiels, solutions à envisager, acteurs à impliquer
 - aide à l'animation des groupes de travail technique et politique pour l'élaboration du plan d'actions
- Lancement des **groupes de travail techniques et politiques** pour l'élaboration du plan d'action lillois bas carbone

➤ **Priorité 2 : assurer la réussite des visites d'études et du séminaire bas carbone**

- Organisation de 5 **visites d'études** dans les 5 villes partenaires : échanges approfondis avec les acteurs locaux sur les facteurs de réussite et d'échec, en insistant sur les méthodes d'engagement des habitants et des partenaires locaux
- Stimuler la participation des **partenaires locaux** aux visites d'études
- Organisation d'un **séminaire** sur la ville bas carbone avec l'appui des partenaires locaux

➤ **Priorité 3 : poursuivre le soutien aux démarches transversales engagées par la Ville de Lille et accroître les contributions aux projets locaux**

- Poursuivre l'appui à la labellisation **Cit'ergie**, à la définition du programme « quartier à santé positive sur **Concorde** », à la planification énergétique du quartier **Saint-Sauveur**
- Poursuite du travail avec le **CLJ**, les **étudiants** de l'ENSAPL et d'HEI
- Lancement d'**ateliers avec les Parcs et Jardins** sur la lutte contre les émissions de CO2
- Soutien au **groupe de travail « agriculture urbaine »** coordonné par Christelle Derache
- Participation au groupe de travail sur les **îlots de chaleur** mené par l'ADULM avec la MEL
- Poursuite de la **stratégie de communication** : site web, promotion lors d'événements européens, sollicitation de la presse pour les événements à Lille
- Soutien à la candidature de la Ville de Lille au label **Capitale Verte Européenne en 2021**

➤ **Priorité 4 : maintenir la qualité des rapports d'avancement et intensifier la communication**

- Recrutement d'un **stagiaire** de mai à septembre 2018
- Lancement du projet de montage d'une **exposition itinérante** à l'issue du projet
- Lancement de réalisation de **vidéos d'inspiration** pour illustrer les visites d'études
- Participation à des **événements de promotion MOLOC**
- Inscription dans la programmation de la **Semaine Verte Européenne**

2. MOLOC : un projet Interreg Europe

2.1. Contexte

Le projet européen **MOLOC – Morphologies urbaines bas carbone** a démarré le 1^{er} janvier 2017. MOLOC est co-financé par le programme européen de coopération régionale **INTERREG EUROPE**, centré sur l'amélioration des politiques publiques grâce à la coopération entre les régions européennes.

MOLOC est un projet d'échanges à l'échelle européenne, porté par la Ville de Lille, en collaboration avec les villes d'Hambourg (Allemagne), Turin (Italie), Suceava (Roumanie), le Centre Minier de Recherche de Katowice (Pologne), la Ville de Katowice et le réseau européen Energy Cities.

Ces partenaires travailleront pendant 5 ans autour d'un objectif commun : développer ensemble un **modèle de ville « bas carbone »**, qui répondent aux enjeux du changement climatique tout en garantissant la qualité de vie de ses habitants.

2.2. Les questions de départ

Deux questions majeures sont à l'origine de MOLOC :

1/ Les politiques d'aménagement urbain peuvent avoir un impact majeur en termes d'émissions de CO₂. Or, la structure de l'urbanisation est très lentement réversible et les règles sont très normées. Nous sommes ainsi face à un système peu mobile et rigide face à des approches de type intégré.

⇒ ***Quels sont alors les leviers du changement pour adapter nos morphologies urbaines aux impacts du changement climatique ?***

2/ L'aménagement urbain est néanmoins déjà conscient de son impact. De nombreux projets se développent sur nos territoires : développement d'éco-quartiers, modernisation des équipements pour diminuer les consommations d'énergie, aménagements pour la mobilité douce etc.

⇒ ***Comment alors surmonter l'expérimentation et construire un modèle, une méthode de construction de la ville bas carbone ?***

2.3. La ville bas carbone

Une ville bas carbone présente un modèle urbain qui s'adapte au nouveau contexte climatique et répond aux enjeux de la transition énergétique. Dans MOLOC, le « bas carbone » ne se limite à la réduction des consommations énergétiques et la diversification des transports thermiques par exemple. Ces éléments sont essentiels mais la vision est plus large : la ville « bas carbone » est proactive, elle développe un ensemble d'actions vertueuses sur les différentes thématiques suivantes :

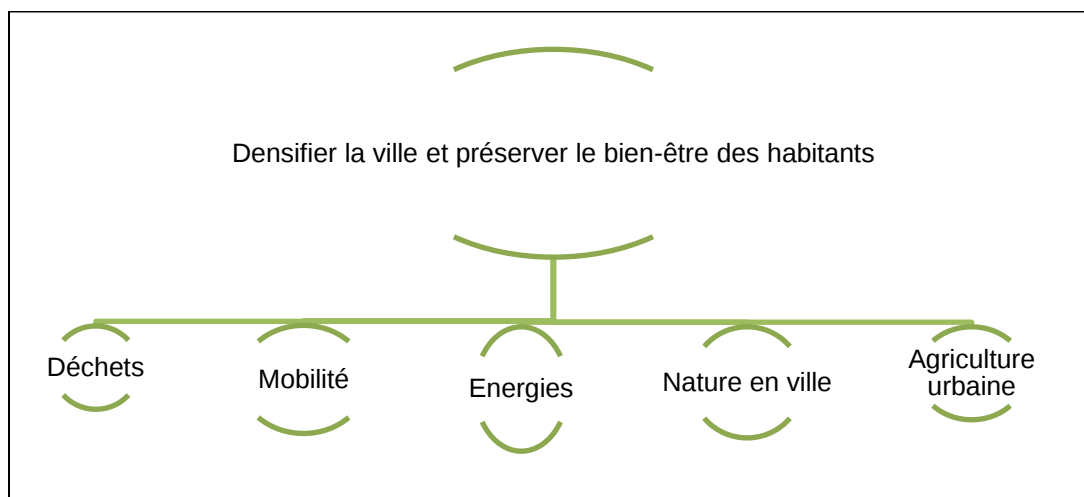


Figure 1 Défis thématiques MOLOC

2.4. Objectifs et résultats attendus

L'objectif pour chacune des villes MOLOC est de **construire et tester un modèle de développement urbain bas carbone** à travers trois étapes majeures :

- 1/ Identifier les freins à la ville bas carbone
- 2/ Proposer des solutions concrètes à ces freins
- 3/ Mettre en œuvre ces solutions

Le résultat majeur attendu est l'écriture d'un **plan d'actions** à l'horizon 2019. Ce plan doit être co-construit avec les partenaires européens et les institutions locales partenaires de la ville de Lille. Il doit proposer des solutions financièrement viables et reproductibles. **Des actions concrètes pourront être testées.**

2.5. Les étapes

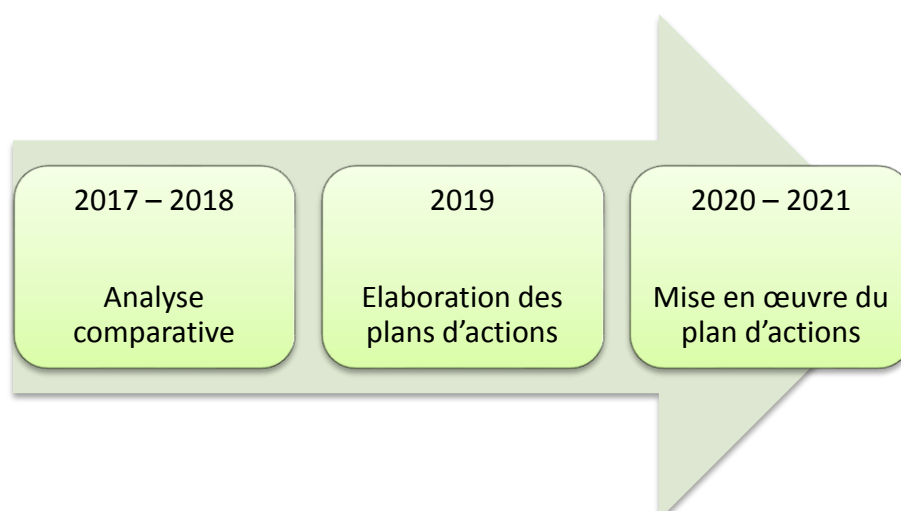


Figure 2 Phasage du projet MOLOC

Trois étapes principales jalonnent le projet MOLOC :

1/ En 2017 – 2018, les villes MOLOC établissent un diagnostic de leurs actions en faveur de la ville bas carbone, en se concentrant sur l'analyse des blocages et des solutions potentielles. Energy Cities agrège ensuite les analyses locales en une analyse comparative commune aux villes MOLOC. Cette analyse est le point de départ de l'élaboration des plans d'action.

2/ Fin 2018 – 2019, les villes MOLOC élaborent leurs plans d'actions en collaboration avec leurs partenaires locaux. Les participants à cette étape se rencontrent dans chaque ville MOLOC pour effectuer des visites de site, des études de cas pour inspirer leurs plans d'action.

3/ 2020 – 2021, les villes MOLOC mettent en œuvre leurs plans d'actions et mettent en place les outils d'évaluation de leurs actions.

2.6. Le partenariat européen



Focus des villes partenaires

- **Turin** : l'élaboration du plan d'actions MOLOC accompagne la révision du Masterplan Métropolitain sur le volet transition vers une ville durable. La Ville a engagé un cycle de débats au niveau local pour développer une gestion plus flexible de son Masterplan, notamment sur l'aspect gouvernance. MOLOC est l'opportunité d'accélérer ce processus. Turin a pour ambition de promouvoir la transition d'un urbanisme centré sur l'industrie automobile et l'usage de la voiture à un urbanisme durable.

Indicateur de réussite : réhabilitation énergétique des bâtiments publics grâce à des solutions innovantes

- **Katowice** : la ville dispose depuis 2004 d'un Plan pour une Economie Bas Carbone, valide jusque 2040. Il se concentre sur l'amélioration de l'efficacité énergétique pour les bâtiments publics. MOLOC sera utilisé pour améliorer l'évaluation du Plan pour une Economie Bas Carbone. Cet enjeu est majeur étant donné que la Pologne reste un des pays de l'UE où le mix énergétique est le plus polluant lié à l'utilisation du charbon.

Indicateur de réussite : nombre de bâtiments municipaux ayant subi une rénovation énergétique

- **Hambourg** : même si les émissions de CO2 ont été largement réduites, la Ville de Hambourg s'est engagée dans MOLOC pour continuer de réduire ses émissions et développer des approches innovantes. Leur priorité est d'impliquer d'avantage les entreprises sur les aspects d'efficacité énergétique et d'utilisation d'énergies renouvelables.

Indicateur de réussite : nombre de projets d'intégration de systèmes intelligents d'énergie pour les entreprises

- **Suceava** : enrichir le programme opérationnel FEDER, plus particulièrement l'aspect réhabilitation des bâtiments publics et privés pour réduire leur consommation énergétique. Suceava souhaite également sur la sensibilisation aux institutions locales au concept d'efficacité énergétique, encore peu développé à Suceava malgré l'adoption d'un Plan d'Action pour une politique énergétique durable en 2012.

3. Une organisation interne large

La Ville de Lille étant chef de file du projet MOLOC, un chargé de projet a été recruté en février 2017 pour coordonner le projet MOLOC.

Le rôle de chef de file implique d'assurer la réussite des activités du partenariat mais également de le suivi budgétaire, la mise en œuvre de la stratégie de communication et la mobilisation des équipes interne.

C'est pourquoi il a fallu bâtir les premiers mois du projet une organisation interne solide (voir schéma de gouvernance en interne).

Quelques chiffres de référence :

- 62 personnes impliquées en interne
- 13 directions impliquées
- 127 réunions effectuées en interne (détail ci-dessous)

Préparation du kick-off meeting	7
Points budget, finances, marchés publics	17
Bilatérales de supervision avec la Direction de Projets	8
Bilatérales de supervision avec la Direction de l'Urbanisme	9
Points avec les Relations Internationales	3
Points avec Energy Cities	3
Rencontres avec les élus MOLOC	5
Réunions de pilotage	12
Points thématiques avec les directions de la ville	25
Contributions MOLOC aux COPIL Energie, Cit'ergie, projets Concorde et Saint-Sauveur, Schéma de Rénovation Énergétique et groupe de travail sur l'agriculture urbaine	14
Organisation de la communication	8
Points skypes avec les partenaires	9
Formations	7
TOTAL	127

4. Un partenariat avec les institutions locales

4.1. Composition du partenariat

Chaque ville MOLOC a pour mission de monter un groupe de travail avec les institutions locales compétentes sur les thématiques bas carbone. Chaque ville s'engage également à organiser au minimum une réunion de son groupe de travail par semestre.

Le partenariat local lillois est composé aujourd'hui de 27 personnes représentant 11 institutions.

Conseil Régional des Hauts-de-France	Métropole Européenne de Lille	SORELI	WAOO - Centre d'Architecture et d'Urbanisme
CERDD - Centre Ressource pour le Développement Durable	SPL Euralille	Ecole Nationale Supérieure d'Architecture et de Paysage de Lille	Goethe Institut
Agence de Développement et d'Urbanisme de Lille Métropole	Conseil d'Architecture et d'Urbanisme du Nord	La Fabrique des Quartiers	Association Habiter 2030

Tableau 1 Partenariat local lillois

Cette liste n'est pas exhaustive, elle est amenée à évoluer selon les orientations qui seront choisies en accord avec les élus lillois.

4.2. Rencontres en 2017

➤ Réunions de cadrage

D'avril à mai 2017 nous avons rencontré un par un chaque institution ciblée comme partenaire potentiel pour lui expliquer notre attente vis-à-vis de leur engagement sur le projet MOLOC.

➤ Première réunion juin 2017 : quelles solutions pour une ville bas carbone ?

La première réunion s'est tenue le 20 Juin 2017 au WAAO – Centre d'Architecture et d'Urbanisme de Lille (chaque partenaire prend en charge à tour de rôle l'organisation d'une réunion). 19 participants de 11 institutions différentes étaient présents.

Cette première réunion du partenariat local MOLOC lillois avait ainsi pour objectif de présenter les attentes et bénéfices vis-à-vis de MOLOC et d'échanger sur la conception de la ville bas carbone afin de bâtir une vision commune.

Un atelier d'une durée de 1h15 a été réalisé : brainstorming sur les solutions à la ville bas carbone.

Les participants avaient le choix de participer à 3 groupes de travail parmi les 5 thèmes suivants :

- ✓ Energies
- ✓ Mobilité
- ✓ Déchets

- ✓ Alimentation – agriculture urbaine
- ✓ Nature en ville

Chaque groupe contribuait à remplir un tableau qui identifiait des actions prioritaires à mettre en œuvre ainsi que des solutions pratiques et les freins potentiels pour chacune des actions.



De ce travail est ressorti un tableau excel recensant les actions prioritaires à mettre en œuvre et les principales freins et solutions à développer.

Tableau 2 Exemple d'action recensée

DEFI 5 – NATURE EN VILLE		
Action 2 : Elaborer un plan d'actions municipal "nature en Ville et bas carbone"		
Types de freins	Solutions potentielles	Freins identifiés
Techniques	- Ecriture d'un plan d'actions par le service des parcs et jardins pour la nature en ville axé sur le bas carbone : végétaliser les façades, toitures, espaces publics - Intégration de milieux favorables à l'expression de la biodiversité sauvages et à la lutte contre les îlots de chaleur via la création de noues et bassins d'infiltration réellement humides et composés d'espèces indigènes permettant une forte évapotranspiration et une grande diversité entomologique (Phragmites, Saule blancs, Peuplier tremble...). - Restauration de la trame noire pour la faune nocturne menacée (chauves-souris participants aux contrôle d'espèce exotique invasives émergentes comme le moustiques tigre) via le renouvellement des dispositifs d'éclairage par de la LED ambrée couplée à de la détection de présence pour extinction - Augmenter le périmètre d'intervention applicable	- Exigence de densifier la ville - Manque de sensibilisation et d'écoute de la part des aménageurs

	du plan notamment à l'échelle des projets d'aménagement et des ZAC et mise en œuvre du plan. Rédaction et mise en application d'une charte à l'intention des aménageurs	
Politiques	- Remise en eau de canaux - Création d'une "brigade verte"	Intensifier la sensibilisation des élus
Financiers	Recherche de subventions pour la mise en œuvre d'un plan d'actions	Financement insuffisant pour le verdissement de la Ville
Culturels	- Proposer une grande consultation citoyenne sur le sujet - Sensibilisation sur les espaces dédiés à la biodiversité vs les espaces récréatifs - Organiser des débats publics - Aider à la compréhension des choix d'aménagement (densification vs développement de la nature en ville) en montrant ce qui relève de la lutte contre le changement climatique et ce qui relève de l'adaptation au changement climatique (émission de carbone / îlots de chaleur) - Chaque projet avant sa mise en œuvre fait objet d'un panneau sur le site expliquant les effets des travaux en faveur de la lutte contre le changement climatique	Intensifier la sensibilisation des habitants
Juridiques	Créer des outils de règles de végétalisation, coefficient de biotope (en cours dans le nouveau PLU et OAP biodiversité)	Difficultés décisionnelles liées au PLU

Ce tableau n'est pas un plan d'actions. Il a été conçu pour mutualiser les idées de chaque partenaire et ainsi disposer d'une vision exhaustive de l'image d'une ville bas carbone, et des actions à accomplir en ce sens.

Il est important de souligner que toutes les directions du pôle Qualité et Développement de la Ville, ainsi que la Direction des Relations Internationales, la Direction de projets et la Direction de la Démocratie Participative ont contribué à ce tableau.

➤ **Seconde réunion novembre 2017 : inspirations pour une ville bas carbone**

Le CAUE et le Goethe Institut ont accueilli les 13 participants, représentants 7 institutions, pour cette seconde réunion du partenariat local. L'objectif était de poursuivre le travail de découverte et de connaissance mutuelle des actions menées par les partenaires locaux MOLOC. C'est pourquoi la Ville de Lille avait sollicité la préparation de présentations de bonnes pratiques afin de comprendre les actions de chacun et de commencer à déterminer nos priorités.



En ouverture, le CAUE et le Goethe Institut ont présenté leur projet d'échanges entre des jeunes français du Lycée Pasteur à Lille et des jeunes de Cologne, sur les thèmes de l'aménagement, l'urbanisme, l'environnement. Les « Carnet Bleus » sont produits à l'issue de ces échanges. MOLOC pourra intégrer les jeunes du Conseil Lillois de la Jeunesse sur cette action.

La MEL a présenté sa **stratégie de végétalisation des façades** de la métropole lilloise, et notamment le guide qui est en cours d'élaboration à destination des services techniques et des élus municipaux. La Ville de Lille a ensuite partagé le bilan du **Plan Lumière lillois**, en insistant sur les efforts conjugués d'innovation et de réduction des consommations d'énergie. L'association Habiter 2030 a ensuite dévoilé son projet de candidature au concours SOLAR decathlon 2019. Celui-ci se concentre sur la **réhabilitation et l'amélioration thermique des maisons industrielles** typiques de la région, dans un objectif de massification à plus long terme. Enfin, le CAUE a conclu la réunion en présentant un immeuble réalisé sur l'opération Porte de Valenciennes utilisant les principes de l'architecture bioclimatique.

4.3. Synergies et sollicitations

➤ Montage d'un groupe de travail sur les îlots de chaleur urbains

**Les îlots
de chaleur urbains
(ICU)**



L'Agence de Développement et d'Urbanisme de Lille Métropole, partenaire MOLOC, a réalisé une étude sur les îlots de chaleur urbains afin de disposer d'un outil de connaissance et de planification en mesure d'alimenter notamment le Plan Local d'Urbanisme Intercommunal ou d'aboutir à des préconisations sur les espaces publics par anticipation de l'augmentation des températures due au réchauffement climatique.

Le 15 Septembre 2017, Guy Chautard, chargé de projet à l'ADULM a présenté les résultats de cette étude aux urbanistes de la Ville de Lille en insistant sur les préconisations sur les espaces publics et projets urbains.

Un groupe de travail est en cours de montage associant Ville de Lille, MEL, ADULM et d'autres villes de la métropole.

➤ **Interventions à l'ENSAPL et à HEI**



MOLOC a été sollicité par l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture et de Paysage de Lille et l'Ecole des Hautes Etudes d'Ingénieur (HEI) pour sensibiliser des étudiants de master sur le challenge de la ville bas carbone.

➤ **Montage d'un projet sur la végétalisation de la ville avec le Conseil Lillois de la Jeunesse**

Sur la demande de Marie-Pierre Bresson, adjointe déléguée à la coopération internationale et européenne, et au tourisme, le Conseil Lillois de la Jeunesse a été saisi pour joindre le travail sur MOLOC. Le CLJ est composé de jeunes volontaires entre 16 et 25 ans.



Les jeunes ont choisi de travailler sur un projet de sensibilisation dans une école sur le thème de la végétalisation de la ville. Leur idée est de co-construire avec les enfants de l'école un projet de végétalisation et de l'ouvrir aux habitants.

➤ **Contribution aux projets urbains**

Afin d'intégrer les enjeux des projets urbains ambitieux sur la thématique bas carbone aux échanges MOLOC, l'équipe de pilotage MOLOC participe à la construction des projets suivants :

- Définition du programme PIA « quartier à santé positive » dans le cadre du renouvellement urbain du quartier Concorde

- Participation aux comités de suivi du projet de planification énergétique du quartier Saint Sauveur
- Participation au groupe de travail sur la définition d'un Schéma Directeur de rénovation énergétique du patrimoine municipal

➤ **Les partenariats locaux des autres villes MOLOC**

Chaque ville MOLOC a déployé son partenariat local pour la soutenir dans le diagnostic territorial et la future élaboration de son plan d'actions.

Aujourd'hui, c'est un total de 53 partenaires locaux qui sont associés aux villes MOLOC. Ils représentent des municipalités partenaires, des instances régionales, nationales, des universités, centres de recherche et associations (voir annexe).

Chaque ville associe ses partenaires locaux lors des réunions de partenariat.

5. Un partenariat de villes européennes

5.1. Les rencontres et échanges

➤ **Mars 2017 : réunion de lancement du projet à Lille**

Du 13 au 15 mars 2017, les six partenaires européens du projet MOLOC et les partenaires institutionnels associés à la Ville de Lille se sont réunis pour la première fois afin de lancer le projet à l'Hôtel de Ville de Lille.



Une **table ronde** a réuni élus et représentants locaux lillois et des villes partenaires. Des **visites de site** ont été organisées à la Maison de l'Habitat Durable, le projet Rives de la Haute Deûle, le parc Jean-Baptiste Lebas, la gare Saint-Sauveur et Euralille. Lors d'un **atelier collaboratif**, les villes MOLOC ont pu décrire leurs méthodes de travail pour mener une réflexion sur le bas carbone, sur les thèmes suivants : organisation interne, instruments politiques, gouvernance multi-niveau, implication

des citoyens et des partenaires locaux. Ce premier atelier a permis aux villes de découvrir le fonctionnement de chacun et de poser les bases de la réflexion sur les freins à la ville bas carbone.

➤ **Août 2017 : visite de Hambourg à Lille**

La Ville d'Hambourg a subi des retards dans le recrutement d'un chargé de projet pour coordonner MOLOC. Ainsi, dès le recrutement d'un chargé de projet pour superviser MOLOC en juillet 2017, Hambourg a pris l'initiative de se rendre à Lille pour présenter son nouveau chargé de projet et ainsi ne pas accumuler de retard.

Nous avons profité de la venue d'Hambourg pour organiser une visite de site à l'école Thierry-Launay, sélectionné pour subir une rénovation énergétique test dans l'optique de la standardiser pour les autres écoles de la ville. Tout comme Lille, Hambourg est actuellement en train d'établir un schéma directeur de rénovation de bâtiments publics. Nous avons ainsi échangé sur le financement de ce schéma. Hambourg a évoqué des partenariats public-privé pour financer la rénovation de ses écoles. Ces échanges seront approfondis lors de la réunion du partenariat MOLOC à Hambourg en novembre 2017.



➤ **Septembre 2017 : seconde réunion du partenariat MOLOC à Suceava (Roumanie)**

Le partenariat MOLOC s'est réuni pour la seconde fois chez le partenaire roumain à Suceava. Le but de cette rencontre était double :

- poursuivre le partage de bonnes pratiques pour inspirer chaque Ville de Lille
- définir ensemble une liste d'obstacles majeurs auxquels nous faisons face dans la perspective d'une ville bas carbone

Les villes MOLOC ont partagé les suivants :

- Lille : l'effet îlot de chaleur urbain dans la Métropole lilloise

Les villes partenaires étaient très intéressées par nos aménagements de gestion durable des eaux de ruissellement à Lille Sud que nous avons présenté. Notre partenaire roumain a expliqué l'importance des conséquences de l'effet ICU à Suceava mais l'inaction des décideurs locaux, ne considérant pas l'effet ICU comme une priorité.



- Turin : histoire de la résilience après la désindustrialisation

Turin a présenté les plans massifs de reconversion des 10 millions de m² de friches issues de l'activité automobile intense à Turin. Des réalisations massives telles que la réouvertures d'anciens canaux bouchés par l'industrie et l'installation d'un corridor de transport semi-enterré au centre de la ville ont permis aux turinois symboliquement de s'engager dans le renouvellement urbain.

- Katowice : monitoring des consommations énergétiques

Le service énergie de la Ville de Katowice nous a présenté l'installation d'équipements de mesure des consommations énergétiques. La Ville a installé en 2012 des équipements de mesure des consommations d'eau, de chauffage et d'électricité sur 5 bâtiments municipaux. Aujourd'hui, 22 bâtiments sont équipés.

Par ailleurs, Katowice fait partie d'une association de 132 villes polonaises de Silésie, réunies au sein de l'Union des Villes et Districts de Silésie, représentant 4 millions d'habitants. Un des 12 comités opérationnels de cette association se concentre sur les politiques énergétiques chaque mois et échange sur les problématiques communes.

- Centre Minier de Katowice : projet « Take A Breath » : formations de sensibilisation à la qualité de l'air

Le Centre Minier de Recherche de Katowice nous a présenté les résultats du projet « Take a breath – Actions d'Adaptation pour réduire les effets néfastes de la pollution de l'air » en collaboration avec la Ville de Sosnowiec.

Le projet comprenait des formations, la création de manuels et d'une campagne de sensibilisation. Katowice a organisé plusieurs sessions de formations sur deux jours à l'université pour sensibiliser 1- les élus locaux et régionaux, 2- les départements de santé publique, 3- les étudiants et experts environnementaux

Les sujets principaux étaient :

- les mesures et l'évaluation de la pollution de l'air
- les effets de la pollution sur la santé
- les actions pour améliorer la qualité de l'air

Les formations ont attiré 100 participants. De son côté, la ville de Sosnowiec a organisé 6 conférences et ainsi sensibilisés 400 personnes. Deux actions emblématiques peuvent être citées :

- l'installation d'un panneau électronique affichant la qualité de l'air en utilisant un gradient de couleur du vert au violet
- l'opération « Gadget for tickets » : pour inciter les habitants à utiliser les transports publics, possibilité de venir échanger son titre de transport contre un goodie

- Hambourg : Plans Locaux de protection du climat

Les ambitions politiques de la ville sont fortes : -50% émissions de CO2 en 2030, -80% en 2050. Le Plan national de protection du climat permet aux villes de financer leurs plans locaux dans les districts à hauteur de 65%. Chaque district dispose d'un chargé de coordination. L'exemple du quartier de Bergedorf a été présenté. Le plan climat s'est divisé selon le processus suivant :

Engagement d'un consultant > Analyse de la situation > Implication des parties prenantes > Sélection d'actions > Ecriture d'un plan > Mise en œuvre (comme pour le plan d'action local MOLOC).

Cinq priorités guident la définition des actions : la sensibilisation, l'organisation interne, les crèches et écoles, les entreprises, l'agriculture urbaine. A Bergedorf, 14 stations de recharge pour véhicules électriques ont été installées pour un pool de 12 voitures électriques. Prochainement, 10 bus électriques compléteront le pool, ainsi que de nouveaux points de recharge et la formation des conducteurs à la conduite électrique.

- **Novembre 2017 : troisième réunion du partenariat MOLOC à Hambourg** (compte-rendu détaillé à venir)

Le partenariat MOLOC s'est réuni pour la seconde fois du 27 au 29 octobre à Hambourg.

Les objectifs de la réunion étaient de :

- poursuivre l'apprentissage mutuel via la présentation de bonnes pratiques
- finaliser la définition du cadre commun pour la future analyse territoriale
- aborder l'organisation des visites d'études en 2048

La Ville de Lille a choisi de concentrer les échanges sur la stratégie de végétalisation de la ville et sur le financement de la rénovation énergétique du patrimoine municipal.

Les bonnes pratiques suivantes ont été partagées :

- **Hambourg : Stratégie municipale de végétalisation des façades**
- **Lille : bilan des actions sur l'éclairage public**
- **Katowice : présentation de la stratégie régionale de lutte contre la pollution de l'air**
- **Turin : plan d'efficacité énergétique des bâtiments municipaux**

La Ville de Hambourg avait organisé la visite du projet de renouvellement urbain du **quartier de Wilhelmsburg** au sud de la ville, site de l'Exposition Internationale d'Architecture de 2007 à 20123. La visite comprenait la réhabilitation performante de logements sociaux, la construction de pavillon exemplaires bas carbone et la visite du réseau de chaleur du quartier (3500 logements) alimenté par les rejets industriels.

Les équipes ont également échangé avec la HafenCity University sur leur stratégie de végétalisation des toitures. Elles se sont rendues sur le toit végétalisé de l'université où les instruments de mesure d'évolution de la toiture ont été présentés.

Un moment d'échange bilatéral entre le service de maintenance des bâtiments scolaires de Hambourg et le service énergie de la Ville de Lille a été particulièrement enrichissant pour notre réflexion sur le

schéma de rénovation du patrimoine municipal. En effet, Hambourg a insisté sur la responsabilisation des directeurs d'école, le recrutement d'un concierge par établissement et la possibilité de laisser la décision aux directeurs d'école de la réaffectation des économies d'énergie, comme leviers de leur politique de rénovation.

5.2. Avancée du travail en commun

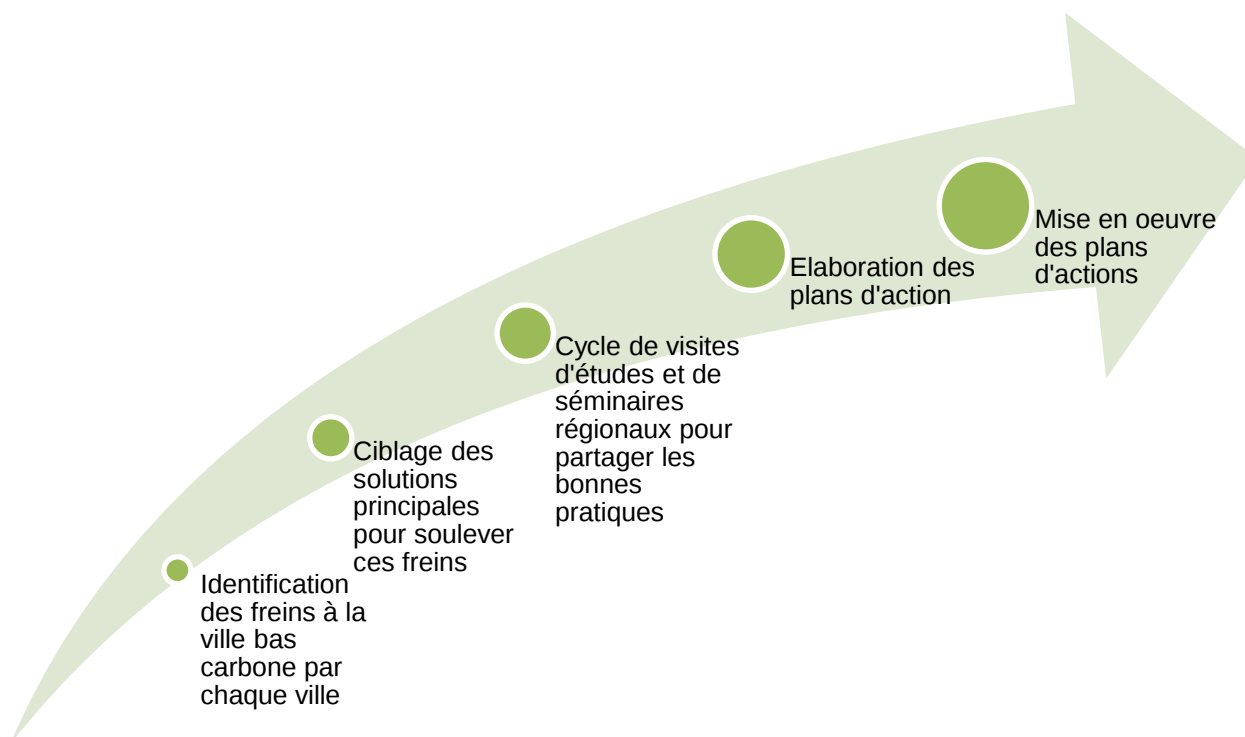


Figure 3 Méthodologie générale du partenariat européen

➤ Identification des barrières à la ville bas carbone

Lors des deux ateliers organisés par Energy Cities en 2017 et à l'issue d'un travail en interne dans chaque ville, un panel de 20 obstacles a été sélectionné en commun comme base de travail.

Parmi ces 20 obstacles, la Ville de Lille a sélectionné 10 obstacles qui feront l'objet d'une étude déléguée à une AMO en 2018 :

- Raisonnement en silo :
 - Rappeler aux institutions locales leurs engagements et responsabilités
 - Assurer la coopération interne et la communication interne entre les services
- Changement de comportements et mobilisation
 - Surmonter le déficit de participation locale pour la stratégie bas carbone
 - Assurer l'implication des citoyens à la stratégie bas carbone
 - Trouver les réponses adéquates aux comportements et styles de vie opposés
- Vision politique
 - Suivre une approche de long terme
 - Assurer l'implication et l'engagement dans la stratégie bas carbone
- Mise en œuvre
 - Utilisation des indicateurs pertinents

- Sélection des actions démonstratrices bas carbone
- Tester des exemples reproductibles

➤ **Sujets particuliers d'intérêt : rénovation énergétique et végétalisation de la Ville**

Lors des échanges avec les villes partenaires en 2017, la Ville a particulièrement recherché à obtenir des exemples de bonnes pratiques sur les thématiques de la rénovation énergétique et de l'adaptation de la ville au changement climatique par l'intensification de la nature en ville.

Des échanges ont permis au service énergie de la Ville de Lille d'explorer de nouveaux modes de gestion des bâtiments municipaux et d'explorer de nouveaux modes de financement, notamment lors de la rencontre avec le service de gestion des bâtiments scolaires à Hambourg en novembre 2017.

L'adaptation de la ville au changement climatique par la végétalisation a été exploré lors d'un échange sur les actions de lutte contre les îlots de chaleur à Suceava en septembre 2017 et d'un échange sur la stratégie de végétalisation des toitures à Hambourg en novembre 2017.

5.3. Développement de synergies avec d'autres villes européennes

➤ **Mars 2017 : participation de MOLOC à l'événement « EU let's cooperate ! » à Malte**

Du 22 au 23 Mars 2017, le programme Interreg Europe organisait la troisième édition de son forum sur la coopération interrégionale en Europe. Malte assure en 2017 la présidence du Conseil de l'Union Européenne. La Ville de Lille et la Ville de Hambourg étaient présentes au forum. Cet événement était l'occasion de suivre des ateliers de gestion de projet et d'échanger avec d'autres villes européennes comme Utrecht, Sofia, Namur, Imatra (Finlande) et l'Agence de l'Energie de l'Extremadura (Espagne).

➤ **Avril 2017 : participation à la conférence annuelle d'Energy Cities à Stuttgart**

La Ville de Lille a participé à la conférence annuelle du réseau Energy Cities, partenaire MOLOC, organisée à Stuttgart. Lille a suivi avec attention la visite d'une école récemment réhabilitée en bâtiment à énergie positive car les services municipaux lillois sont en train d'élaborer leur schéma directeur de rénovation énergétique du patrimoine.



➤ **Mai 2017 : formation Interreg et échange avec l'Agence d'Ecologie Urbaine de Barcelone**

En mai 2017, le programme Interreg Europe a sollicité la ville de Lille pour participer à une formation de trois jours sur la gestion d'un projet financé par Interreg Europe. Nous avons souhaité profiter de ce déplacement pour échanger avec la Ville de Barcelone sur ses problématiques de développement urbain et de protection de l'environnement aujourd'hui.

Avec l'aide de Stéphane Baly, Délégué aux énergies, à l'éclairage public, au plan climat énergie et à la gestion technique du bâtiment, nous avons rencontré **l'Agence d'Ecologie Urbaine de la Ville de Barcelone**, afin d'échanger sur le projet « **superblocks** » que l'Agence a conçu.



Figure 4 Expérimentation "superblock" à Barcelone

L'expérimentation porte sur la réduction des circulations automobiles au sein d'un groupe de 9 îlots regroupés. L'espace public, libéré de l'emprise automobile, est ainsi libéré pour réintégrer de la végétalisation, installer du mobilier urbain pour favoriser les rencontres, prolonger les terrasses, et inventer de nouveaux usages.

Le projet est aujourd'hui dans une phase de test. L'expérimentation montre que des mesures peu coûteuses en termes d'aménagement d'espace publics tels que les changements de voies de circulation, l'installation de mobilier urbain de qualité peuvent apporter des résultats importants en terme d'apaisement de l'espace public. Le « superblock » facilite l'appropriation de la ville par les habitants et libère de l'espace pour « verdir » la ville.

Inspiration pour des projets à Lille :

- aménagement du parvis de la gare Lille Flandres
- apaisement de la circulation autour de l'Université Catholique de Lille

Nous avons également échangé sur le projet réalisé de réseau de chaleur et de froid à partir de l'incinération des déchets ménagers, installé en 2012 dans le quartier de « Poblenou ».

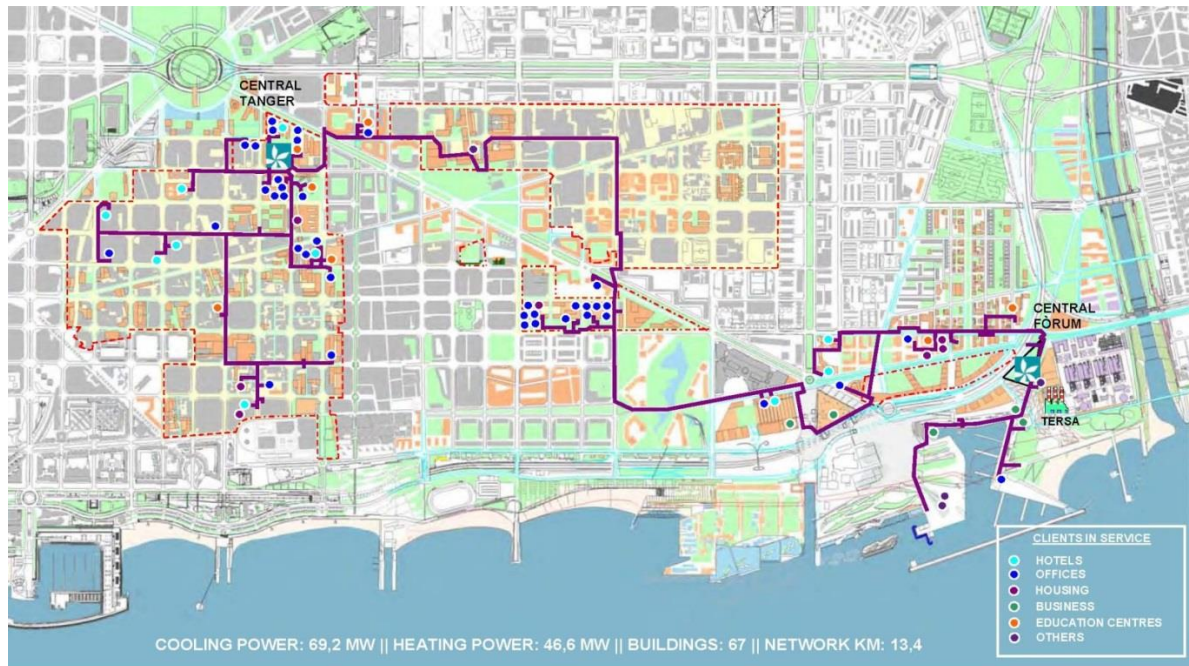


Figure 5 Carte du réseau de chaleur/froid du quartier de Poblenou, Barcelone

➤ **Sollicitations de projets européens via MOLOC**

La promotion du projet nous a permis de nous faire d'avantage connaître sur le plan européen. Ainsi, la direction de l'urbanisme et la direction de projets ont reçu des sollicitations d'intégration de consortiums de projets européens. Ces opportunités sont actuellement à l'étude :

- Sollicitation de **Brest Métropole** pour monter un projet Interreg sur la rénovation énergétique des copropriétés
- Sollicitation d'intégrer le projet **Horizon 2020 DREAM** sur les smart grids
- Engagement de la Ville de Lille de s'intégrer à la candidature du projet **Energiesprong** au programme Interreg Europe du Nord-Ouest sur des solutions innovantes de rénovation énergétique du parc privé

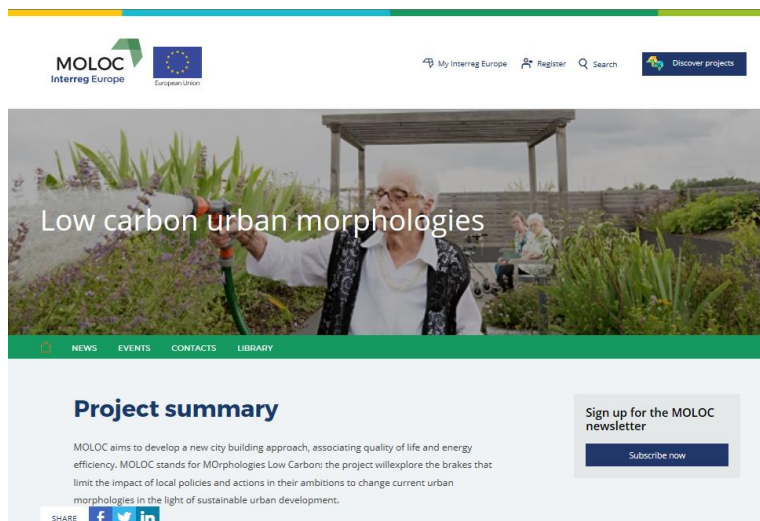
A noter que nous accueillons le secrétariat Interreg Europe le 15 décembre 2017 sur le site de Fives Cail pour leur journée annuelle d'équipe, ce qui sera l'occasion de présenter les avancées du projet.

6. La communication du projet

La stratégie de communication du projet MOLOC est réalisée en collaboration avec la DICOM.

6.1. Stratégie numérique

➤ Site web MOLOC

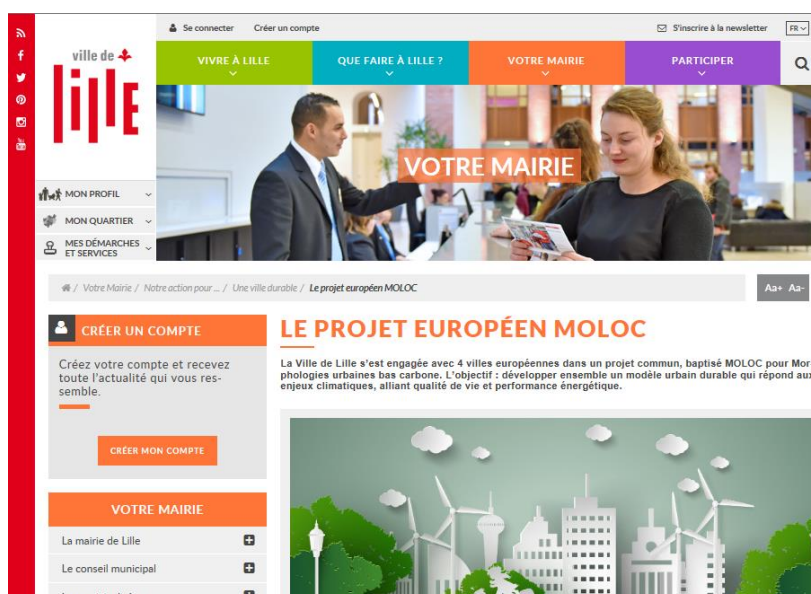


Le programme Interreg Europe héberge un site web dédié pour chaque projet. Le site web du projet MOLOC est ainsi alimenté quotidiennement selon les activités du projet.

377 utilisateurs différents ont visité le site web du projet en 2017.

Les utilisateurs du site web proviennent de **22 pays différents**, majoritairement européens mais également provenant d'Australie, de Hong Kong, des Etats-Unis, d'Indonésie et d'Israël. Cette représentation large nous rappelle l'intérêt de la communication numérique sur le projet.

➤ Page web MOLOC sur le site de la ville



Une page web dédiée à MOLOC a été créée sur le site internet de la Ville de Lille. Nous réfléchissons actuellement à la méthode adéquate pour la dynamiser.

Newsletter



Nous coordonnons la rédaction d'une newsletter en anglais et en langue locale par semestre, avec l'aide des partenaires européens. 275 personnes sont aujourd'hui inscrites sur la liste de diffusion.

6.2. Stratégie « print »

Une brochure de présentation de MOLOC a été réalisée en anglais. Une version française est en attente de validation.

Un kakémono en anglais a été réalisé et est également en attente de validation.

6.3. Stratégie évènementielle

Lors des déplacements à Malte, Stuttgart et Barcelone en 2017, les matériaux de communication du projet ont été partagés à d'autres villes européennes (voir plus haut pour le détail).

Nous avons eu la chance de recevoir une demande de la part de la Commission Européenne concernant l'inscription d'événements du projet MOLOC dans la programmation de la **Semaine Verte Européenne en 2018**.

6.4. Stratégie médias

Les partenaires européens du projet MOLOC ont bien relayé le projet dans leurs médias respectifs. 13 médias différents (sites web, plateforme internet, journaux quotidiens) ont écrit un article sur MOLOC en 2017.

Concernant la Ville de Lille, un article a été paru suite à la réunion de lancement dans le magazine « Cadre de Ville ». Nous devons améliorer le contact avec la presse pour être au niveau de nos partenaires européens.

7. Aspects budgétaires

Données :

Budget total du projet MOLOC : 1, 445,737.00€

dont financement FEDER (85%) : 1, 228,876.45€

Subvention FEDER Ville de Lille : **314,204.20€**

Premier rapport financier approuvé le 14 novembre 2017.

Versement en cours de **42,084.35€ pour la Ville de Lille** et de 39,010.83€ à reverser aux partenaires.

Retours positifs du programme financeur sur nos actions

8. Perspectives 2018

➤ **Priorité 1 : lancement des COPIL/COTECH pour l'élaboration des plans d'actions**

- Définir conjointement les **thématiques principales** à aborder et le mode d'organisation
- Sollicitation d'une **Assistance à Maîtrise d'Ouvrage** pour :
 - élaborer une étude sur la situation de la Ville de Lille par rapport aux 10 obstacles majeurs face à la ville bas carbone : état des lieux, potentiels, solutions à envisager, acteurs à impliquer
 - aide à l'animation des groupes de travail technique et politique pour l'élaboration du plan d'actions
- Lancement des **groupes de travail techniques et politiques** pour l'élaboration du plan d'action lillois bas carbone

➤ **Priorité 2 : assurer la réussite des visites d'études et du séminaire bas carbone**

- Organisation de 5 **visites d'études** dans les 5 villes partenaires : échanges approfondis avec les acteurs locaux sur les facteurs de réussite et d'échec, en insistant sur les méthodes d'engagement des habitants et des partenaires locaux
- Stimuler la participation des **partenaires locaux** aux visites d'études
- Organisation d'un **séminaire** sur la ville bas carbone avec l'appui des partenaires locaux

➤ **Priorité 3 : poursuivre le soutien aux démarches transversales engagées par la Ville de Lille et accroître les contributions aux projets locaux**

- Poursuivre l'appui à la labellisation **Cit'ergie**, à la définition du programme « quartier à santé positive sur **Concorde** », à la planification énergétique du quartier **Saint-Sauveur**
- Poursuite du travail avec le **CLJ**, les **étudiants** de l'ENSAPL et d'HEI
- Lancement d'**ateliers avec les Parcs et Jardins** sur la lutte contre les émissions de CO2
- Soutien au **groupe de travail « agriculture urbaine »** coordonné par Christelle Derache
- Participation au groupe de travail sur les **îlots de chaleur** mené par l'ADULM avec la MEL

- Poursuite de la **stratégie de communication** : site web, promotion lors d'événements européens, sollicitation de la presse pour les événements à Lille
- Soutien à la candidature de la Ville de Lille au label **Capitale Verte Européenne en 2021**
- **Priorité 4 : maintenir la qualité des rapports d'avancement et intensifier la communication**
- Recrutement d'un **stagiaire** de mai à septembre 2018
- Lancement du projet de montage d'une **exposition itinérante** à l'issue du projet
- Lancement de réalisation de **vidéos d'inspiration** pour illustrer les visites d'études
- Participation à des **événements de promotion** MOLOC
- Inscription dans la programmation de la **Semaine Verte Européenne**

9. Annexes

- Proposition de brochure MOLOC
- Liste des partenaires locaux pour les villes MOLOC
- Schéma de gouvernance du projet